

**Team Danmark**

# Årsrapport 2016

## **Indhold**

Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Udtalelse om ledelsesberetningen	5
Ledelsesberetning	7
Om Team Danmark	7
Beretning	8
Årsregnskab 1. januar - 31. december	11
Anvendt regnskabspraksis	11
Resultatopgørelse	13
Balance	14
Noter	16

## **Påtegninger**

### **Ledespåtegning**

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for 2016 for Team Danmark.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med gældende lovgivning. Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at årsrapporten giver et retvisende billede af Team Danmarks aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af virksomhedens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016.

Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af forbundet, der er omfattet af regnskabet.

Årsrapporten for 2016 indstilles til godkendelse.

Brøndby, den 19. april 2017

Direktion:

---

Lone Hansen  
direktør

Bestyrelse:

---

Frank Jensen  
formand

---

Britta Riis  
næstformand

---

Flemming Knudsen

---

Susanne Bach Bager

---

Ulrik Wilbek

---

Susanne Ward

---

Poul Sand

---

Pia Holmen

# **Den uafhængige revisors revisionspåtegning**

## **Til bestyrelsen i Team Danmark**

### **Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Team Danmark for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Team Danmarks aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2016 samt af resultatet af Team Danmarks aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2016 i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6.

### **Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionsskik, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit ”Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet”.

Vi er uafhængige af Team Danmark i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA’s etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### **Fremhævelse af forhold ved revisionen**

Team Danmark har i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6, som sammenligningstal medtaget det af bestyrelsen godkendte resultatbudget. Budgettal er ikke omfattet af vores revision.

### **Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Team Danmarks evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Team Danmark, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

### **Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionssskik, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt god offentlig revisionssskik, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Team Danmarks interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Team Danmarks evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Team Danmark ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kap. 2 og 6. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

### **Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering**

#### **Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision**

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis; og at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af Team Danmark, der er omfattet af regnskabet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det i overensstemmelse med god offentlig revisionsskik vores ansvar at udvælge relevante emner til såvel juridisk-kritisk revision som forvaltningsrevision. Ved juridisk-kritisk revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ved forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de aktiviteter, der er omfattet af regnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

København, den 19. april 2017

ERNST & YOUNG  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 30 70 02 28

Torben Kristensen  
statsaut. revisor

Thomas Bruun Kofoed  
statsaut. revisor

## **Ledelsesberetning**

### **Om Team Danmark**

Team Danmark  
Idrættens Hus  
Brøndby Stadion 20  
2605 Brøndby

Telefon: 43 26 26 26  
Telefax: 43 26 25 55  
Hjemmeside: [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk)  
E-mail: [post@teamdanmark.dk](mailto:post@teamdanmark.dk)  
Hjemsted: Brøndby

### **Bestyrelse**

Frank Jensen (formand)  
Britta Riis (næstformand)  
Flemming Knudsen  
Susanne Bach Bager  
Ulrik Wilbek  
Susanne Ward  
Poul Sand  
Pia Holmen

