

TEAM DANMARK

2016

*Årsberetning*

**W**  
**89**

Medaljer i 2016

15 VM-medaljer

15 OL-medaljer

39 EM-medaljer

**Parasport**

13 EM-medaljer

7 PL-medaljer

**135.901.000 KR**

Investeret i eliteidræt i samarbejde med  
de 28 specialforbund



**22**

Slagelse Kommune  
trådte ind i  
samarbejdet som  
22. Elitekommune



**31**

Uddannelsespartnere  
på ungdoms- og  
videregående  
uddannelser

**22.100.000 KR**

I alt investeret i talentudvikling

**1064**

Team Danmark-støttede atleter

**53.100.000 KR**

Elitekommunernes samlede investering i 2016

**88%**

Samlede midler  
anvendt til  
direkte eller  
indirekte støtte  
af atleter eller  
specialforbund



**7288**

Aftaler med atleter (behandlinger,  
vurderinger og genoptræning) fordelt  
på 28 specialforbund



**25%**

Hver fjerde atlet må  
optage lån for at  
finansiere elitekarrieren



Atleter, der også er  
studerende, vandt  
63 procent af alle  
Danmarks medaljer  
ved VM og OL i 2016

**16**

specialforbund  
vandt OL-,  
VM- eller EM-  
medalje i 2016



Svømning opnåede  
26 placeringspoint.  
Danmarks  
Svømmeunion blev  
dermed det mest  
vindende  
specialforbund  
i 2016

**55.000.000 KR**

Samlet donation fra Salling Fondene

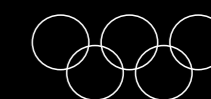
**28**

Specialforbund

7 Verdensklasseforbund  
12 Internationale eliteforbund  
9 Projektstøttede forbund

**★ 20**

Parasport blev årets  
medaljetopscoret med  
13 EM-medaljer og  
7 PL-medaljer, mens  
badminton vandt 16  
medaljer



**143**

Placeringspoint  
i VM- og OL-  
discipliner



W  
●  
28



W  
●  
29



W  
●  
32



Jena Mai Hansen og Katja Salskov-Iversen.  
Foto: Lars Møller



Henriette Engel Hansen. Foto: Das Büro

## HIGHLIGHTS

*Gå på opdagelse i Team Danmarks arbejde*

2-5

## BERETNING

*Tilbageblik på et unikt sportsår og refleksioner over fremtiden*

8-13

## BEDRE SPORTSLIGE RESULTATER

*2016 overgik alle forventninger. Dyk ned i et særdeles stærkt og succesfuldt år for dansk eliteidræt*

14-23

## BEDRE TALENT-UDVIKLING

*Få indblik i nøglepunkterne i Team Danmarks talentarbejde*

24-27

## ATLETERNES HVERDAG & VILKÅR

*Bliv klogere på, hvordan Team Danmark skaber optimale rammer og vilkår for Danmarks bedste atleter*

