

Badminton Danmark (BD) **01.01.2018 – 31.12.2018**

1. Indstilling

- Disciplinanalyse og støttekategori
 - På baggrund af disciplinanalysen er BD indplaceret som Verdensklasseforbund i Team Danmarks Støttekoncept 2017-2020.
 - Samarbejdet forankres fortsat i den 4-årige samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan
 - 2018 er år 2 i den 4-årige periode for BD

- Indstilling af støttebeløb i direkte støtte for den kommende støtteperiode
 - Det indstilles at BD bevilges i alt kr. **7.840.000** til det fælles elitebudget for perioden 01.01.2018 – 31.12.2018;
 - Kr. 7.400.000 til det fælles elitebudget
 - kr. 440.000 fra Salling Fondene donationen:
 - Kr. 350.000 i støtte til ansættelse af talentudviklingskonsulent (skal også bevilges i 2019 og 2020).
 - Kr. 90.000 i støtte til ansættelse af ekstern fysioterapeut (skal også bevilges i 2019 og 2020).

- Øvrig støtte
 - Team Danmark finansierer derudover kr. 760.000 i til:
 - Facilitetsleje for Brøndby og Århus kr.680.000
 - Tilskud til madordning i Brøndby og Århus: kr. 80.000
 - BD fik bevilget ekspertsupport i Masterplan 2017 svarende til 1731 timer. Der er endnu ikke tildelt ekspertsupport i Masterplan 2018, det forventede timeantal for 2018 vil fremgå af den endeligt godkendte masterplan.

2. Sidste periodes støtte;

- BD modtog i 2017 samlet støtte på kr. 7.552.320;
- kr. 7.502.320 til det fælles elitebudget
- kr. 50.000 fra Salling Fondene donationen (Udsmykning i Brøndby Hallen)

- Team Danmark finansierede derudover kr. 690.000 til:
 - Facilitetsleje for Brøndby og Århus kr.610.000
 - Tilskud til madordning i Brøndby og Århus: kr. 80.000
- BD fik i 2017 bevilliget ekspert support i Masterplan 2017 svarende til 1731 timer.

3. Resumé af resultat- og udviklingsmål i Team Danmark-ansøgning 2018

- Målbeskrivelser for 2018:
 - Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:
 - EM – hold herre – Målsætning: guld – Acceptabelt: medalje
 - EM – hold damer – Målsætning: guld – Acceptabelt: top 4
 - EM – individuelt – Målsætning: 16 medaljepoint – Acceptabelt: 13 medaljepoint

- VM – individuelt – Målsætning: 3 medaljepoint – Acceptabelt: 1 medalje + 2 top 8
 - VM – hold herre (Thomas Cup) – Målsætning: medalje – Acceptabelt: top 8
 - VM – hold damer (Uber Cup) – Målsætning: top 8 – Acceptabelt: 3. plads i gruppespil.
- De vigtigste **udviklingsmål** i 2018 som understøtter de sportslige resultatmål på kort og lang sigt er:
 - I 2017 har den sportslige ledelse formuleret ny mission, vision og værdier for eliteprogrammet og samarbejdet på elitecenteret. BD vil fortsætte denne kulturudviklingsproces for eliteprogrammet via implementering af det nyudviklede ledelsesgrundlag.
 - BD vil formulere en ny talentudviklingsstrategi hvor de vil ligge et markant større decentralt fokus i talentudviklingen - ud for erkendelsen, at talentudviklingen primært foregår i klubberne. I den erkendelse styrker BD den decentrale talentudvikling ved i 2018 at ansætte en talentudviklingskonsulent, der skal udrulle forbundets nye talentudviklingsstrategi i samarbejde med talentudviklingschefen.
 - BD vil i samarbejde med klubberne i Storkøbenhavn etablere et U19-22 træningscenter i øst, med træningstilbud for spillere der endnu ikke er udviklet nok til at få en plads på elitecenteret i Brøndby. Træningen vil blive varetaget af U19 landstræneren med hyppige inspirationsbesøg af en BD landstræner.

4. Atlet-indplaceringer

- Verdensklasse-atleter: 7 (Kamilla Rytter Juhl, Christinna Pedersen Viktor Axelsen, Mathias Boe, Carsten Mogensen, Mads Pieler Kolding og Mads Conrad Petersen)
- Elite-atleter: 22
- Bruttogruppe-atleter: 20

5. Økonomi

- Omsætning i BD i 2016, 2017 og 2018: kr. 40.000.000
- BD's egenkapital: kr. 14.170.000
- Det fælles elitebudget for 2018 inkl. Salling Fondene donation er på i alt kr. 11.715.000
- BD's andel i det fælles elitebudget udgør kr. 3.875.000 og Team Danmarks andel udgør kr. 7.840.000
- 19 % af specialforbundets samlede budget går til det fælles elitebudget med Team Danmark.

6. Evaluering/status af mål for støtteperioden 2017:

- Målopfyldelse af sportslige **resultatmål**:
 - BD har i 2017 opfyldt de fleste af de sportslige resultatmål ved følgende præstationer:
 - 2 ud af 4 resultatmålsætninger er opfyldt og de to øvrige resultatmål er opfyldt inden for de acceptable målsætninger.
 - De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål i 2017 er, at BD opnåede 4 medaljepoint ved VM individuelt, 17 medaljepoint ved EM individuelt samt guld ved EM for blandede hold.

- Status på forbundets **udviklingsmål** for 2017.
 - BD's team- og kulturudviklingsproces er forløbet som planlagt, og der er formuleret nyt ledelsesgrundlag (mission, vision og værdier) for eliteprogrammet. Præsentation og implementering i spillertruppen påbegyndes nov. 2017
 - BD har taget det næste skridt ift. videoanalyse og har udviklet nye tagging-paneler, der muliggør statistisk analyse af modstandere og egne spillere.
 - BD's initiativer til optimering af fysisk træning under turneringsaktivitet er blevet gennemført, bl.a. via deltagelse af TD fysisk træner under turneringsaktivitet i østen. Erfaringerne har været positive og der arbejdes videre med indsatsområdet i 2018.