### **Direktion**

Lone Hansen, direktør

### **Revision**

Ernst & Young  
Godkendt Revisionspartnerselskab  
CVR nr. 30 70 02 28

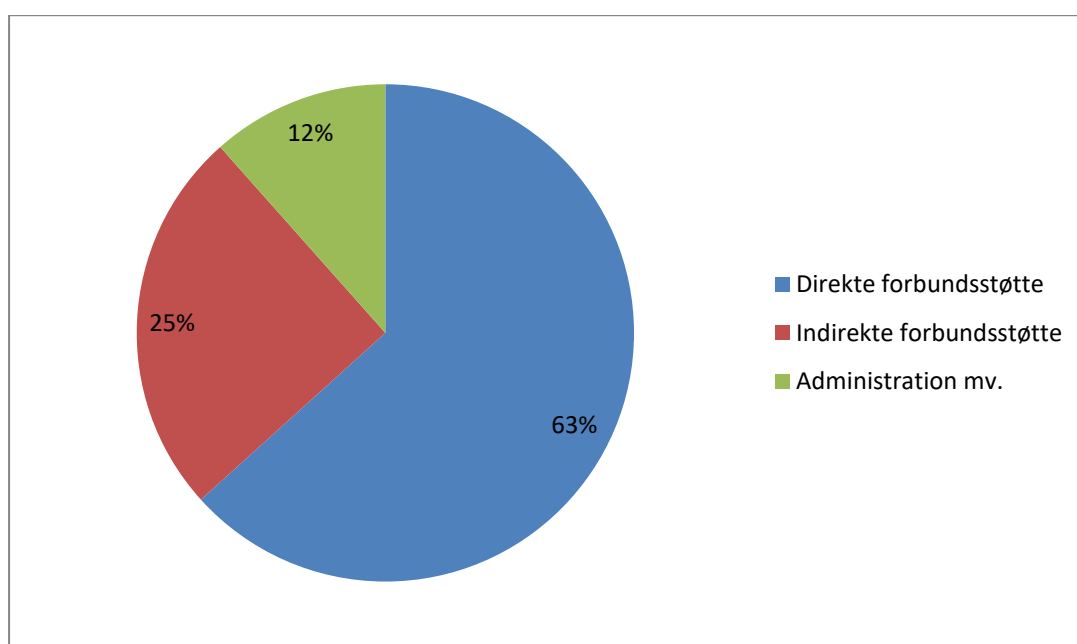


## Beretning

### Økonomi

Team Danmark har i 2016 opnået indtægter på i alt 146,5 mio. kr., heraf 93,7 mio. kr. fra Kulturministeriet (64%), 22,3 mio. kr. fra Danmarks Idrætsforbund (15%), 12,9 mio. kr. fra salg af tv-rettigheder (9%), 5,1 mio. kr. i rettighedsafgift fra Sport One Danmark (3%), samt 12,5 mio. kr. i fondsdonation (9%).

De samlede udgifter på 153,7 mio. kr. er anvendt på følgende hovedomkostningsgrupper:



Godt 63% (2015: 62%) af de samlede midler anvendes til direkte forbundsstøtte inkl. medaljebonus. Den indirekte støtte udgør 25% (2015: 27%) som er brugt på de atleterne og specialforbundene, herunder økonomisk støtte til de enkelte atleter, trænerprojekter, innovation og eliteudvikling, politik & relationer, talent og dual career, forbundssamarbejde og udvikling, fysioterapi/behandling profylakse, sportspsykologi, sportsernæring, lab/analyse fysiologi og fysiologi træning.

Af de samlede midler anvendes godt 12% (2015: 11%) til støtte til arrangementer og projekter, administration, bestyrelse, økonomi (SLA med DIF), aktivering af partnerskab med sponsorer, olympiske udgifter, kommunikationsvirksomhed og ekstraordinære omkostninger.

Regnskabet for 2016 udviser således et underskud på 7,2 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 11,0 mio. kr. eller en positiv afvigelse på 3,8 mio. kr.

## Ledelsesberetning

### Beretning

Afvigelsen fremkommer på følgende hovedposter:

tkr.	Regnskab 2016	Budget 2016	Afvigelse
<b>Indtægter</b>			
Tilskud Kulturministeriet	93.765	91.141	2.624
Kommercielle indtægter, Sport One	5.090	5.500	-410
Øvrige indtægter	47.612	47.883	-271
<b>Indtægter i alt</b>	<b>146.467</b>	<b>144.524</b>	<b>1.943</b>
<b>Udgifter</b>			
Direkte forbundsstøtte, højere medaljebonus og merforbrug direkte støtte.	97.280	96.125	-1.155
Politik og Relationer, Talent og Dual Career, ubesatte stillinger i en længere periode og øvrige besparelser	5.511	6.381	870
Forbundssamarbejde og udvikling, færre udgifter til arealleje, nyanskaffelser m.m.	7.949	8.953	1.004
Fysioterapi/behandling Profylakse, ubesat læge og sekretærstilling i en længere periode	5.845	6.648	803
Lab/analyse og Fysiologi, færre nyanskaffelser	4.578	5.473	895
Aktivering af partnerskab med sponsorer, højere omk. til aktivering af sponsorater	6.167	4.090	-2.077
Kommunikation, ubesat stilling i en længere periode og nedlæggelse af PULS.	3.747	4.411	664
Øvrige udgifter	22.589	23.428	839
<b>Udgifter i alt</b>	<b>153.666</b>	<b>155.509</b>	<b>1.843</b>
<b>Resultat i alt</b>	<b>-7.199</b>	<b>-10.985</b>	<b>3.786</b>

## **Ledelsesberetning**

### **Beretning**

På indtægtssiden modtog Team Danmark i alt 146,5 mio. kr., hvoraf tilskuddet fra Kulturministeriet og DIF udgjorde 116 mio. kr. eller 79% af de samlede midler.

De samlede indtægter er 1,9 mio. kr. højere end budgetteret og det skyldes primært at Danske Spils resultat er højere end budgetteret.

De samlede udgifter udgør 153,7 mio. kr. eller 1,9 mio. kr. mindre end budgetteret.

Den positive afvigelse skyldes primært, at den indirekte forbundsstøtte blev 4,1 mio. kr. mindre end budgetteret.