28-33

## ØKONOMI

*Regnskab 2016*

34-39

## RELATIONER & VÆRDIER

*Team Danmarks værdier og relationer*

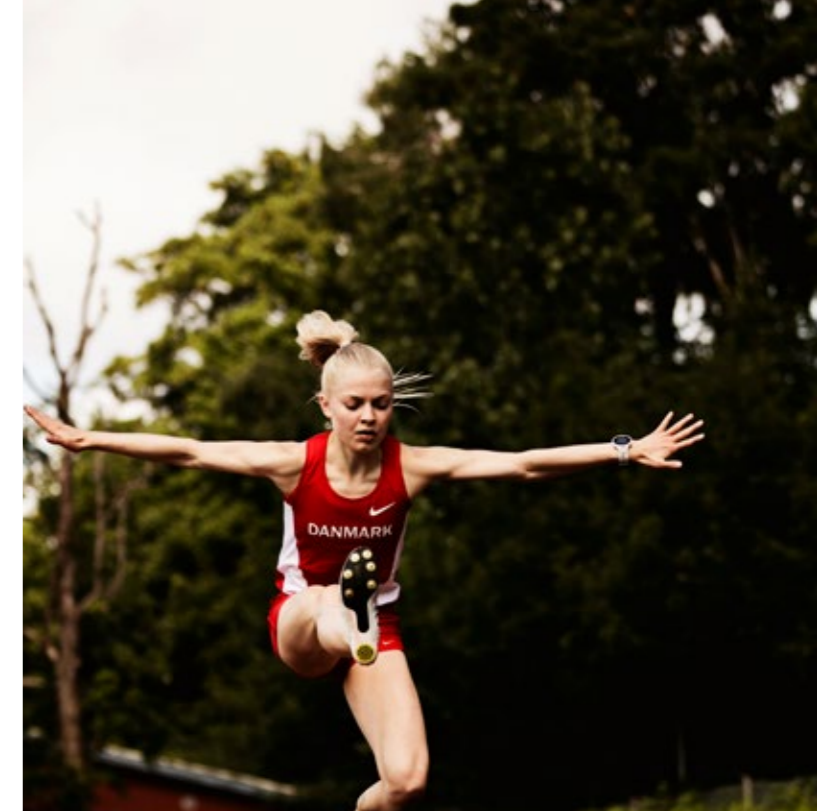
40-43

## 2016 I TAL

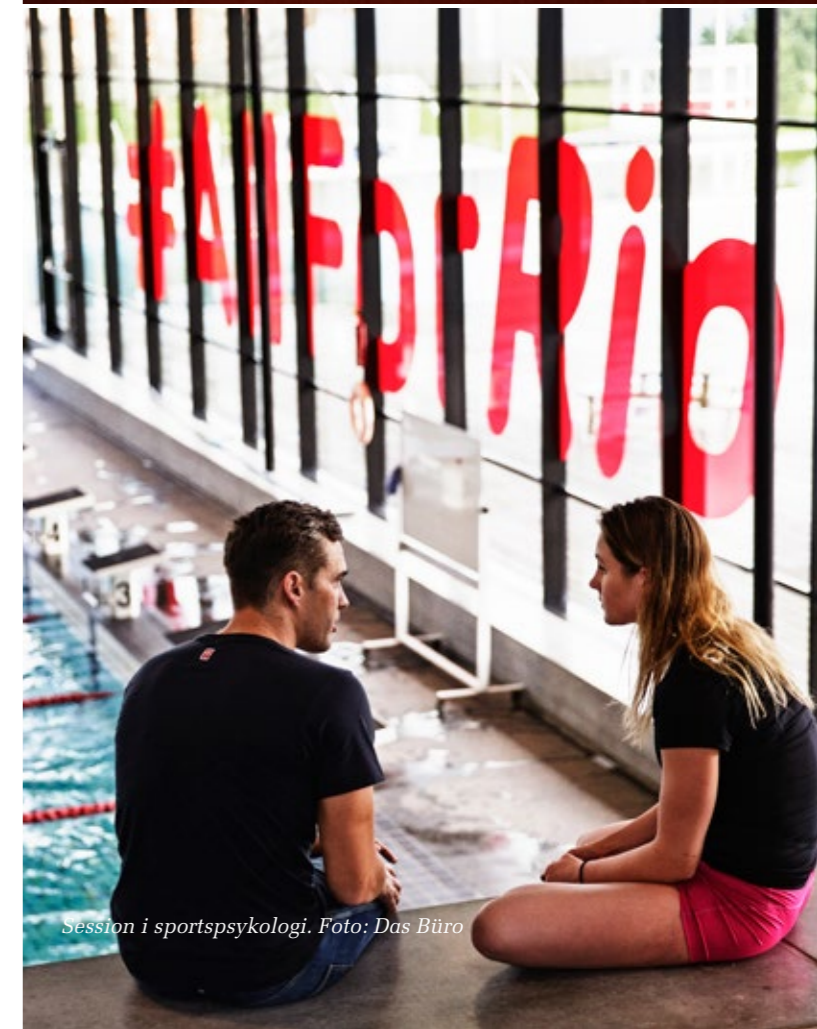
*Køn, alder og fordeling på sportsgrene. Sådan fordeler Team Danmark- atleterne sig*

44-45

Tilrettelæggelse: Christian Klauer og Christian Blomgreen  
Design og produktion: Peter Larsen, Formegon  
Forsidefoto: Mark O. Madsen. Foto: Lars Møller  
Bidragydere: Hanne Pedersen, Knud Skadborg, Mågnus Wonsyld, Marianne Nielsen, Martin Elleberg Petersen og Peter Jensen



Anna Emilie Møller. Foto: Das Büro



Session i sportspsykologi. Foto: Das Büro

# BERETNING

## ET SPORTSÅR SPÆKKET MED UNIKKE OPLEVELSER

*Dansk eliteidræt præsterer bedre end nogensinde. Danske atleters mange store sejre i 2016 understreger, at Team Danmark-modellen virker, og at vi i Danmark udvikler talenter og atleter i verdensklasse trods beskedne ressourcer.*

Det er svært at få armene ned efter et 2016 fyldt med danske toppræstationer. Antallet af medaljer overgik de største forventninger og viser dansk eliteidræts styrke.

Danske atleter har i Team Danmark-støttede sportsgrene vundet 89 EM-, VM- og OL-medaljer i 16 forskellige sportsgrene (28 guld, 29 sølv og 32 bronze). Medaljerne i 2016 er fordelt på 52 EM-medaljer, 15 VM-medaljer, 7 PL-medaljer og 15 OL-medaljer.

15 OL-medaljer til Danmark i hele ni forskellige sportsgrene er et unikt resultat. Det viser, at dansk eliteidræt er i topform og har en spændvidde, som vi kan være stolte af. Også paraatleterne leverede præstationer i verdensklasse til De Paralympiske Lege. Syv medaljer vidner om dygtigt elitearbejde i Parasport Danmark. OL og PL i Rio samlede Danmark i et fællesskab, hvor vi alle begejstret bakkede Danmarks eliteatleter op. Det er netop det, eliteidræt kan. Det samler os som nation. Det giver os sammenhold, glæde, stolthed og helt unikke sportsoplevelser.

Også uden for OL-arenaerne var der mange imponerende præstationer. Eksempelvis cykelrytteren Amalie Dideriksen, der i en alder af bare 20 år sensationelt vandt VM-guld i linjeløb. Maja Alm blev verdensmester på sprintdistancen i orienteringsløb for andet år i træk og vandt sin ottende VM-medalje. De danske badmintonspillere var overlegne ved EM og vandt tre ud af fire guldmedaljer – og blot et par måneder senere skrev badmintonherrerne historie, da de blev det første ikke-asiatiske hold nogensinde til at vinde VM for badmintonlandshold. Jeg kunne blive ved.

### TOPTUNEDE TRÆNINGSMILJØER

Team Danmark arbejder hver dag tæt sammen med forbund og atleter. Arbejdet indebærer blandt andet at finpudse de detaljer, der giver mulighed for at toppræstere. Det handler om at toptune atleternes daglige træningsmiljø. Det handler om sparringen med sportschefer, trænere og andre i forbundene, så atleterne har fleksibel adgang til relevant hjælp og ekspertstøtte. Det handler om at fortsætte vores gode samarbejde med Elitekommunerne om at opgradere landets fokus på eliteidræt, så vi kan understøtte og fastholde progressive talentmiljøer over hele Danmark. I 2016 bød vi velkommen til Slagelse som 22. Elitekommune, og vi glæder os til at se samarbejdet udvikle sig de næste fire år.

I Aarhus blev der taget de første spadestik til et nyt 3100 kvadratmeter stort internationalt sejlsportscenter, der skal stå færdigt i marts 2018. Det er et kæmpe projekt til en værdi af 80 millioner kroner, som vil styrke Danmarks position som en af verdens bedste sejlsportsnationer og give talent- og elitearbejdet i dansk sejlsport endnu bedre forhold.

I Odense har Danmarks Cykle Union og Team Danmark i samarbejde med Odense Kommune etableret et nyt kraftcenter i banecykling. Det nye kraftcenter skal være træningssted for fynske og jyske talenter og understøtter, at talenterne på Fyn og i Jylland får mere og bedre træning og samtidig kan passe skole og uddannelse.

I 2016 har vi også arbejdet hårdt på planerne om udgravningen af Bagsværd Sø, så vi kan sætte skub i arbejdet med at opføre nye, optimerede faciliteter for roing og kajak på Danmarks

Rostadion i Bagsværd. Finansiering fra blandt andet A.P. Møller Fonden og de involverede kommuner har i 2016 gjort det muligt at sende projektet i udbud, og der er oprettet en bedømmelseskomite.

## NYE MULIGHEDER PÅ ERHVERVSUDDANNELSERNE

Tuningen af træningsmiljøerne handler ikke kun om fysiske faciliteter. For at lykkes med at præstere som atlet under et OL, VM eller et EM kræver det, at hverdagen – med sport, uddannelse og familie – hænger sammen.

Derfor er dual career et nøglebegreb i Team Danmarks arbejde med danske eliteatleter. Dual career er kendetegnet ved, at aktørerne omkring atleten efterstræber at skabe en hverdag, hvor prioriteringerne mellem sport, uddannelse og sociale forpligtigelser er balancerede. Flere studier og praktiske eksempler viser, at en balanceret hverdag giver positiv effekt i sportsarenaen, på skolen eller i uddannelsen og på det menneskelige plan.