7. Forbundets kommentarer

Badminton Danmark tilslutter sig indstillingen.

Vi ser frem til at fortsætte vores gode samarbejde med Team Danmark i 2018.

Jens Meibom, Sportschef, Badminton Danmark, 15. november 2017.

Dansk Forening for Rosport (DFfR) 01.01.2018 – 31.12.2018

1. Indstilling

- Disciplinanalyse, støttekategori og masterplan

- På baggrund af disciplinanalysen er DFfR indplaceret som Verdensklasseforbund i Team Danmarks Støttekoncept 2017-2020
- Samarbejdet forankres fortsat i den 4-årige samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan
- 2018 er år 2 i den 4-årige periode for DFfR

- Indstilling af økonomisk støtte for den kommende periode

- Det indstilles at DFfR bevilges **i alt kr. 9.350.000** for perioden 01.01.2018 – 31.12.2018;
- kr. 8.800.000 til det fælles elitebudget
- kr. 550.000 fra Salling Fondene donationen
 - Opstart af W4- frem mod OL: Kr. 250.000
 - Kompetenceudvikling af trænergruppen: Kr. 50.000
 - Kaproningsbåde: Kr. 250.000

- Øvrig støtte

- Team Danmark finansierer derudover kr. 280.000 til:
 - Bagsværd Rostadion, facilitetsudgifter: kr. 250.000
 - Bagsværd Rostadion, madordning: Kr. 30.000
- DFfR fik i 2017 bevilget ekspertsupport svarende til 1090 timer. Der er endnu ikke tildelt ekspertsupport i Masterplan 2018, det forventede timeantal for 2018 vil fremgå af den endeligt godkendte masterplan.

2. Sidste periodes støtte;

- DFfR modtog i 2017 samlet støtte på kr. 9.845.556
- kr. 9.141.556 til det fælles elitebudget
- kr. 704.000 fra Salling Fondene donationen (Indkøb af både kr. 604.000, test af både vandtank kr. 50.000, udvikling af dragter kr. 50.000)
- Team Danmark finansierede der ud over kr. 280.000 til:
 - facilitetsudgifter Bagsværd Rostadion kr. 250.000
 - madordning kr. 30.000
- DFfR fik i 2017 bevilliget ekspert support i masterplanen svarende til 1090 timer.

3. Resumé af resultat- og udviklingsmål i Team Danmark-ansøgning 2018

- Målbeskrivelser for 2018:

- Der er opstillet følgende sportslige **resultatmål** for støtteperioden:
 - LM2x, VM, målsætning: A-finale - Acceptabelt: Top 9
 - LW2x/LW4x, VM, målsætning: A-finale – Acceptabelt: Top 9
 - W2-, VM, målsætning: Medalje – Acceptabelt: A-finale

- W1x/W4-, VM, målsætning: Medalje – Acceptabelt: A-finale
 - M4-, VM, målsætning: A-finale – Acceptabelt: Top 9
 - M1x, VM, målsætning: A-finale – Acceptabelt: Top 12
- De vigtigste **udviklingsmål** i 2018 som understøtter de sportslige resultatmål på kort og lang sigt er:
 - Sikre en udvikling, hvor U23 landholdskandidaterne 'løftes' tættere på elitetræningen
 - Undersøgelse og klarlæggelse af håndtering af udfordringerne med roere, der opholder sig i USA på et scholarship på et universitet
 - Arbejde med at skaffe flere midler til elitearbejdet, herunder udvikle koncepter for sponsorsamarbejde, etablere sponsoraftaler og partneraftaler.
 - Varmestress undersøgelser med fokus på, hvorvidt man kan påvirke roernes blodvolumen og hæmoglobinmængde gennem varmemstress

4. Atlet-indplaceringer

- Verdensklasse-atleter: 10 - Aja Runge Holmegaard, Christina Juhl Johansen, Hedvig Lærke Berg Rasmussen, Juliane Elander Rasmussen, Emil Hjorth Espensen, Steffen Bonde Jensen, Tobias Kempf, Mathias Thørring Mejnert Larsen, Tøger Berg Rasmussen og Joachim Sutton
- Elite-atleter: 16
- Bruttogruppe-atleter: 10

5. Økonomi

- Omsætning i DFfR i 2016: kr. 18.267.279
- DFfRs egenkapital: Kr. 3,1 mio.
- Det fælles elitebudget for 2018 incl. Salling Fondene donation udgør i alt kr. 15.042.270
- DFfRs andel i det fælles elitebudget udgør kr. 5.692.270,- og Team Danmarks andel udgør kr. 9.350.000
- 42 % af specialforbundets samlede budget går til det fælles elitebudget med Team Danmark

6. Evaluering/status af mål for støtteperioden 2017

- Målopfyldelse af sportslige **resultatmål**:

- DFfR har i 2017 opfyldt 2 af 8 sportslige resultatmål ved følgende præstationer:
 - W2-, VM, bronzemedalje
 - M4-, VM, nr. 5
- DFfR har i 2017 opfyldt 2 ud af 8 acceptable målsætninger.
- De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål i 2017 er:
 - DFfR/ DRC har været igennem et turbulent år i 2017 med afgang af og tre måneder uden sportschef, og med afgang af assisterende landstræner.
 - Letvægtsfireren er taget af OL programmet

- Status på forbundets **udviklingsmål** for 2017

- DFfR har i særlig grad lykkedes med
 - At få skabt et grundlag for et langt bedre samarbejde mellem forbund, kraftcentre og klubber gennem etablering af projektbåde med roere på tværs af klubber og kraftcentre med trænere fra klubber/kraftcentre som projektrænere.
- Dansk Forening for Rosport har delvist/ikke igangsat følgende udviklingsmål
 - Målsætningerne der relaterer sig til sponsorindsats, optimering af den daglige træning på Bagsværd Sø og kulturudviklingsprocessen på DRC har været sat på standby grundet personaleafgang.