Den direkte forbundsstøtte afviger negativt med 1,2 mio. kr., hvilket primært skyldes en forhøjet medaljebonus til OL & PL 2016.

De samlede øvrige omkostninger afviger negativt med 1,0 mio. kr., hvilket i overvejende grad skyldes højere omkostninger i OL år til aktivering af partnerskaber med sponsorer.

Underskuddet på 7,2 mio. kr. medfører, at egenkapitalen pr. 31. december 2016 udgør 21,8 mio. kr.

Regnskabets balancesum udgør 122,0 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 21,8 mio. kr.

Bestyrelsen anser resultatet for tilfredsstillende, og underskuddet foreslås finansieret via reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse.

### **Begivenheder indtruffet efter den 31. december 2016**

I perioden fra regnskabsårets afslutning til aflæggelsen af årsrapporten er der ikke indtruffet forhold, som vurderes at have væsentlig indflydelse på vurderingen af årsrapporten.

## **Årsregnskab 1. januar - 31. december**

### **Anvendt regnskabspraksis**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Kulturministeriets bekendtgørelse nr. 1701 af 21. december 2010, kapitel 2 og 6 om regnskab og revision for tilskudsmodtagere under Kulturministeriets ressort, som modtager tilskud i henhold til lov om visse spil, lotterier og væddemål.

Der er foretaget enkelte reklassificeringer mellem regnskabsposter mv. i forhold til årsrapporten for 2015. Ændringerne har ikke påvirket resultatet for indeværende eller tidligere år.

### **Indtægter ifølge bevillinger**

Indtægterne indregnes i resultatopgørelsen i overensstemmelse med bevillingsperioden.

### **Renteindtægter**

Renteindtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes.

### **Den bevilgede støtte**

Direkte og indirekte forbundsstøtte, der én gang årligt bevilges til specialforbundene for en given periode ad gangen, indregnes i resultatopgørelsen på det tidspunkt, hvor støtteperioden indledes.

Direkte og indirekte forbundsstøtte samt støtte til andre aktiviteter, der løbende/ad hoc bevilges, indregnes i resultatopgørelsen på bevillingstidspunktet.

### **Materielle anlægsaktiver**

Biler måles til oprindelig anskaffelsessum med fradrag af akkumulerede driftsmæssige afskrivninger. De driftsmæssige afskrivninger foretages lineært over 4 år.

Fortjeneste eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Fortjeneste eller tab medregnes i resultatopgørelsen.

Øvrige anskaffelser indregnes som udgifter i resultatopgørelsen i anskaffelsesåret.

### **Værdipapirer**

Værdipapirer optages til kursværdi pr. statusdagen, dog maksimal til kurs pari. Realiseret kursregulering føres over resultatopgørelsen, mens urealiseret kursregulering føres over egenkapitalen.

### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventet tab.

## **Årsregnskab 1. januar - 31. december**

### **Anvendt regnskabspraksis**

#### **Hensættelser**

Under denne post er hensatte forpligtelser, der påhviler Team Danmark som følge af tilsagn om støtte, dækning af omkostninger m.v., men hvor forpligtelsens nøjagtige beløb eller forfaldstidspunkt ikke kendes.

## Resultatopgørelse

tkr.	Note	Budget 2017	Regn- skab 2016	Budget 2016	Regn- skab 2015
<b>Indtægter</b>					
		93.833	93.765	91.141	92.362
		22.789	22.308	22.598	22.817
		10.000	12.500	12.500	22.500
		4.000	5.090	5.500	4.672
		13.300	12.912	12.845	13.291
		-60	-108	-60	-80
		<u>143.862</u>	<u>146.467</u>	<u>144.524</u>	<u>155.562</u>
<b>Indtægter i alt</b>					
<b>Omkostninger</b>					
<b>Direkte forbundsstøtte</b>					
		94.000	94.710	94.325	90.484
		0	2.570	1.800	0
		<u>94.000</u>	<u>97.280</u>	<u>96.125</u>	<u>90.484</u>
	1				
<b>Direkte forbundsstøtte i alt</b>					
<b>Indirekte forbundsstøtte</b>					
	2	7.747	7.385	7.201	6.866
	3	7.999	5.511	6.381	6.040
	4	8.815	7.949	8.953	8.576
	5	6.288	5.845	6.648	6.102
	6	2.518	2.676	2.982	2.857
	7	1.542	1.490	1.650	1.717
	8	4.530	4.578	5.473	4.449
	9	3.211	3.187	3.399	3.599
		<u>42.650</u>	<u>38.621</u>	<u>42.687</u>	<u>40.206</u>
<b>Indirekte forbundsstøtte i alt</b>					
<b>Forbundsstøtte i alt</b>					
		<u>136.650</u>	<u>135.901</u>	<u>138.812</u>	<u>130.690</u>
<b>Øvrige omkostninger</b>					
	10	625	458	755	745
		1.300	6.167	4.090	4.326
		100	1.422	1.200	0
	11	5.815	5.487	5.604	5.328
	12	473	484	637	524
	13	3.310	3.747	4.411	3.829
		<u>11.623</u>	<u>17.765</u>	<u>16.697</u>	<u>14.752</u>
<b>Øvrige omkostninger i alt</b>					
<b>Omkostninger i alt</b>					
		<u>148.273</u>	<u>153.666</u>	<u>155.509</u>	<u>145.442</u>
<b>Ekstraordinære omkostninger</b>					
		0	0	0	315
<b>Årets resultat</b>					
		<u>-4.411</u>	<u>-7.199</u>	<u>-10.985</u>	<u>9.805</u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>					
		<u>-4.411</u>	<u>-7.199</u>	<u>-10.985</u>	<u>9.805</u>