Det er et udtryk for styrken i Team Danmarks dual career-model, at Pernille Blume og Mie Østergaard Nielsen, stort set direkte fra eksamensbordet med velfortjente studenterhuer, kan tage til Rio og vinde flotte og historiske svømmemedaljer til Danmark. Sara Slott Petersen er et andet eksempel på, at en ældre atlet kan komme tilbage efter en fødsel og præstere i absolut verdensklasse. Det er derfor afgørende, at vi kontinuerligt kæmper for, at atleter kan kombinere familieliv, uddannelse og eliteidræt.

I 2016 tog vi endnu et skridt for at forbedre danske atleters rammer. I samarbejde med Danske Erhvervsskoler og daværende børne- og undervisningsminister Ellen Trane Nørby etablerede vi en treårig forsøgsordning for elever på erhvervsuddannelserne. Ordningen giver atleter på erhvervsuddannelser den samme fleksibilitet for at forlænge deres uddannelse som elever på de almene gymnasiale uddannelser. Ordningen er trådt i kraft fra årsskiftet 2016/2017.

## IMPONERENDE UDVIKLING I DANSK ELITEIDRÆT

Med udgangen af 2016 afslutter vi den fireårige olympiade 2013-2016. Sammenlignet med tidligere olympiader har dansk eliteidræt oplevet en markant fremgang i antal OL- og VM-medaljer i olympiske discipliner.

Fra 2013-2016 har danske atleter vundet 55 OL- og VM-medaljer mod henholdsvis 20, 23 og 29 i de tre foregående olympiader. Danske eliteatleter har generelt bevæget sig opad i verdenseliten i en lang række olympiske discipliner og vinder markant flere VM-medaljer end tidligere. Det er sket i en periode, hvor midlerne til dansk eliteidræt generelt er faldende når man måler i faste priser siden 2001.\*

Den positive udvikling, dansk eliteidræt overordnet set har gennemgået de sidste 15-20 år, viser, at Team Danmark-modellen fungerer. Vi vinder flere OL- og VM-medaljer, samtidig med at vi fastholder fokus på at udvikle hele idrætsmennesker, der kan konkurrere på eliteniveau i længere tid, end vi er vant til i Danmark.

De flotte resultater skyldes også, at mange af specialforbundene har gennemgået en markant udvikling og imponerende professionalisering af elitearbejdet. Team Danmark har sammen med specialforbundene styrket sportschefer og landstræneres kompetencer og sikret vidensdeling på tværs af specialforbund i netværksgrupper. Det er et arbejde, som vi vil styrke de kommende år – blandt andet gennem en ny lederuddannelse for sportschefer.

## LØFTE I FÆLLESSKAB

Udgangen af 2016 markerede også afslutningen på forrige støttekoncept og starten på Støttekoncept 2017-2020. Ambitionerne for dansk eliteidræt er fortsat store. Målsætningen i Team Danmarks Støttekoncept 2017-2020 er, at Danmark skal være blandt de 25 bedste nationer i verden og blandt verdens fem bedste nationer med mindre end 10 millioner indbyggere.

For at fastholde det høje internationale niveau i dansk eliteidræt skal vi være på forkant med udviklingen og udnytte Team Danmark-modellens potentialer. Det kræver strategiske valg og fravalg. Vi skal turde tænke nyt og blive endnu bedre til at samarbejde med forsknings- og udviklingsmiljøer. Vi kan kun nå målsætningen, hvis vi i Danmark løfter eliteidrætten i fællesskab – både med eksisterende og nye samarbejdspartnere, der ikke nødvendigvis er en del af eliteidrættens verden.

Støttekoncept 2017-2020 tager derfor udgangspunkt i følgende strategiske områder, der alle rummer særlige potentialer for Danmark i international kontekst:

\* Team Danmarks andel af udlodningsmidlerne udgjorde i 2008 i alt 112,7 millioner kroner. I 2016 var beløbet 116 millioner kroner. Omregnet til faste priser giver det et reelt fald i de statslige indtægter på ca. 7,4 millioner kroner i forhold til 2008.



Daniel Wagner Jørgensen. Foto: Lars Møller

- Innovation: Vi vil være nyskabende og vil udvikle og inddrage viden i træning og konkurrence.
- Ressourcer: Vi vil finde nye ressourcer og optimere eksisterende.
- Samspil: Vi vil løfte dansk eliteidræt i fællesskab med vores samarbejdspartnere.

De danske eliteatleter har begejstret og skabt fremragende resultater gennem de seneste år. Med det nye støttekoncept i ryggen kan vi fortsætte med at optimere, justere og målrette vores indsats, så dansk eliteidræt kan præstere i overensstemmelse med vores ambitioner.

## ATLETER MÅ LÅNE PENGE

I årsberetningen vil tendenser og udvikling som tidligere være dokumenteret via vores årlige brugerundersøgelse blandt atleter, landstrænere og sportschefer. Brugerundersøgelsen, der udføres af Idrættens Analyseinstitut og analysebureauet Mind the Costumer, er en vigtig feedbackmekanisme for at vurdere kvaliteten og effekten af Team Danmarks ydelser og tilbud.

Brugerundersøgelsen i 2016 viser signifikant fremgang i vurderingen af Team Danmarks arbejde. Atleterne oplever, at de har hurtig adgang til eksempelvis sportsmedicinsk og sportspsykologisk ekspertise. Kvaliteten, Team Danmarks medarbejdere leverer, er ifølge atleter, sportschefer og landstrænere solid.

Desværre viser brugerundersøgelsen også, at mange atleter ikke kan få økonomien til at hænge sammen. Hver fjerde atlet må optage lån for at finansiere elitekarrieren, og over halvdelen af atleterne svarer, at de modtager penge af familie og venner for at få hverdagsøkonomien til at løbe rundt. Det er ikke kun atleterne, der oplever de økonomiske benspænd. Sportschefer og landstrænere udtrykker i undersøgelsen også bekymring for udfordringerne i dansk eliteidræt. Særligt vurderer de, at konsekvensen kan være, at alt for mange atleter stopper karrieren tidligt, selvom mulighederne for toppræstationer stadig er til stede.

Det er bekymrende, at atleter er nødsaget til at låne penge for at kæmpe om medaljer til Danmark. Hvis vi ikke sørger for gode betingelser for Danmarks dygtigste atleter, kan vi ikke fastholde dem i sportens verden. Forsvinder atleterne fra deres sportsgrene, forsvinder de også fra medaljeskamlerne. Derfor er der hårdt brug for at øge finansieringen, så vi kan forbedre forholdene for de danske eliteatleter.