7. Forbundets kommentarer

DFfR bekræfter, at indstillingen følger drøftelserne i TD Styregruppen.

Derudover ønsker DFfR at fremhæve den omstilling, der er i gang i dansk roning fra en primær fokusering på letvægtsroning til en fokusering på den åbne klasse (tunge) og letvægtsroning.

Den proces er godt i gang og ser med kvindernes VM-medalje og A-finalen til VM med M4- at være længere fremme end ventet.

Dansk Håndbold Forbund (DHF) **01.01.2018 – 31.12.2018**

1. Indstilling

- Disciplinanalyse og støttekategori
 - På baggrund af disciplinanalysen er DHF indplaceret som Verdensklasseforbund i Team Danmarks Støttekoncept 2017-2020.
 - Samarbejdet forankres fortsat i den 4-årige samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan
 - 2018 er år 2 i den 4-årige periode for DHF
- Indstilling af støttebeløb i direkte støtte for den kommende støtteperiode
 - Det indstilles at DHF bevilges i **alt kr. 11.800.000** til det fælles elitebudget for perioden 01.01.2018 – 31.12.2018;
- Øvrig støtte
 - DHF fik bevilget ekspertsupport i Masterplan 2017 svarende til 432 timer. Der er endnu ikke tildelt ekspertsupport i Masterplan 2018, det forventede timeantal for 2018 vil fremgå af den endeligt godkendte masterplan.

2. Sidste periodes støtte;

- DHF modtog i 2017 samlet støtte på kr. 11.800.000 til det fælles elitebudget;
- DHF fik i 2017 bevilliget ekspert support i Masterplan 2017 svarende til 432 timer.

3. Resumé af resultat- og udviklingsmål i Team Danmark-ansøgning 2018

- Målbeskrivelser for 2018:
 - Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:
 - Herre-A – EM 2018 i Kroatien – Målsætning: Medaljer – Acceptabelt: Top 8
 - Dame-A – EM 2018 i Frankrig – Målsætning: Medaljer – Acceptabelt: Top 8
 - Ungdomslandsholdenes målsætning er deltagelse ved internationale mesterskaber
 - De vigtigste **udviklingsmål** i 2018 som understøtter de sportslige resultatmål på kort og lang sigt er:
 - DHF ønsker at gøre overgangen fra U-hold til A-hold nemmere og herved fastholde og videreudvikle udvalgte talenter i udviklingstrupper. DHF vil undersøge hvad den enkelte spiller kan bruge hjælp til indenfor såvel det håndboldmæssige som inden for fysisk træning, mental træning, ernæring, coaching og karrierevejledning. Der skal i samarbejde mellem spiller, klub og forbund laves en udviklingsplan inden for de aktuelle områder.
 - DHF vil fokusere på optimering af den sportslige ledelse ved at udarbejde en langtidstrategi for elitearbejdet med udgangspunkt i vision og værdier. DHF vil afholde flere landstrænermøder på tværs af alle landshold således der skabes rammer for vidensdeling mellem alle hold og på tværs af køn.
 - DHF vil udarbejde et let tilgængeligt materiale, så de kan lokalisere en hjernerystelse, samt undersøge, hvilke forholdsregler der skal tages.

- DHF vil have fokus på et præstationsoptimeringsprojekt for optimering af forhold uden for det tekniske og taktiske område: Ernæring, Fysisk træning og testning, Det mentale område og Skadesforebyggelse. Alle fire områder skal først integreres i forbundsstrukturen og på sigt forsøgt integreret i klubberne.

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter: Dame A-landsholdet (afhænger af resultat ved VM 2017)

Elite-atleter: Herre A-landsholdet

Bruttogruppe-atleter: Ungdomslandsholdene

5. Økonomi

- Omsætning i DHF i 2017 (forventet): kr. 85.000.000
- DHF's egenkapital: kr. 13.525.000
- Det fælles elitebudget for 2018 er på i alt kr. 34.117.883
- DHF's andel i det fælles elitebudget udgør kr. 22.317.883 og Team Danmarks andel udgør kr. 11.800.000
- 41 % af specialforbundets samlede budget går til det fælles elitebudget med Team Danmark.

6. Evaluering/status af mål for støtteperioden 2017:

- Målopfyldelse af sportslige **resultatmål**:
 - DHF har i 2017 opfyldt de fleste sportslige resultatmål. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål skyldes en god, kontinuerlig og målrettet talentudvikling. Dog blev HA nr. 10 ved VM i Frankrig, hvilket ligger udenfor "Acceptabel målsætning". Samtlige U-hold for både mænd og kvinder har været repræsenteret ved de internationale mesterskaber (VM og EM) med særdeles flotte placeringer (1 guld og 2 sølv). VM for kvinder afholdes i december 2017 i Tyskland og målsætningen er en top 8 placering.
- Status på forbundets **udviklingsmål** for 2017.
 - DHF har i særlig grad lykkedes med Implementering af tidligere HU21 landsholdsspillere (årg. 94-95) på herre-A landsholdet. Talantarbejdet har haft den ønskede effekt i udviklingen af A-landsholdsspillere.
 - DHF har i særlig grad lykkedes med projektet omkring den fysiske træning, primært omkring dame-A. Projektet er en del af et større projekt omkring præstationsoptimering som fortsættes i 2018.
 - DHF har stor fokus på samarbejdet med Elitekommunerne. Der er indgået aftale med 10 ud af 14 Elitekommuner. DHF har en forventning om at der på sigt også indgås aftale med de resterende.

7. Forbundets kommentarer

Dansk Håndbold Forbund tilslutter sig indstillingen og ser frem til et fortsat godt samarbejde.