## Balance

tkr.	Note	31/12 2016	31/12 2015
<b>AKTIVER</b>			
<b>Anlægsaktiver</b>			
<b>Materielle anlægsaktiver</b>			
Biler	14	312	0
<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>		312	0
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>			
Kapitalinteresser		69	69
Deposita		135	112
<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>		204	181
<b>Anlægsaktiver i alt</b>		516	181
<b>Omsætningsaktiver</b>			
<b>Tilgodehavender</b>			
Diverse tilgodehavender		6.862	10.752
Tilskud Kulturministeriet og DIF	15	15.099	13.551
Bevillingsstøtte vedrørende nyt år		81.350	93.746
<b>Tilgodehavender i alt</b>		103.311	118.049
<b>Likvide beholdninger</b>		18.174	32.581
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>		121.485	150.630
<b>AKTIVER I ALT</b>		122.001	150.811

## Årsregnskab 1. januar - 31. december

### Anvendt regnskabspraksis

tkr.	Note	31/12 2016	31/12 2015
<b>PASSIVER</b>			
<b>Egenkapital</b>			
Reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse:			
Primo		29.038	19.233
Overført fra resultatopgørelsen		-7.199	9.805
Ultimo		21.839	29.038
<b>Egenkapital i alt</b>		21.839	29.038
<b>Hensættelser</b>			
Øvrige hensættelser		237	617
<b>Hensættelser i alt</b>		237	617
<b>Gældsforpligtelser</b>			
Forudmodtagne indtægter		2.500	5.146
Bevilgede ikke betalte tilskud	16	84.456	103.054
Vare- og leverandørgæld		9.707	8.619
Anden gæld	17	3.262	4.337
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>		99.925	121.156
<b>PASSIVER I ALT</b>		122.001	150.811
<b>Leje- og leasingforpligtelser og andre oplysningsforpl.</b>	18		



## Noter

### 1 DIREKTE STØTTE

Den direkte støtte kan specificeres som følger:

<b>Specialforbund</b>	<b>Dir./øvr. støtte 2016</b>	<b>Talent-udvikl. 2016</b>	<b>I alt 2016</b>	<b>I alt 2015</b>
<b>Verdensklasseforbund</b>				
Dansk Håndbold Forbund	10.303	1.100	11.403	11.050
Dansk Forening for Rosport	8.473	1.538	10.011	9.776
Dansk Sejlunion	8.652	1.110	9.762	9.343
Badminton Danmark	6.008	1.148	7.156	3.815
Dansk Svømmeunion	5.425	1.450	6.875	6.795
Danmarks Cykle Union	4.830	1.800	6.630	6.600
Dansk Orienterings-Forbund	2.092	645	2.737	2.473
<b>Verdensklasseforbund i alt</b>	<b>45.783</b>	<b>8.791</b>	<b>54.574</b>	<b>49.852</b>
<b>Internationalt eliteforbund</b>				
Dansk Boldspil Union	2.115	7.535	9.650	9.250
Danmarks Ishockey Union	3.310	2.070	5.380	5.023
Dansk Kano og Kajak Forbund	2.715	1.102	3.817	3.760
Dansk Golf Union	2.175	600	2.775	2.725
Dansk Skytte Union	1.742	363	2.105	2.008
Bueskydning Danmark	1.809	25	1.834	1.832
Dansk Handicap Idræts-Forbund	1.800	0	1.800	1.899
Dansk Curling Forbund	1.713	0	1.713	1.160
Danmarks Motor Union	1.471	50	1.521	1.215
Danmarks Bowling Forbund	1.264	61	1.325	1.474
Danmarks Sportsdanserforbund	1.035	275	1.310	1.276
Dansk Rideforbund	612	430	1.042	1.249
<b>Internationale eliteforbund i alt</b>	<b>21.761</b>	<b>12.511</b>	<b>34.272</b>	<b>32.871</b>