## FINANSIERING FØLGER IKKE SPORTSLIG UDVIKLING

International forskning dokumenterer, at ressourcer – og forvaltningen af dem – er afgørende for en nations konkurrenceevne i moderne eliteidræt. Danmark høster høje karakterer på vores organisering: Der er en god, enkel model for rollefordelingen mellem idrættens aktører, som sikrer, at ressourcerne bruges så effektivt som muligt. Til gengæld er der få ressourcer til rådighed, og det udgør en trussel mod Danmarks konkurrenceevne i fremtiden. Udfordringen er, at finansieringen af Team Danmark ikke har fulgt den stærke sportslige udvikling.

Team Danmark arbejder derfor hårdt for at forbedre finansieringen, og i samarbejde med vores partnere forsøger vi at afdække, hvordan vi kan styrke forholdene for de bedste danske atleter. Samarbejdet med Elitekommunerne er et godt eksempel på, at vi er lykkedes med at øge ressourcerne til dansk eliteidræt ved at arbejde innovativt og ved at bygge bro mellem forskellige miljøer både nationalt og lokalt. Vi har en stærk tro på, at vi i 2017-2020 vil kunne udvikle nye samarbejdsrelationer og øge ressourcerne til dansk eliteidræt.

## SPÆNDENDE FREMTID MED NY KULTURMINISTER

I juni blev jeg udpeget til endnu en fireårig periode som bestyrelsesformand i Team Danmark af daværende kulturminister Bertel Haarder. Samtidig udpegede kulturministeren tre nye bestyrelsesmedlemmer i tidligere elitesøjler Susanne Ward, erhvervsmanden Poul Sand og direktør i Dansk Svømmeunion, Pia Holmen. Samtidig tager bestyrelsen afsked med tidligere håndboldspiller Camilla Andersen, professor emeritus i idræt ved Københavns Universitet, Else Trangbæk, og major Niels Chr. Levin Hansen. Der skal lyde stor tak for den indsats, de har ydet i arbejdet med at udvikle Team Danmark og dansk eliteidræt.

Mette Bock tiltrådte i efteråret 2016 som ny kulturminister. Bestyrelsen vil gerne benytte lejligheden til at takke for et stærkt samarbejde med Bertel Haarder gennem næsten halvandet år. Vi glæder os til at samarbejde med Mette Bock om at udvikle og forbedre grundlaget for Team Danmarks elite- og talentarbejde som hjørnesten i danske atleters toppræstationer rundt om i verden.

## ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

I 2016 modtog Team Danmark på indtægtssiden i alt 146,5 millioner kroner. Overskuddet fra udlovningsmidlerne udgjorde 116 millioner kroner, hvoraf 22,3 millioner kroner udgør Danmarks Idrætsforbunds andel herfra. I 2016 udgjorde fondsdonationen (Salling Fondene) 12,5 millioner kroner, hvilket svarer til 9 procent af de samlede indtægter.

De samlede udgifter udgjorde 153,7 millioner kroner, hvilket er 1,9 millioner kroner mindre end budgetteret. Underskuddet på 7,2 millioner kroner er 3,8 millioner kroner lavere end budgetteret, hvilket primært skyldes ubesatte stillinger og mindre investering i udstyr samt en justering fra 2015 på 2,6 millioner kroner i indtægt fra Kulturministeriet. De samlede øvrige omkostninger afviger negativt med 1,0 millioner kroner, hvilket skyldes højere omkostninger til aktivering af partnerskaber hos Sport One Danmark. Bestyrelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

Dansk eliteidræt står stærkt. 2016 var et fantastisk sportsår, hvor vi var vidner til det bedste OL siden London i 1948. Bestyrelsen glæder sig til – med afsæt i det nye støttekoncept – at fortsætte arbejdet, så danskerne også i fremtiden kan samles om store danske sportspræstationer.

OL og PL har vist, at elitesport er i stand til at samle Danmark – uanset alder, køn og geografi – til et stort fællesskab. Det skal vi tage med os i det fortsatte arbejde med at styrke dansk eliteidræt – ikke kun for medaljernes skyld, men fordi vi vil være et af verdens bedste lande til at udvikle den enkelte atlet på en samfundsmæssigt og socialt forsvarlig måde. Der er stadig uforløst potentiale i dansk eliteidræt, og dét er den nye bestyrelse i den grad gearet til og indstillet på at forløse.

Tak for din interesse i Team Danmarks arbejde i 2016. Rigtig god fornøjelse med årsberetningen.

Frank Jensen, bestyrelsesformand

# BEDRE SPORTSLIGE RESULTATER



Pernille Blume. Foto: Lars Møller

## DET BEDSTE OL I NYERE TID

*Med resultatmæssige briller var 2016 et fremragende år. Både ved OL, PL, VM og EM præsterede danske atleter på absolut højeste niveau og hentede intet mindre end 89 medaljer hjem til Danmark. Med den samlede medaljehøst i sommer-OL-discipliner ligger Danmark på en tredjeplads blandt nationer med mindre end 10 millioner indbyggere og nummer 1 blandt de nordiske lande. Det vidner om et særdeles stærkt og succesfuldt år for dansk elitesport.*

### MÅL

Team Danmark-støttede forbund skal opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL, og samtidig skal Danmark som minimum fastholde sin position på nationsranglister.

### RESULTATER

2016 blev resultatmæssigt et år, der overgik selv de største forventninger. Dansk eliteidræt leverede en fantastisk indsats ved De Olympiske Lege i Rio de Janeiro. Det blev til 15 medaljer i ni forskellige discipliner: to guldmedaljer, seks sølvmedaljer og syv bronzemedaljer. Dermed er OL 2016 det bedste siden OL i London i 1948. Ved De Paralympiske Lege blev det ligeledes til flotte resultater, og Danmark vandt syv medaljer i fire forskellige sportsgrene.

Det var ikke kun ved OL, at Danmark præsterede. De danske atleter i Team Danmark-støttede sportsgrene har i 2016 vundet i alt 89 EM-, VM- og OL-medaljer i 16 forskellige sportsgrene (28 guld, 29 sølv og 32 bronze). Til sammenligning vandt Team Danmark-støttede atleter i 2012 88 medaljer i 18 forskellige sportsgrene. Medaljerne i 2016 er fordelt på 52 EM-medaljer (18 guld, 17 sølv og 17 bronze), 15 VM-medaljer (syv guld, fem sølv og tre bronze), 7 PL-medaljer (en guld, to sølv og fire bronze) og 15 OL-medaljer (to guld, seks sølv og syv bronze).