Dansk Kano og Kajak Forbund (DKF) 01.01.2018 – 31.12.2018

1. Indstilling

- Disciplinanalyse, støttekategori og masterplan

- På baggrund af disciplinanalysen er DKF, Sprint, indplaceret som Verdensklasseforbund i Team Danmarks Støttekoncept 2017-2020
- Samarbejdet forankres fortsat i den 4-årige samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan
- 2018 er år 2 i en 4-årig periode for DKF

- Indstilling af økonomisk støtte for den kommende periode

- Det indstilles at DKF bevilges **i alt kr. 4.000.548** for perioden 01.01.2018 – 31.12.2018;
- kr. 3.774.048 til det fælles elitebudget
- kr. 226.500 fra Salling Fondene donationen
- Efterårstræningslejr i Florida: kr. 226.500
- DKF er desuden tidligere bevilget kr. 200.000 til ansættelse af assistentræner (bevilges også i 2019 og 2020).

- Øvrig støtte

- Team Danmark finansierer der ud over kr. 250.000 til:
 - Bagsværd Rostadion, facilitetsudgifter kr. 250.000
 - DKF fik i 2017 bevilget ekspertsupport svarende til 650 timer. Der er endnu ikke tildelt ekspertsupport i Masterplan 2018, det forventede timeantal for 2018 vil fremgå af den endeligt godkendte masterplan.

2. Sidste periodes støtte;

- DKF modtog i 2017 samlet støtte på kr. 4.197.197
- Kr. 3.817.197 til det fælles elitebudget
- Kr. 380.000 (mandskabsbåde kr. 180.000, assistentræner kr. 100.000, udvikling af dragter kr. 50.000 og test af både i vandtunnel kr. 50.000)
- Team Danmark finansierede der ud over kr. 250.000 til:
 - facilitetsudgifter Bagsværd Rostadion kr. 250.000
- DKF fik i 2017 bevilliget ekspert support i Masterplan 2017 svarende til 650 timer

3. Resumé af resultat- og udviklingsmål i Team Danmark-ansøgning 2018

- Målbeskrivelser for 2018:

- Der er opstillet følgende sportslige **resultatmål** for støtteperioden:
 - HK1 1000 m. VM. Målsætning nr. 3, acceptabelt nr. 5 (medmindre RHP overgår til HK2 1000 meter)
 - HK2 1000 m. VM, Målsætning nr. 9, acceptabelt nr. 12.
 - DK1 200 m. VM, Målsætning nr. 3, acceptabelt nr. 5
 - DK1 500 m. VM, Målsætning nr. 3, acceptabelt nr. 5

- DK4 500 m VM, Målsætning nr. 9, acceptabelt nr. 12
- De vigtigste **udviklingsmål** i 2018 som understøtter de sportslige resultatmål på kort og lang sigt er:
 - Talent og trænerudvikling for U21/U23 på kraftcenterniveau i samarbejde med Team Danmarks sportspsykologer
 - Teamudvikling af landstræner og sportschef
 - Core-stabilitetstræning
 - Udvikling af 'Tryksål'

4. Atlet-indplaceringer

- Verdensklasse-atleter: 2 - Rene Holten Poulsen og Emma Jørgensen
- Elite-atleter: 10
- Bruttogruppeatleter: 9 eller 12 afhængig af sidste og den endelige test i december 2017

5. Økonomi

- Omsætning i DKF i 2016: kr. 14.055.539
- DKF's egenkapital: Kr. 537.586
- Det fælles elitebudget for 2018 incl. Salling Fondene donation udgør i alt kr. 6.707.162
- DKF's andel i det fælles elitebudget udgør kr. 2.506.614 og Team Danmarks andel udgør kr. 4.200.548
- 45 % af DKF's samlede budget går til det fælles elitebudget med Team Danmark

6. Evaluering/status af mål for støtteperioden 2017

- Målopfyldelse af sportslige **resultatmål**:

- DKF har i 2017 opfyldt 6 af de 16 sportslige resultatmål ved følgende præstationer:
 - HK1 500 m, VM, sølvmedalje
 - DK1 200 m, VM, sølvmedalje
 - DK1 500 m, VM, bronzemedalje
 - DK1 200 m, EM, sølvmedalje
 - HK1 1000 m, EM, sølvmedalje
 - HK1 500 m, EM, bronzemedalje
- DKF har i 2018 opfyldt 4 af de 16 acceptable målsætninger.
- De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål i 2017 er:
 - Verdensklasseatleterne Rene Holten Poulsen og Emma Jørgensen fortsat leverer resultater på verdensklasseniveau.
 - Bådtypen HK4 1000 m blev i 2017 ændret til HK4 500 m, som ny olympiske disciplin.

- Status på forbundets **udviklingsmål** for 2017:

- DKF er i særlig grad lykkedes fordi at:
 - DKF har i samarbejde med Team Danmarks præstations- og dataanalytiker udviklet protomodel for analyse af data fra Minimax i samarbejde med SAS Institute.
 - DKF har i samarbejde med Team Danmarks præstations- og dataanalytiker videreudviklet excel-ark til træningsprogrammer.
 - Profiltesten er integreret som en fast del af test set-uppet på Elitecenteret
- DKF har delvist igangsat følgende udviklingsmål:
 - Core/stabilitetstræning er planlagt til opstart i uge 43, da lokale til afholdelse nu er fundet.
 - Samarbejde med Aalborg Universitet i forhold til Singlearmmachine og tryksensor til i fodsål er delvist påbegyndt.

7. Forbundets kommentarer

DKF vil indledningsvist gøre opmærksom på at vi er meget glade for samarbejdet som det har formet sig de seneste år. Vi er ligeledes særdeles godt tilfreds med samarbejdet om det nye rostadion. Udviklingen af denne facilitet er et stort skridt frem for DKF, og det er vigtigt med et stor fælles fokus på dette projekt i de kommende år.

Det er også vigtigt at DKF og TD sammen har et fokus på karakteren og mængden af ekspertydelser til DKF så vi får den rette hjælp, på rette tid og i tilstrækkeligt omfang. DKF vil gerne udtrykke tilfredshed med de afholdte dialogmøder. Særligt arbejdet med atletstøtte er meget vigtigt. Der er brug for TD fokus på atletstøtte / stipendier / specielle job / "statsprofessionelle" o.l. hvis vi fortsat skal være konkurrencedygtige.