<b>Specialforbund</b>	<b>Dir./øvr. støtte 2016</b>	<b>Talent- udvikl. 2016</b>	<b>I alt 2016</b>	<b>I alt 2015</b>
<b>Projektstøttet forbund</b>				
Dansk Atletik Forbund	2.003	97	2.100	1.976
Dansk Automobil Sports Union	149	750	899	900
Danmarks Brydeforbund	809	0	809	800
Dansk BordTennis Union	723	0	723	1.500
Dansk Triatlon Forbund	700	0	700	600
Danmarks Gymnastik Forbund	400	0	400	700
Dansk Fægte-Forbund	183	0	183	0
Dansk Vandski og Wakeboard Forbund	54	10	64	267
Dansk Tennis Forbund	-14	0	-14	1.018
<b>Projektstøttet forbund i alt</b>	<b>5.007</b>	<b>857</b>	<b>5.864</b>	<b>7.761</b>
<b>Direkte og øvrige direkte forbundsstøtte i alt</b>				
	<b>72.551</b>	<b>22.159</b>	<b>94.710</b>	<b>90.484</b>
<b>Medaljebonus OL Rio 2016</b>			<b>2.570</b>	<b>0</b>
<b>Direkte støtte inkl. projekter og medaljebonus i alt</b>			<b>97.280</b>	<b>90.484</b>

## 2 INNOVATION, ELITEUDVIKLING & IT

Innovation, Eliteudvikling & IT	Budget 2017	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
<b>Indtægter</b>				
Salg af bil	0	116	0	0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>0</b>	<b>116</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

<b>Udgifter</b>				
Gager, pension m.v.	2.766	2.742	2.709	2.526
Personaleudgifter, kurser mv.	90	61	83	107
Rejser og møder	218	83	113	160
Husleje	120	115	115	111
Ekstern konsulentbistand	450	163	272	272
Autodrift	170	127	170	170
Fælles IT udgifter	153	0	24	113
IT anskaffelser	250	566	368	214
IT abonnementer	760	731	1.015	756
IT Udviklingsprojekter	610	798	632	652
IT Driftsprojekter	360	233	100	207
Særlige indsatsområder	200	0	0	0
Forskningsbevillinger	1.600	1.882	1.600	1.578
<b>Udgifter i alt</b>	<b>7.747</b>	<b>7.501</b>	<b>7.201</b>	<b>6.866</b>

<b>Innovation, Eliteudvikling &amp; IT i alt</b>	<b>7.747</b>	<b>7.385</b>	<b>7.201</b>	<b>6.866</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------

<b>Innovation, Eliteudvikling og IT fordelt på aktiviteter</b>				
Eliteudvikling, Olympisk	1.182	985	1.175	1.072
Innovation	1.222	789	816	974
IT	3.533	1.894	3.600	3.329
Forskning	1.810	3.717	1.610	1.491
<b>Innovation, Eliteudvikling og IT fordelt på aktiviteter i alt</b>	<b>7.747</b>	<b>7.385</b>	<b>7.201</b>	<b>6.866</b>

### 3 POLITIK & RELATIONER, TALENT OG DUAL CAREER

Politik & relationer, Talent og Dual Career	Budget 2017	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
<b>Indtægter</b>				
Salg af ydelser	60	76	100	229
<b>Indtægter i alt</b>	<b>60</b>	<b>76</b>	<b>100</b>	<b>229</b>

<b>Udgifter</b>				
Gager, pension m.v.	2.892	2.532	2.804	2.774
Personaleudgifter, kurser mv.	0	3	54	55
Rejser og møder	366	252	281	289
Husleje	151	144	144	72
IT anskaffelser, kontorhold m.v.	0	70	53	80
Ekstern konsulentbistand	220	152	342	220
Analyse	180	97	180	200
Adm.tilskud til uddan.institutioner	450	543	520	509
Talentudvikling	450	16	228	399
Undervisning aktive	550	490	500	396
Særlige indsatsområder	1.500	0	0	0
Bevillinger	1.300	1.288	1.375	1.275
<b>Udgifter i alt</b>	<b>8.059</b>	<b>5.587</b>	<b>6.481</b>	<b>6.269</b>

<b>Politik &amp; relationer, Talent og Dual Career i alt</b>	<b>7.999</b>	<b>5.511</b>	<b>6.381</b>	<b>6.040</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------