I de olympiske discipliner blev der i alt opnået 143 placeringspoint. I sidste olympiske år (2012) opnåede Danmark 151 placeringspoint. Faldet i placeringspoint sker på trods af, at Danmark i 2016 har vundet betydeligt flere OL-medaljer og VM-medaljer i OL-discipliner (22 medaljer sammenlignet med 2012 (ni medaljer).

2016 markerer udgangen på den fireårige olympiade, og sammenlignet med tidligere olympiader har dansk elitesport oplevet en markant fremgang i antal OL- og VM-medaljer i olympiske discipliner. Fra 2013-2016 har danske atleter vundet 55 OL- og VM-medaljer mod henholdsvis 20, 23 og 29 i de tre foregående olympiader.

### BLANDT DE BEDSTE NATIONER I VERDEN

I et OL-perspektiv er Danmark med 15 OL-medaljer nr. 18 på listen over antal OL-medaljer per nation.

Kigger man på nationer med mindre end 10 millioner indbyggere, er Danmark på en delt tredjeplads sammen med Ungarn – kun overgået af New Zealand og Aserbajdsjan med hver 18 OL-medaljer. Blandt de nordiske lande er vi nr. 1 foran Sverige med 11 OL-medaljer, Norge med fire og Finland med en medalje.

Nærstuderer man Danmarks samlede antal top 8-placeringer i alle discipliner (altså både OL og VM i ikke-OL-discipliner) er Danmark verdens tredjebedste nation med under 10 millioner indbyggere. Det er kun Ungarn og Sverige, der ligger højere end Danmark.

Danmark ligger på en femteplads, kun overgået af New Zealand, Ungarn, Sverige og Hviderusland, når man kigger antallet af top 8-placeringer ved sommer-OL og VM i vinter-OL-discipliner blandt lande med mindre end 10 millioner indbyggere. Det er kun Danmark og New Zealand blandt nationer med mindre end 10 millioner indbyggere, som tager medaljer i hele ni forskellige sportsgrene. Aserbajdsjan tager medaljer i seks forskellige sportsgrene,



mens Ungarn tager medaljer i fire. Den store spændvidde i dansk eliteidræt er unik i forhold til de lande, vi sammenligner os med.

Team Danmark støttede i 2016 i alt 28 specialforbund, og 16 af de Team Danmark-støttede forbund vandt medaljer i 2016. Årets mest vindende atleter er svømmeren Jeanette Ottesen og bowlingpilleren Jesper Agerbo med hver seks medaljer. Det mest vindende forbund er Parasport Danmark med 20 medaljer i fire idrætsgrene, efterfulgt af Badminton Danmark med 16 og Dansk Svømmeunion med 11 medaljer.

## ANALYSE OG VURDERING

Sammenligner man 2016 med 2012, der begge er OL-år, er der samlet vundet én medalje mere i 2016 end i 2012. I 2012 blev det til i alt 88 medaljer mod 89 i 2016.

Det samlede antal medaljer er relativt enslydende for 2012 og 2016. Der blev vundet 49 EM-medaljer i 2012, mens tallet for 2016 ligger på 52. Ved VM tog Danmark 25 medaljer i 2012 og 15 i 2016. Til gengæld vandt danske atleter markant flere OL-medaljer i 2016. 15 gange blev der hængt en OL-medalje om halsen på en dansk atlet mod ni i 2012.

2016 viser en tendens til, at mange unge atleter allerede er med helt fremme i verdenseliten – og OL i Rio vil blandt andet blive husket for en lang række store præstationer fra mange af de yngste atleter. Hele 13 af de danske medaljevindere er 25 år eller yngre, hvor der blot var to i London. Frederik R. Madsen og Niklas Larsen, som vandt bronze med banelandsholdet i cykling, er stadig teenagere og var de to yngste af samtlige baneryttere ved OL i Rio. De danske medaljevindere ved OL i Rio havde en gennemsnitsalder på 27 et halvt år, hvilket er halvandet år yngre end ved OL i London 2012. Fraregner man håndboldherrene, som i forhold til de andre medaljetagere har en relativt høj alder, er gennemsnittet for medaljevinderne i Rio bare 26 år.

En anden tendens i 2016 er, at kvindelige atleter står for en større del af medaljehøsten ved OL end tidligere, hvilket bekræfter, at den danske model for talent- og elitearbejde favner både mandlige og kvindelige atleter. Otte ud af de 15 OL-medaljer i Rio blev vundet af kvindelige atleter mod kun to ud af ni medaljer ved OL i London. Derudover har Maja Alm i orienterings-

løb, Anikka Langvad i mountainbike, Jeanette Ottesen i svømning og Amalie Dideriksen i landevejscykling alle vundet VM-guld i deres respektive discipliner i 2016.

Den lave gennemsnitsalder og de mange kvindelige medaljetagere viser, at specialforbundene til stadighed formår at udvikle atleter, der er konkurrencedygtige på højeste internationale niveau. Det er imponerende i betragtning af, at konkurrenceniveauet konstant bliver skærpet med mange både nye og gamle nationer, der investerer massivt i eliteidræt. Det understreger desuden, at det talentarbejde, der foregår i Elitekommunerne, i klubberne og i kraftcentre rundt om i landet, fungerer godt og er afgørende for dansk eliteidræts fremtid.

Danmark er et af de ganske få lande i verden, hvor ressourcerne til eliteidrætten er faldende når man måler i faste priser siden 2001.\* Vi har formået at effektivisere og anvende ressourcerne, så resultaterne har udviklet sig meget positivt – på trods af en generelt stor vækst i elitebudgetterne i størstedelen af de 15 ”SPLISS-lande”, vi ofte sammenligner os med.

De flotte resultater er hentet i en bred vifte af sportsgrene, og det er et godt tegn for dansk eliteidræt, at så mange atleter og 16 medaljevindende forbund er med helt fremme i verdenseliten. Der bliver arbejdet målrettet og professionelt i de støttede forbund, og det kan tydeligt aflæses i medaljestatistikkerne.

## NØGLETAL

I 2016 støttede Team Danmark dansk eliteidræt med 135,9 millioner kroner. 94,7 millioner kroner blev givet som direkte tilskud til forbundene, og 37,2 millioner kroner blev anvendt til andre støttefunktioner som eksempelvis sportsmedicin, sportsfysiologi og sportspsykologi.

\* Team Danmarks andel af udlodningsmidlerne udgjorde i 2008 i alt 112,7 millioner kroner. I 2016 var beløbet 116 millioner kroner. Omregnet til faste priser giver det et reelt fald i de statslige indtægter på ca. 7,4 millioner kroner i forhold til 2008.