DKF ser fortsat med bekymring på den økonomiske udvikling af dansk eliteidræt. Den seneste udvikling med DIF's nye støttestruktur, kan medføre at specialforbundenes råderum og fleksibilitet reduceres. Det sker når DIF lægger stort fokus på bredde og rekruttering jf processen omkring strategiaftalerne mellem DIF og specialforbund. Der er således brug for flere dedikerede elite-midler, i en tid hvor motion og bredde har så stort et lands- og idrætspolitisk fokus.

Endelig vil DKF gerne benytte muligheden for at sig tak for den tildelte projektstøtte, der kommer til at gøre god gavn. Det er dog vigtigt også at holde sig for øje, at der er nogle risiciene ved i for stort omfang, at "projektficere" et så drift-orienteret område som elite.

Dansk Orienterings Forbund (DOF) **01.01.2018 – 31.12.2018**

1. Indstilling

- Disciplinanalyse, støttekategori og masterplan
 - På baggrund af disciplinanalysen er DOF indplaceret som Verdensklasseforbund i Team Danmarks Støttekoncept 2017-2020
 - Samarbejdet forankres fortsat i den 4-årige samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan
 - 2018 er år 2 i en 4-årig periode for DOF
- Indstilling af økonomisk støtte for den kommende periode
 - Det indstilles, at DOF bevilges **i alt kr. 2.800.000** for perioden 01.01.2018 – 31.12.2018
 - Kr. 2.400.000 til det fælles elitebudget
 - Kr. 400.000 fra Salling Fondene donationen til opnormering af trænerpåsætningen til 2 landstrænere (fortsætter også i 2019 og 2020).
- Øvrig støtte
 - Team Danmark finansierer derudover kr. 5.000 i facilitetsstøtte
 - DOF fik bevilget ekspertsupport i Masterplan 2017 svarende til 787 timer. Der er endnu ikke tildelt ekspertsupport i Masterplan 2018, det forventede timeantal for 2018 vil fremgå af den endeligt godkendte masterplan.

2. Sidste periodes støtte

- DOF modtog i 2017 samlet støtte på kr. 2.605.000
- Kr. 2.600.000 i det fælles elitebudget

- Team Danmark finansierer derudover kr. 5.000 i facilitetsstøtte.

- DOF fik bevilget ekspertsupport i Masterplan 2017 svarende til 787 timer

3. Resumé af resultat- og udviklingsmål i Team Danmark-ansøgning 2018

- Målbeskrivelser for 2018:
 - Der er opstillet følgende sportslige **resultatmål** for støtteperioden:
 - VM 2018 overordnet målsætning: resultatmålsætning: 3 medaljer. Acceptabel målsætning: 1 medalje og 3 løbere i top 8.
 - VM 2018 Skovdistancer (lang, mellem og stafet): resultatmålsætning: 1 medalje. Acceptabel målsætning: 1 løber i top 8.
 - VM 2018: Sprintdistancer (individuel og mix): resultatmålsætning: 2 medaljer. Acceptabel målsætning: 1 medalje og 1 løber i top 8.
 - EM 2018 overordnet målsætning: resultatmålsætning: 3 medaljer. Acceptabel målsætning: 1 medalje og 3 løbere i top 8.
 - EM 2018 Skovdistancer (lang, mellem og stafet): resultatmålsætning: 1 medalje. Acceptabel målsætning: 1 løber i top 8.

- EM 2018: Sprintdistancer (individuel og mix): resultatmålsætning: 2 medaljer.
Acceptabel målsætning: 1 medalje og 1 løber i top 8.
- De vigtigste **udviklingsmål** i 2018 som understøtter de sportslige resultatmål på kort og lang sigt er:
 - Implementering af specialisering i sprintdistancer/skovdistancer
 - Arbejde med optimering af kost/vægt og kulturen omkring dette
 - Forbedret adgang til relevante træningsområder i Danmark
 - Kompetenceudvikling af landstrænerteam og sportschef
 - Udvikling og implementering af ATK Projekt 2.0

4. Atlet-indplaceringer

- Verdensklasse-atleter: 4 (Cecilie Klysner, Maja Alm, Andreas Boesen og Tue Lassen)
- Elite-atleter: 10
- Bruttogruppe-atleter: 16

5. Økonomi

- Omsætningen i DOF i 2016: kr. 11.245.05
- Forventet omsætning i DOF 2018: kr. 11.581.450
- DOF. Egenkapital pr. 31/12-16: kr. 1.803.437
- Elitebudget: Det fælles elitebudget for 2018 inkl. Salling Fondene donationen udgør i alt kr. 4.892.000
- DOF's andel i det fælles elitebudget udgør kr. 2.092.000
- Team Danmarks andel udgør kr. 2.800.000
- 43 % af DOF's samlede budget udgøres af det fælles elitebudget med Team Danmark (baseret på 2016)

6. Evaluering/status af mål for støtteperioden 2017

- Målopfyldelse af sportslige **resultatmål**:

- Dansk Orienterings-Forbund har i 2017 opfyldt 4 af de 10 sportslige resultatmål ved følgende præstationer:
 - VM Guld Maja Alm – Sprint Damer
 - VM Sølv Maja Alm – Lang Damer
 - VM Sølv Mix Sprint stafet - Cecilie Klysner, Maja Alm, Andreas Boesen og Tue Lassen
 - Overordnet målsætning om 3 medaljer derved opfyldt
- Dansk Orienterings-Forbund har i 2017 opfyldt 1 af de 6 resterende acceptable målsætninger.
- De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål i 2017 er at
 - Dansk Orienterings-Forbund opnår medaljer i sprint damer, lang damer og sprintstafet mix.
 - Manglende opnåelse af forventede resultater til de næstbedste løbere er den primære årsag til, at ikke alle resultatmålsætninger og acceptable målsætninger blev opfyldt.

- En skade til Ida Bobach kort før VM, og hendes deraf manglende deltagelse havde negativ indvirkning på resultatopnåelsen til VM.

- Status på forbundets **udviklingsmål** for 2017.