<b>Politik &amp; relationer, Talent og Dual Career fordelt på aktiviteter</b>				
Elitekommuner	3.141	2.846	2.984	3.072
Politik & relationer, Analyse	912	375	983	850
Dual Career	1.708	1.673	1.693	1.428
Talantarbejde	2.238	617	721	690
<b>Politik &amp; relationer, Talent og Dual Career fordelt på aktiviteter i alt</b>	<b>7.999</b>	<b>5.511</b>	<b>6.381</b>	<b>6.040</b>

#### 4 FORBUNDSSAMARBEJDE OG -UDVIKLING

Forbundssamarbejde og -udvikling	Budget 2017	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
<b>Indtægter</b>				
Salg af ydelser	654	916	684	832
<b>Indtægter i alt</b>	<b>654</b>	<b>916</b>	<b>684</b>	<b>832</b>

<b>Udgifter</b>				
Gager, pension m.v.	2.568	2.406	2.404	2.197
Personaleudgifter, kurser mv.	92	55	125	138
Rejser og møder	555	248	682	726
Husleje	121	115	115	105
IT anskaffelser, kontorhold m.v.	0	50	155	108
Ekstern konsulentbistand	57	239	81	73
Arealleje mv. elitebyer	3.158	2.833	3.205	3.615
Husleje Idrætsskollegier mv.	780	975	785	824
Fitness.dk aktive	400	285	500	410
Kollektiv sportsulykkesforsikring	248	249	245	245
Særlige indsatsområder	1.150	0	0	0
Madordning aktive	340	439	340	303
Talentudvikling	0	971	1.000	664
<b>Udgifter i alt</b>	<b>9.469</b>	<b>8.865</b>	<b>9.637</b>	<b>9.408</b>

<b>Forbundssamarbejde og -udvikling i alt</b>	<b>8.815</b>	<b>7.949</b>	<b>8.953</b>	<b>8.576</b>
---	--------------	--------------	--------------	--------------

<b>Forbundssamarbejde og -udvikling fordelt på aktiviteter</b>				
Forbundssamarbejde	1.627	1.427	1.645	1.587
Kompetenceudvikling	2.061	1.813	2.105	1.922
Lokaler og anlæg inkl. idrætsskollegie	4.839	4.424	4.703	4.657
Projekt Fitness.dk	288	285	500	410
<b>Forbundssamarbejde og -udvikling fordelt på aktiviteter i alt</b>	<b>8.815</b>	<b>7.949</b>	<b>8.953</b>	<b>8.576</b>

## 5 FYSIOTERAPI/BEHAND.PROFYLAKS

Fysioterapi/behand.Profylaks	Budget 2017	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
<b>Indtægter</b>				
Salg af ydelser	200	106	320	332
<b>Indtægter i alt</b>	<b>200</b>	<b>106</b>	<b>320</b>	<b>332</b>
<b>Udgifter</b>				
Gager, pension m.v.	4.986	4.809	5.500	4.984
Personaleudgifter, kurser m.v.	140	103	160	111
Møder og rejser	168	197	168	192
IT anskaffelser, kontorhold, mv.	60	40	40	91
Arealleje og husleje	624	550	636	658
Forbrugsmaterialer og nyanskaf.	410	168	364	377
Eksterne undersøgelser	100	84	100	21
<b>Udgifter i alt</b>	<b>6.488</b>	<b>5.951</b>	<b>6.968</b>	<b>6.434</b>
<b>Fysioterapi/behand. Profylaks i alt</b>	<b>6.288</b>	<b>5.845</b>	<b>6.648</b>	<b>6.102</b>

## 6 SPORTSPSYKOLOGI

Sportspsykologi	Budget 2017	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
<b>Indtægter</b>				
Salg af ydelser	228	306	228	215
<b>Indtægter i alt</b>	<b>228</b>	<b>306</b>	<b>228</b>	<b>215</b>
<b>Udgifter</b>				
Gager, pension m.v.	2.172	2.215	2.617	2.579
Personaleudgifter, kurser mv.	0	10	95	33
Rejser og møder	168	70	154	166
Husleje	122	114	114	111
IT anskaffelser, kontorhold m.v.	0	15	66	36
Undervisning aktive	24	14	24	22
Ekstern konsulentbistand	260	478	100	71
Bevillinger	0	66	40	54
<b>Udgifter i alt</b>	<b>2.746</b>	<b>2.982</b>	<b>3.210</b>	<b>3.072</b>
<b>Sportspsykologi i alt</b>	<b>2.518</b>	<b>2.676</b>	<b>2.982</b>	<b>2.857</b>