## MÅLING AF EFFEKTER - AFRAPPORTERING

I Team Danmarks støttekoncept og rammeaftalen med Kulturministeriet for 2013-2016 har vi identificeret fire særlige indsatsområder, som er betydningsfulde for at indfri ambitionen om forbedrede sportslige resultater. Nedenfor gennemgås de fire indsatsområder.

### FORBEDRE EKSPERTYDELSERNE TIL DE BEDSTE ATLETER

1.1 Tilfredsheden med adgangen til og kvaliteten af eksperttydelserne blandt Elite- og Verdensklasseatleter skal være højere i 2016 end i 2013.

### I HVILKEN GRAD OPLEVER DU, AT DU HAR HURTIG ADGANG TIL NEDENSTÅENDE TEAM DANMARK-EKSPERTYDELSER?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2016	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
SPORTSMEDICINSKE YDELSER (N=206)	5,37	5,87	6,69	6,14	5,81	5,95	5,93	5,97
ERNÆRINGS- VEJLEDNING (N=136)	5,45	6,05	6,45	6,04	5,82	5,68	5,83	5,60
SPORTSPSYKOLOGI (N=162)	5,17	5,32	6,00	5,97	5,49	5,62	5,46	5,33
FYSIOLOGISK TESTNING (N=173)	4,91	5,17	5,08	5,50	5,13	5,33	N/A	N/A
FYSISK TRÆNING (N=244)	5,51	5,85	6,13	6,20	5,77	5,76	N/A	N/A
PRÆSTATIONS/VIDEO- ANALYSE (N=50)	5,19	5,45	N/A	5,50	5,32	5,00	N/A	N/A

Tallene er udtryk for gennemsnit på syvpunktsskala, hvor 1 er 'meget utilfreds', 4 er middel og 7 er 'meget tilfreds'.

I brugerundersøgelserne er der spurgt forskelligt ind til atleternes oplevelse af adgangen til Team Danmark-ekspertydelser. Det er derfor ikke muligt at udtrække et entydigt tal for tilfredsheden blandt Verdensklasse- og Eliteatleter. Jævnfør ovenstående kan der ikke konstateres signifikante ændringer i atleternes i forvejen meget positive vurdering af adgangen til eksperttydelserne i 2016. Ligesom de foregående år er der generelt stor tilfredshed med den hjælp og optimering, Team Danmark tilbyder inden for atletkategorierne. Hos TD-atleterne er der mest negativ respons, hvilket sandsynligvis kan tilskrives, at netop denne kategori ikke har samme adgangsmuligheder til Team Danmarks eksperttydelser som de øvrige grupper.

### Vurdering: Opfyldt

### HVOR TILFREDS ER DU MED KVALITETEN AF NEDENSTÅENDE TEAM DANMARK-EKSPERTYDELSER?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2016	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
SPORTSMEDICINSKE YDELSER (N=201)	6,04	6,08	6,69	6,00	6,10	6,14	6,18	5,98
ERNÆRINGSVEJLEDNING (N=137)	5,75	6,03	6,09	6,21	5,95	5,95	5,92	5,96
SPORTSPSYKOLOGI (N=161)	5,51	6,18	6,21	6,26	5,96	6,18	6,03	6,07
FYSIOLOGISK TESTNING (N=179)	5,78	6,11	5,92	5,97	5,93	6,03	N/A	N/A
FYSISK TRÆNING (N=245)	5,90	6,15	6,00	6,26	6,04	6,10	N/A	N/A
PRÆSTATIONS/VIDEO- ANALYSE (N=51)	5,54	6,29	N/A	6,50	5,92	5,97	N/A	N/A

Tallene er udtryk for gennemsnit på syvpunktsskala, hvor 1 er 'meget utilfreds', 4 er middel og 7 er 'meget tilfreds'.

I forhold til de sportslige eksperttydelser er der høj tilfredshed gennem alle fire år. Atleter, landstrænere og sportschefer oplever et generelt højt kompetenceniveau og godt samarbejde. Samtidig er det værd at bemærke, at der generelt er større tilfredshed med kvaliteten af ydelserne end med tilgængeligheden.

### Vurdering: Opfyldt

1.2 Team Danmarks eksperter skal være mere til stede ved træning og konkurrencer i Verdensklasseforbund sammenlignet med perioden 2009-2012.

Tallene er ikke opgjort i perioden 2009-2012, men tilfredsheden med eksperternes tilstedeværelse i træningsmiljøet holdt et nogenlunde ensartet niveau i 2013-2015. I 2016 er der sket en stigning. Team Danmarks eksperter har i højere grad end tidligere været til stede ved internationale mesterskaber og træningslejre. Særligt i OL-året 2016 er størstedelen af forbundenes ønsker om eksperternes tilstedeværelse blevet imødekommet – og ikke mindst ved selve OL i Rio var der massiv tilstedeværelse af Team Danmarks eksperter inden for præstationsanalyse, sportsfysiologi, sportspsykologi og sportsmedicin.

### EKSPERTERS EVNE TIL AT SKABE ET KOORDINERET TILBUD SAMT TILSTEDEVÆRELSE I TRÆNING OG KONKURRENCE

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2016	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
KOORDINERET TILBUD (N=563)	4,13	4,54	5,59	4,45	4,36	4,18	4,12	4,08
TD-EKSPERTERS TILSTEDEVÆRELSE I TRÆNINGSMILJØ (N=579)	3,64	3,71	4,14	3,72	3,69	3,44	N/A	N/A
TD-EKSPERTERS TILSTEDEVÆRELSE I KONKURRENCE (N=574)	3,83	3,77	3,33	3,40	3,73	3,42	N/A	N/A

Tallene er udtryk for gennemsnit på syvpunktsskala, hvor 1 er 'meget utilfreds', 4 er middel og 7 er 'meget tilfreds'.

### Vurdering: Opfyldt

## STYRKE DEN SPORTSLIGE LEDELSE I FORBUNDENE

2.1 Alle sportschefer og landstrænere i Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund har senest i 2014 en personlig udviklingsplan.

17 ud af 18 Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund har lavet personlige udviklingsplaner for sportschefer og/eller landstrænere og er påbegyndt kompetenceudvikling i henhold til deres kompetenceudviklingsplan. Planerne indeholder flere forskellige udviklende tiltag, eksempelvis har Team Danmark bevilliget støtte til syv formelle lederuddannelser, lederkommunikationsforløb, udlandsophold med efterfølgende oplæg for alle interesserede samt 1:1-ledersparring.