- DOF har i særlig grad lykkedes med:
 - Optimering af orienteringsteknisk træning, herunder ansættelse af ekstra landstræner, da ny landstræner er ansat pr. 1. november.
 - Forbedret adgang til relevante træningsområder, da korttegner er ansat og de første kort er tegnet og klar til brug.
 - Optimering af kost og vægt, da de beskrevne aktiviteter er igangsat og gennemført med stor succes som følge af en ny tværfaglig tilgang til ernæring.
 - Udvikling og implementering af ATK Projekt 2.0, da de beskrevne handlinger er gennemført.
 - Større rekrutteringsgrundlag for juniorlandsholdet, da de beskrevne handlinger er gennemført, og der opleves en større konkurrence og positiv udvikling på juniorsiden i DOF.
 - Udvikling af større aerob kapacitet på juniorlandsholdet, da de beskrevne handlinger er gennemført, og der opleves tilfreds og positivt udbytte.
- DOF har delvist/ikke igangsat følgende udviklingsmål
 - Optimerede træningsmodeller og ergogene stoffer, da der var afslag på bevilling fra innovationsfonden. Projektet er dog sidenhen bevilget fra Team Danmarks forskningsudvalg til et delprojekt, hvorfor projektet nu er i gang.

7. Forbundets kommentarer

DOF har den 19/11-2017 skriftligt meddelt, at de ikke har yderligere kommentarer til indstillingen.

Dansk Sejlunion (SEJL) 01.01.2018 – 31.12.2018

1. Indstilling

- Disciplinanalyse, støttekategori og masteplan.
 - På baggrund af disciplinanalysen er SEJL indplaceret som Verdensklasseforbund i Team Danmarks Støttekoncept 2017-2020
 - Samarbejdet forankres fortsat i den 4-årige samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan
 - 2018 er år 2 i den 4-årige periode for SEJL

- Indstilling af økonomisk støtte for den kommende periode
 - Det indstilles at SEJL bevilges i alt **kr. 8.700.000** for perioden 01.01.2018 – 31.12.2018;
 - kr. 8.300.000 til det fælles elitebudget
 - kr. 400.000 fra Salling Fondene donationen til Præstationsoptimerende tiltag.

 - SEJL er bevilget kr. 900.000 fra Salling Fondene donationen i 2018:
 - kr. 200.000 til direkte støtte (bevilges også i 2019 og 2020)
 - kr. 700.000 til indkøb af både

- Øvrig støtte.
 - Team Danmark finansierer derudover kr. 48.000 til tilskud til driftsudgifter ifm. Kraftcenter Vest i Århus
 - SEJL fik bevilget ekspertstøtte i Masterplan 2017 svarende til 1075 timer. Der er endnu ikke tildelt ekspertstøtte i Masterplan 2018, det forventede timeantal for 2018 vil fremgå af den endeligt godkendte masterplan

2. Sidste periodes støtte:

- SEJL modtog i 2017 samlet støtte på kr. 9.812.106 til:
 - Kr. 8.912.106 til det fælles elitebudget.
 - Kr. 900.000 fra Salling Fondene donationen
 - Kr. 200.000 Direkte støtte
 - Kr. 700.000 Indkøb af både
- Team Danmark finansierer derudover kr. 48.000 til tilskud til driftsudgifter i forbindelse med Kraftcenter Vest i Aarhus
- SEJL fik i 2017 bevilliget ekspert støtte i masterplan 2017 svarende til 1075 timer

3. Resumé af resultat- og udviklingsmål i Team Danmark-ansøgning 2018

- Målbeskrivelser for 2018:
 - Der er opstillet følgende sportslige **resultatmål** for støtteperioden:
 - EM - Målsætning: 1 medalje + 2 top 8. - Acceptabelt: 1 medalje + 1 top 8
 - VM - Målsætning: 2 medaljer - Acceptabelt: 1 medalje + 1 top 8

- De vigtigste **udviklingsmål** i 2018 som understøtter de sportslige resultatmål på kort og lang sigt er:
 - Konkurrenceplan. Flerårig plan for deltagelse i konkurrencer
 - Atletprogram. Samlet program for atlethers udvikling
 - Faciliteter og udstyr
 - Trænere. Udvikle trænerens kompetencer til at motivere og udvikle sejlere, være faglige leder, kulturbærer og katalysator for udvikling

4. **Atlet-indplaceringer**

- Verdensklasse-atleter: 6 - Jena Mai Hansen, Katja Salskov Iversen, Ida-Marie Baad Nielsen, Marie Thusgaard Olsen, Lin Ea Cenholt Christiansen, Christian Peter Lübeck Stephensen
- Elite-atleter: 22
- Bruttogruppe-atleter: 20

5. **Økonomi**

- Omsætning i SEJL i 2016: Kr. 37.078.000
- SEJLs egenkapital: Kr. 7.786.000
- Det fælles elitebudget inkl. Salling Fondene donationen for 2018 udgør i alt kr. 14.474.600
- SEJLs andel i det fælles elitebudget udgør kr. 4.874.600 og Team Danmarks andel udgør kr. 9.600.000
- 16% af specialforbundets samlede budget går til det fælles elitebudget med Team Danmark

6. **Evaluering/status af mål for støtteperioden 2017**

- Målopfyldelse af sportslige **resultatmål**:

- SEJL har i 2017 opfyldt alle de sportslige resultatmål.
- De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål i 2017 er at der dybt forankret i organisationen ligger et vedholdent fokus på at præstere til internationale mesterskaber. Derudover har vi i 2012-16 ikke udtrættet vores bedste atleter mere end at de fleste af dem er vendt tilbage i 2017 og har præsteret gode resultater.

- Status på forbundets **udviklingsmål** for 2017.

- SEJL har i særlig grad lykkedes med at vise vejen for atleterne, bl.a. fordi vi i efteråret 2016 på lejren i Oure præsenterede kalendere og planer således at vi klart og tydeligt viser hvad vi mener der skal til. Derudover har vi arbejdet hårdt på at tiltrække og ansætte verdensklassetrænere i de klasser vi satser på.
- SEJL har ikke igangsat alle udviklingsmål omkring ernæring.