## 7 SPORTSERNÆRING

Sportsernæring	Budget 2017	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
<b>Indtægter</b>				
Salg af ydelser	112	177	136	232
<b>Indtægter i alt</b>	<b>112</b>	<b>177</b>	<b>136</b>	<b>232</b>
<b>Udgifter</b>				
Gager, pension m.v.	1.290	1.220	1.259	1.437
Personaleudgifter, kurser mv.	0	23	36	17
Rejser og møder	80	48	85	76
Husleje	92	20	86	16
IT anskaffelser, kontorhold m.v.	0	226	150	218
Forbrugsmaterialer og nyanskaf.	132	112	120	114
Ekstern konsulentbistand	40	17	40	4
Ekstern undersøgelser	20	1	10	67
<b>Udgifter i alt</b>	<b>1.654</b>	<b>1.667</b>	<b>1.786</b>	<b>1.949</b>
<b>Sportsernæring i alt</b>	<b>1.542</b>	<b>1.490</b>	<b>1.650</b>	<b>1.717</b>

## 8 LAB/ANALYSE OG FYSIOLOGI

Lab/Analyse og Fysiologi	Budget 2017	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
<b>Udgifter</b>				
Gager, pension m.v.	3.399	3.946	3.929	3.251
Personaleudgifter, kurser m.v.	65	40	78	55
Møder og rejser	230	148	317	191
Nyanskaffelser og inventar	544	120	731	687
Husleje	122	143	143	108
Forbrugsmaterialer	160	181	172	0
Ekstern konsulentbistand	10	0	25	97
Særlige indsatsområder	0	0	78	60
<b>Udgifter i alt</b>	<b>4.530</b>	<b>4.578</b>	<b>5.473</b>	<b>4.449</b>
<b>Lab/Analyse og Fysiologi i alt</b>	<b>4.530</b>	<b>4.578</b>	<b>5.473</b>	<b>4.449</b>
<b>Lab/analyse og Fysiologi fordelt på aktiviteter</b>				
Lab/analyse – KBH	2.987	3.183	3.815	2.617
Lab/analyse – Odense	1.543	1.395	1.658	1.832
<b>Lab/Analyse og Fysiologi i alt</b>	<b>4.530</b>	<b>4.578</b>	<b>5.473</b>	<b>4.449</b>

## 9 FYSIOLOGI OG TRÆNING

Fysiologi og træning	Budget 2017	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
<b>Udgifter</b>				
Gager, pension m.v.	2.874	2.803	2.806	2.908
Personaleudgifter, kurser m.v.	60	4	79	47
Møder og rejser	54	125	147	76
Husleje	152	143	143	111
Nyanskaffelser og inventar	71	28	140	437
Abonnementer	0	84	84	20
<b>Udgifter i alt</b>	<b>3.211</b>	<b>3.187</b>	<b>3.399</b>	<b>3.599</b>
<b>Fysiologi og træning i alt</b>	<b>3.211</b>	<b>3.187</b>	<b>3.399</b>	<b>3.599</b>

## 10 STØTTE TIL ARRANGEMENTER M.V.

Støtte til arrangementer m.v.	Budget 2017	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
Deltagelse i "Sportsgalla"	600	383	600	594
Olympisk klub	25	25	25	25
Tilskud "Play the game" konf.	0	0	0	75
Diverse	0	50	130	51
<b>Støtte til arrangementer m.v. i alt</b>	<b>625</b>	<b>458</b>	<b>755</b>	<b>745</b>

## 11 ADMINISTRATION

Administration	Budget 2017	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
Gager, pensioner mv.	2.463	2.247	2.208	1.555
Personaleudgifter, kurser m.v.	267	236	277	245
Møder og rejser	387	218	420	249
Regnskabsmæssigt assistance DIF	1.320	1.264	1.300	1.253
Porto, kontorartikler, kopier m.v.	191	212	301	405
Telefon og ADSL	0	26	64	33
Kontorinventar m.v.	138	138	139	485
Husleje	92	160	85	174
Forsikringer	260	234	130	115
Revision	172	152	170	151
Advokat og konsulentbistand	175	414	160	157
Reg. af feriepenge- og overtidforplig.	150	-18	150	325
ATP, AER m.v.	200	204	200	181
<b>Administration i alt</b>	<b>5.815</b>	<b>5.487</b>	<b>5.604</b>	<b>5.328</b>



## 12 BESTYRELSE

<b>Bestyrelse</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Regnskab 2016</b>	<b>Budget 2016</b>	<b>Regnskab 2015</b>
Bestyrelseshonorar	357	399	515	454
Møder, diæter, rejser & repr.	116	85	122	70
<b>Bestyrelse i alt</b>	<b>473</b>	<b>484</b>	<b>637</b>	<b>524</b>