Otte åbne inspirationsoplæg har været afholdt, hvor landstrænere og/eller sportschefer fra 22 af de forbund, Team Danmark samarbejder med, har deltaget. Det har primært været Team Danmarks eksperter, som har holdt oplæggene. Derudover har der været afholdt to talentcoachseminarer og to landstrænerseminarer med deltagelse af sportschefer og landstrænere i Team Danmark-støttede forbund, hvor det ene var i forbindelse med lanceringen af ATK 2.0.

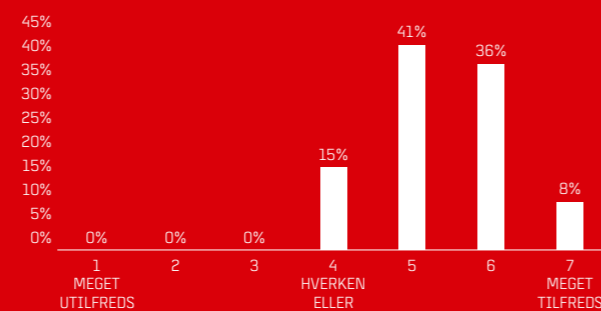
### Vurdering: Delvist opfyldt

2.2 Der skal i 2016 være en høj grad af tilfredshed hos landstrænere, sportschefer og talentansvarlige med de tematiske studieture og nye fora.

Et fokusområde i Støttekoncept 2013-2016 har været kompetenceudvikling af landstrænere og sportschefer. Dette område får generelt ros af landstrænere og sportschefer, og i netværksgrupperne er der stor tilfredshed. Det er især erfaringsudveksling fra lignende sportsgrene, der er givende, og faciliteringen fra Team Danmarks side gør, at møderne prioriteres.

Team Danmark har i perioden faciliteret seks netværk, fordelt på tre for sportschefer og tre for landstrænere. Netværkene mødes tre-fire gange om året, og heraf er én af gangene et internat. Der har ikke været afholdt udbliksture eller lignende, da sportschefer og landstrænere i 2016 har fokuseret på OL i Rio og derfor har haft stor rejseaktivitet.

## HVORDAN VIL DU OVERORDNET BEDØMME STØTTEKONCEPTET 2013-2016 (N=39)



Trods fraværet af udbliksture er bedømmelsen af Støttekoncept 2013-2016 positiv. Ingen er utilfredse, og 44 procent scorer støttekonceptet højest eller næsthøjest på skalaen. Der er dog forbedringspotentiale, og blandt andet påpeges det, at Team Danmark stadig skal arbejde for mindre bureaukrati og mere fleksibilitet i masterplanen og i tilgangen til ekspertudlever. Der bør tages mere hensyn til det enkelte specialforbunds ønsker og behov, end hvad Team Danmark synes, er vigtigt. Det beskrives også, at støtten fra og samarbejdet med Team Danmark har meget stor betydning: Støtten er med til at løfte niveauet for det enkelte forbund og forbedre forudsætningerne for at skabe internationale resultater.

### Vurdering: Opfyldt

## SKABE NY VIDEN OM ELITESPORT I PRAKSIS

3.1 Der skal igangsættes mindst 10 forsknings- eller udviklingsprojekter i perioden 2013-2016.

2016 har i høj grad været et år med fokus på OL – og at skabe resultater ud fra de tiltag, der er blevet igangsat i 2013-2015. Derfor er der ikke igangsat nye udviklingsprojekter i 2016, og fokus har i stedet været på de 11 forsknings- og udviklingsprojekter, der har fungeret i samarbejde med universiteter og vidensinstitutioner siden 2013. Her tilregnes naturligvis de seminarer og workshops, der har været afholdt i henholdsvis 2014 og 2015.

### Vurdering: Opfyldt

## ØGE BRUGEN AF NY TEKNOLOGI

4.1 I 2013-2016 arbejder udvalgte forbund – herunder Verdensklasseforbund – med teknologi, der analyserer relevante præstationsfaktorer i træning og konkurrence.

Team Danmark forsøger kontinuerligt at øge brugen af ny teknologi – eller anvende eksisterende – i præstationsoptimerende tiltag, der kan give danske atleter den ekstra konkurrencemæssige fordel, der er forskellen på at slutte på eller lige uden for medaljeskamlen.

I 2016 har Team Danmark blandt andet realiseret følgende projekter:

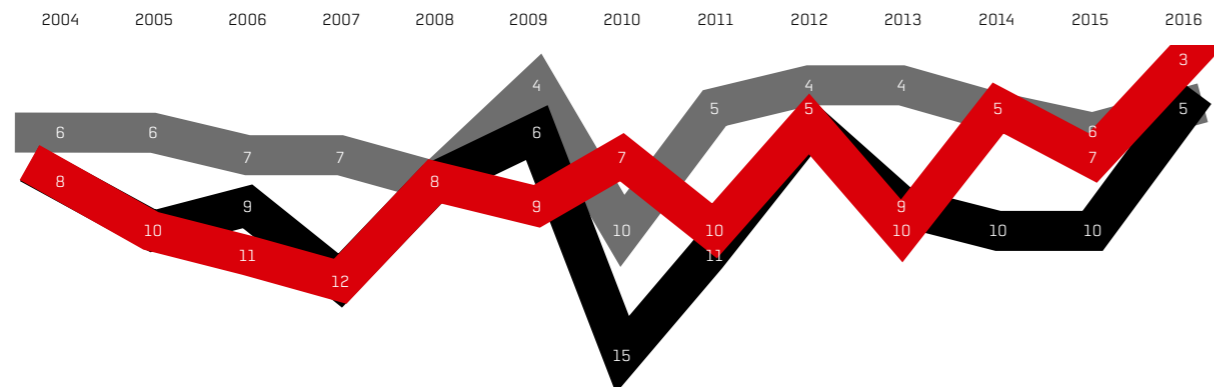
- Udvikling af skydemaskine til træning af målmændene på herrelandsholdet i håndbold i samarbejde med Dansk Håndbold Forbund, Sportsmate og Globus.
- Udvikling og test af overfladebehandling til roning, sejlads og kajak med henblik på at mindske den vanddynamiske modstand.
- Vindtunneltest af hjelme til banelandsholdet i cykling samt beklædning til kajak og roning.
- Udvikling af banecykler til banelandsholdet i samarbejde med Argon 18.
- Tegning og konstruktion af skydeskur til skeetskytter, der forbedrer mulighederne for bevægelsesanalyse og giver læ/beskyttelse i forbindelse med træning.

### Vurdering: Opfyldt

# DANMARKS PLACERING BLANDT NATIONER MED UNDER 10 MILLIONER INDBYGGERE

## POINTBASERET RANGERING

Rangeringerne er baseret på antallet af top 8-placeringer ved VM eller OL det pågældende år. Der er medtaget alle top 8-placeringer i discipliner, som er på OL-programmet i den pågældende olympiade. "Alle discipliner" er alle olympiske og ikke-olympiske discipliner, hvor der afholdes VM, som registreres af Infostrada.