7. **Forbundets kommentarer**

Dansk Sejlunion kan tilslutte sig indstillingen og ser frem til fortsat godt samarbejde.

Vi har kommenteret på atletindplacering i referat til styregruppemødet 30. oktober.

Dansk Svømmeunion (SVØM) 01.01.2018 – 31.12.2018

1. Indstilling

- Disciplinanalyse, støttekategori og masteplan.

- På baggrund af disciplinanalysen er SVØM indplaceret som Verdensklasseforbund i Team Danmarks Støttekoncept 2017-2020.
- Samarbejdet forankres fortsat i den 4-årige samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan.
- 2018 er år 2 i den 4-årige periode for SVØM.

- Indstilling af økonomisk støtte for den kommende periode

- Det indstilles at SVØM bevilges i alt kr. **7.466.942** for perioden 01.01.2018 – 31.12.2018;
- Kr. 6.750.000 til det fæles elitebudget
- Kr. 716.942 fra Salling Fondene donationen
 - Træningslejre og konkurrence kr. 216.942 (bevilges også i 2019 og 2020).
 - Ansættelse af fysisk træner kr. 500.000 (bevilges også i 2019 og 2020).

- Øvrig støtte.

- Team Danmark finansierer derudover kr. 342.000 til Halleje Bellahøj Svømmestadion.
- SVØM fik bevilget ekspertstøtte i Masterplan 2017 svarende til 1906 timer. Der er endnu ikke tildelt ekspertstøtte i Masterplan 2018, det forventede timeantal for 2018 vil fremgå af den endeligt godkendte masterplan.

2. Sidste periodes støtte.

- SVØM modtog i 2017 samlet støtte på kr. 7.372.467;
- Kr. 7.072.467 til det fælles elitebudget
- Kr. 300.000 til videoudstyr

- Team Danmark finansierer derudover kr. 350.000 til halleje af Bellahøj svømmestadion.
- SVØM fik i 2017 bevilliget ekspertstøtte i masterplan 2017 svarende til 1906 timer.

3. Resumé af resultat- og udviklingsmål i Team Danmark-ansøgning 2018.

- Målbeskrivelser for 2018:

- Der er opstillet følgende sportslige **resultatmål** for støtteperioden:
 - EM Langbane Målsætning: 3 medaljer i 7 finaler
 - Acceptabelt: 2 medaljer i 5 finaler
- De vigtigste **udviklingsmål** i 2018 som understøtter de sportslige resultatmål på kort og lang sigt er:
- Struktur for talent og high performance arbejdet.

- Styrkelse af rammer og gennemskuelighed for udvikling af danske svømmere til internationalt niveau.
- Styrke holdkapkulturen i dansk svømning.
- Optimering af videoudstyr på Bellahøj svømmestadion.
- NTC's rolle som bindeled mellem national og international svømning.

4. Atlet-indplaceringer

- Verdensklasse-atleter: 7 - Pernille Blume, Viktor Bromer, Signe Bro, Sarah Bro, Emilie Beckmann
- Elite-atleter: 20
- Bruttogruppe-atleter: 25

5. Økonomi

- Omsætning i SVØM i 2016: Kr. 25.626.965 (eksklusiv øremærkede midler til blandt andet Trygfonden Kystlivredning og "Alle skal lære at svømme").
- SVØMs egenkapital: 2.623.211
- Det fælles elitebudget for 2018 inkl. Salling Fondene donationen udgør i alt kr. 11.115.013,
- SVØMs andel i det fælles elitebudget udgør kr. 3.648.071 og Team Danmarks andel udgør kr. 7.466.942,-.
- 16 % af specialforbundets samlede budget går til det fælles elitebudget med Team Danmark.

6. Evaluering/status af mål for støtteperioden 2017

- Målopfyldelse af sportslige **resultatmål**:

- SVØM har i 2017 opfyldt ingen af de sportslige resultatmål.
- SVØM har i 2017 opfyldt den acceptable målsætninger for VM på langbane.
- De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål i 2017 er opnåelse af fire finaler og 1 bronzemedalje til VM på langbane.

- Status på forbundets **udviklingsmål** for 2017.

- SVØM er i særlig grad lykkedes med at udarbejde en struktur for forbundets talent og high performance arbejde
- SVØM er ligeledes i særlig grad lykkedes med at styrke rammen og gennemskueligheden for det langsigtede udviklingsarbejde af danske svømmere.
- Ny partnerskabsmodel med tilhørende skriftlige samarbejdsaftaler blevet udviklet og de første aftaler er blevet underskrevet af Dansk Svømmeunion, klubber og elitekommuner.
- SVØM har delvist igangsat udviklingsmålet om uddannelsesprogram for svømmere og forældre.

7. Forbundets kommentarer

Indstillingen flugter i hovedlinjer med de drøftelser, der har været ført i styregruppen mellem Dansk Svømmeunion og Team Danmark.

Dansk Svømmeunion ønsker dog at påpege, at vi er uenige i den nye praksis for indplacering af atleter som verdensklasseatleter. Vi finder det etårige perspektiv meget uhensigtsmæssig i forhold til fastholdelse og karriereforlængelse af vores bedste atleter i eliteidrætten (jf. Støttekoncept 2017-2020), olympiadens fireårige cyklus, og dansk eliteidræts kontinuerlige resultatskabelse. Samtidig mener vi, at den hidtidige praksis er funderet i mange års fælles erfaring med topatleternes livscyklus og udvikling og at den nye praksis vil hindre topatleternes muligheder ved kortvarig udfald fra verdenstoppen.

Vi vil desuden opfordre til, at den nye opgørelse af ”bevilliget ekspert support” i indstillingen, følges op med en opgørelse af de faktiske udførte antal timer til ekspert support. Samtidig opfordrer vi til, at Team Danmark retter fokus på det kvalitative og faglige udbytte af den udførte ekspert support, med henblik på styrke og videreudvikle anvendelsen af sportsfaglig ekspertise på højeste internationalt niveau i de enkelte discipliner.