## 13 KOMMUNIKATION

<b>Kommunikation</b>	<b>Budget 2017</b>	<b>Regnskab 2016</b>	<b>Budget 2016</b>	<b>Regnskab 2015</b>
<b>Indtægter</b>				
OL kommunikation - DIF's andel mv.	0	777	500	0
Puls – annoncer, abon. og bladpulje	0	190	224	235
Salg af sportsdrik og bøger	20	80	20	57
<b>Indtægter i alt</b>	<b>20</b>	<b>1.047</b>	<b>744</b>	<b>292</b>
<b>Udgifter</b>				
Gager, pension m.v.	1.721	1.576	1.716	1.729
Personaleudgifter, kurser mv.	20	30	70	33
Møder og rejser	23	20	26	15
Tryksager, fotos m.v.	420	203	365	238
Hjemmeside	800	440	510	290
Ny identitet	0	179	100	0
Abonnementer og kontingenter	120	112	120	101
Kontorartikler, telefon, inventar mv.	0	1	12	87
Puls	0	485	1.050	969
Analyser – Dokumentation	0	0	0	264
Facebook	104	80	102	85
OL-kommunikation	0	1.554	1.000	162
Husleje	122	114	114	148
Særlige indsatsområder	0	0	0	0
<b>Udgifter i alt</b>	<b>3.330</b>	<b>4.794</b>	<b>5.185</b>	<b>4.121</b>
<b>Kommunikation i alt</b>	<b>3.310</b>	<b>3.747</b>	<b>4.441</b>	<b>3.829</b>

**14 Materielle anlægsaktiver**

tkr.	31/12 2016	31/12 2015
<b>Biler</b>		
Anskaffelsessum primo	576	576
Tilgang	416	0
Afgang	-374	0
<b>Anskaffelsessum ultimo</b>	<b>618</b>	<b>576</b>
Afskrivninger primo	576	526
Årets afskrivninger	104	50
Årets afgang	-374	0
<b>Afskrivninger ultimo</b>	<b>306</b>	<b>576</b>
<b>Bogført værdi ultimo</b>	<b>312</b>	<b>0</b>

**15 Tilskud, Kulturministeriet og DIF**

Kulturministeriet	3.636	2.408
DIF	11.463	11.143
<b>Tilskud, Kulturministeriet og DIF i alt</b>	<b>15.099</b>	<b>13.551</b>

**16 Bevilgede, ikke udbetalte tilskud**

Specialforbundsstøtte, nyt år	81.350	93.746
Specialforbundsstøtte, indeværende og tidligere år	2.306	7.308
Forskning	800	2.000
<b>Bevilgede, ikke udbetalte tilskud i alt</b>	<b>84.456</b>	<b>103.054</b>

**17 Anden gæld**

Skyldig moms	483	1.337
Skyldige feriepenge	2.780	3.000
<b>Anden gæld i alt</b>	<b>3.263</b>	<b>4.337</b>

**18 Leje- og leasingforpligtelser og andre oplysningsforpligtelser**

Team Danmark har indgået aftaler med boligselskaber om lejemål, som videreudlejes til idrætsudøvere.

Disse lejemål har generelt et opsigelsesvarsel på 1 mdr.

## 19 Antal fuldtidsansatte pr. 31. december 2016

Afdeling/aktivitet	Budget 2017	Regnskab 2016	Budget 2016	Regnskab 2015
<b>Indirekte forbundsstøtte</b>				
Innovation, Eliteudvikling og IT	4,00	4,00	4,00	4,00
Politik & Relationer, Talent, Dual Career	4,86	3,89	4,86	4,86
Forbundssamarbejde og -udvikling	4,00	4,17	4,00	4,00
Fysioterapi/behandl. profylaks.	7,44	7,48	7,48	7,48
Psykologi	3,50	3,50	3,50	3,50
Ernæring	2,50	2,50	2,50	2,50
Lab/analyse Fysiologi	6,00	6,00	7,00	6,00
Fysiologi Træning	5,73	5,73	5,73	5,84
<b>Indirekte forbundsstøtte i alt</b>	<b>38,03</b>	<b>37,27</b>	<b>39,07</b>	<b>38,18</b>
<b>Øvrige omkostninger</b>				
Administration	3,00	3,00	3,00	2,04
Kommunikation	3,86	3,13	4,39	4,38
<b>Øvrige omkostninger i alt</b>	<b>6,86</b>	<b>6,13</b>	<b>7,39</b>	<b>6,42</b>

Af det samlede antal fuldtidsansatte er 12 medarbejdere (11,74 fuldtidsstillinger) omfattet af tidsbestemte ansættelser.

De samlede løn- og pensionsudgifter udgør 25,2 mio. kr. herunder 1,1 mio. kr. til direktionen.