Danmarks Cykel Union (DCU) 01.01.2018 – 31.12.2018

1. Indstilling

- Disciplinanalyse og støttekategori
 - På baggrund af disciplinanalysen er DCU indplaceret som Verdensklasseforbund i Team Danmarks Støttekoncept 2017-2020.
 - Samarbejdet forankres fortsat i den 4-årige samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan.
 - 2018 er år 2 i den 4-årige periode for DCU

- Indstilling af støttebeløb for den kommende støtteperiode
 - Det indstilles at DCU bevilges i alt **kr. 7.100.000** for perioden 01.01.2018 – 31.12.2018;
 - kr. 6.100.000 til det fælles elitebudget
 - kr. 1.000.000 fra Salling Fondene donationen
 - Udvikling af kvindeprojekt på bane og landevej kr. 1.000.000 (bevilges også i 2019 og 2020)
 - DCU er tidligere blevet bevilget kr. 400.000 fra Salling Fondene donationen til udvikling af udstyr i 2018.

- Øvrig støtte
 - Team Danmark finansierer derudover kr. 276.000 til:
 - Facilitetsleje Ballerup Super Arena: kr. 276.000
 - DCU fik bevilget ekspertstøtte i Masterplan 2017 svarende til 1043 timer. Der er endnu ikke tildelt ekspertstøtte i Masterplan 2018, men det forventede timeantal for 2018 vil fremgå af den endeligt godkendte masterplan.

2. Sidste periodes støtte;

- DCU modtog i 2017 samlet støtte på kr. 6.964.196;
- kr. 6.164.196 til det fælles elitebudget
- kr. 300.000 fra Salling Fondene donationen (Udvikling af udstyr)
- kr. 500.000 fra Salling Fondene donationen (Udvikling af kvindeprojekt)

- Team Danmark finansierer derudover kr. 276.000 til:
 - Facilitetsleje Ballerup Super Arena: kr. 276.000
- DCU fik i 2017 bevilliget ekspertstøtte i Masterplan 2017 svarende til 1043 timer.

3. Resumé af resultat- og udviklingsmål i Team Danmark-ansøgning 2018

- Målbeskrivelser for 2018:
 - Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:
 - Bane – VM 4000 m. hold herre – Målsætning: medalje – Acceptabelt: top 6
 - Bane – VM parløb herre – Målsætning: medalje – Acceptabelt: top 6
 - Bane – VM Omnium damer – Målsætning: medalje – Acceptabelt: top 6
 - MTB – VM XCO dame elite - Målsætning: medalje – Acceptabelt: top 8
 - Landevej – VM dame elite – Målsætning top 6 – Acceptabelt top 15

- Landevej – VM enkelstart dame elite – Målsætning top 8 – Acceptabelt top 15
- BMX – VM damer – Målsætning top 6 – Acceptabelt top 12
- De vigtigste **udviklingsmål** i 2018 som understøtter de sportslige resultatmål på kort og lang sigt er:
 - DCU vil i 2018 fortsætte samarbejdet med producenter af kernepunkter såsom cykler, hjelme og dragter, med henblik på udviklingen af udstyr til højeste standard
 - DCU vil i 2018 fokusere på at øge antallet og kvaliteten af talenter bla. ved at udvikle værdisættet for talentudvikling i samarbejde med landstrænerne, samt ved at gennemføre implementeringsplanen for DCU's ATK.
 - DCU vil i 2018 analysere deres nuværende træneruddannelser og på baggrund af denne analyse skabe en samlet struktur for deres træneruddannelse inden for alle disciplinerne (Landevej, bane, MTB og BMX).

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter: 5 (Amalie Dideriksen, Annika Langvad, Casper Pedersen, Casper Folsach og Niklas Larsen)

Elite-atleter: 48

Bruttogruppe-atleter: 20

5. Økonomi

- Omsætning i DCU i 2016: kr. 17.002.160
- DCU's egenkapital: kr. 2.500.000
- Det fælles elitebudget for 2018 inkl. Salling Fondene donation udgør i alt kr. 11.088.941
- DCU's andel i det fælles elitebudget udgør kr. 3.588.941 og Team Danmarks andel udgør kr. 7.500.000
- 56 % af specialforbundets samlede budget går til det fælles elitebudget med Team Danmark.

6. Evaluering/status af mål for støtteperioden 2017:

- Målopfyldelse af sportslige **resultatmål**:
 - DCU har i 2017 opfyldt få af de sportslige resultatmål ved følgende præstationer:
 - Landevej – VM linjeløb for damer – nr. 3
 - Landevej – VM enkeltstart for damer – nr. 10 og nr. 14
 - DCU har i 2017 opfyldt de fleste af de acceptable målsætninger:
 - Bane – VM omnium for herre – nr. 6
 - Landevej – VM linjeløb for herre elite – nr. 12
 - BMX – VM for damer – nr. 13
 - Landevej – EM linjeløb for damer elite – nr. 5
 - DCU blev ved bane VM ramt af en sjælden punktering, som kostede en top 4 placering for holdet.
- Status på forbundets **udviklingsmål** for 2017
 - DCU har i særlig grad lykkedes med projektet omkring udvikling af kvindecykling i Danmark idet der vindes medaljer ved internationale mesterskaber.

- DCU har i særlig grad lykkedes med deres talentudvikling via et øget fokus og brug af DCU's ATK koncept i klubberne.
- DCU har ikke igangsat udviklingsmålet for 2017 med henblik på at øge antallet af talenter i DCU. Det forventes igangsat i 2018.
- DCU er forud med tilbagebetalingsplanen i forhold til den økonomiske genopretningsplan der er aftalt med DIF. DCU ansatte i foråret 2017 ny ledelse og vurderingen er, at der er kommet styr på økonomien i forbundet.

7. Forbundets kommentarer

DCU har ingen kommentarer og tilslutter sig indstillingens indhold.