### SOMMER-OL-DISCIPLINER 2016

1. NEW ZEALAND
2. UNGARN
3. HVIDERUSLAND
4. SVERIGE
5. DANMARK
6. SCHWEIZ
7. JAMAICA
8. KROATIEN
9. GEORGIEN
10. SERBIEN

### OL-DISCIPLINER 2016

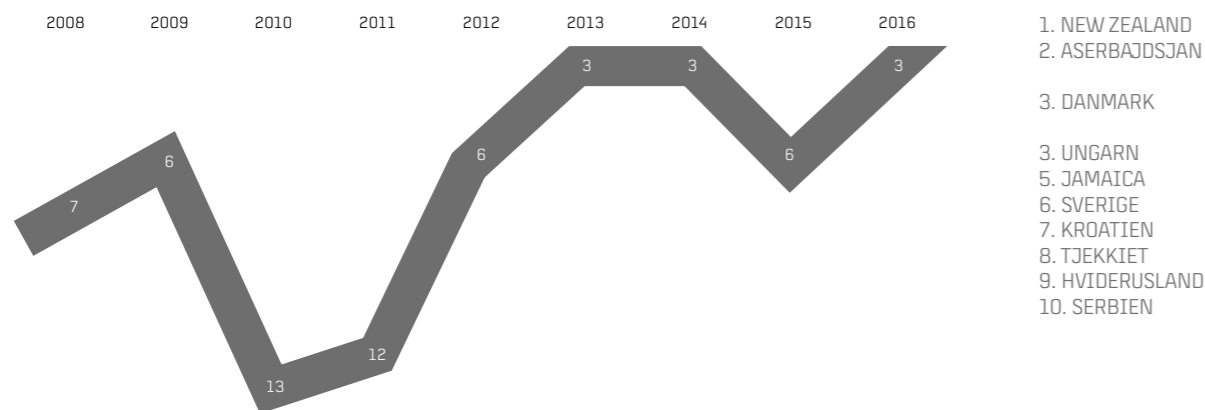
1. NEW ZEALAND
2. UNGARN
3. SVERIGE
4. HVIDERUSLAND
5. DANMARK
6. SCHWEIZ
7. NORGE
8. ØSTRIG
9. JAMAICA
10. KROATIEN

### ALLE DISCIPLINER 2016

1. UNGARN
2. SVERIGE
3. DANMARK
4. NEW ZEALAND
5. SCHWEIZ
6. HVIDERUSLAND
7. NORGE
8. ØSTRIG
9. FINLAND
10. JAMAICA

# MEDALJERANGERING VED OL

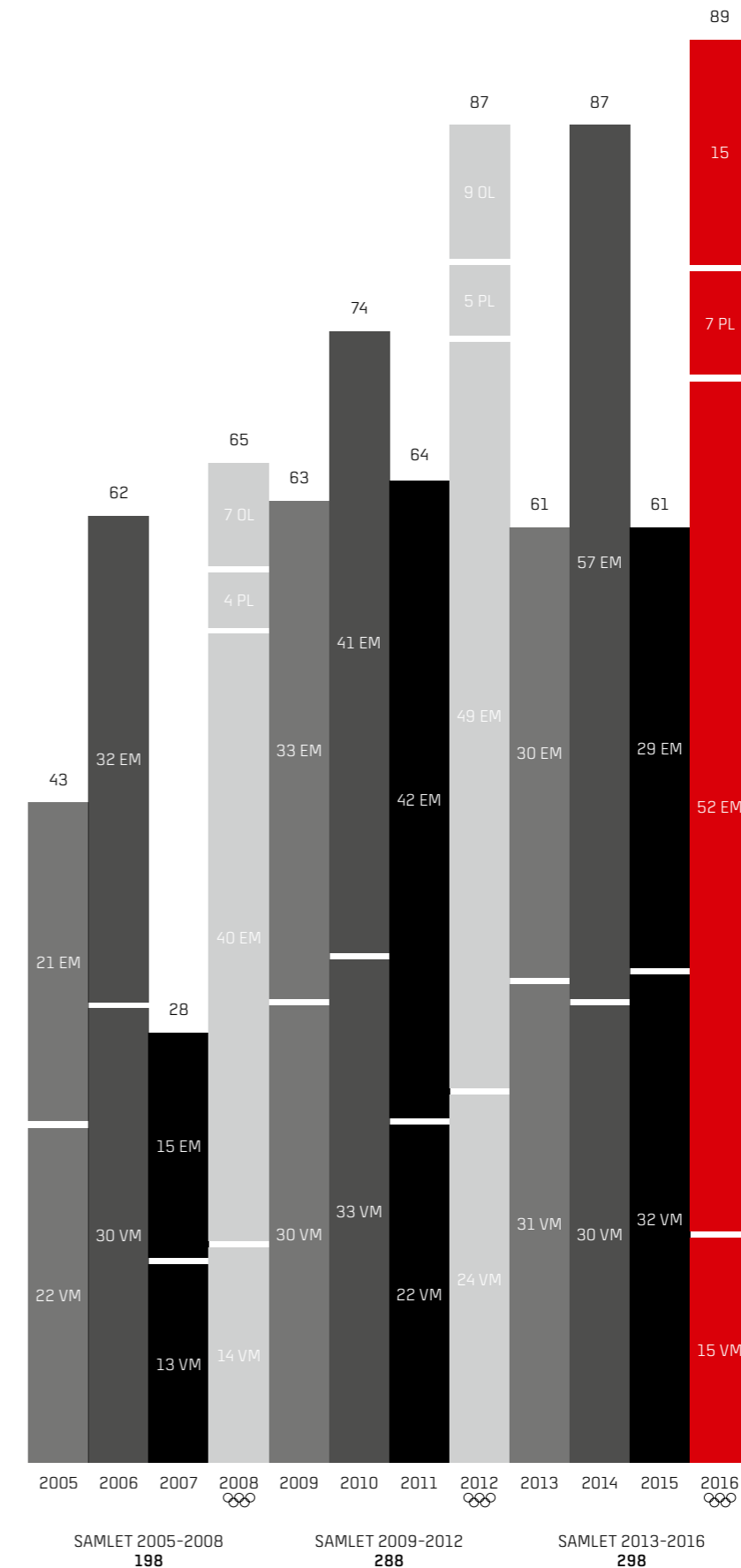
Tabellen er en nationsrangliste baseret på, hvilke nationer der har vundet de seneste udelte medaljer til VM eller OL i den pågældende sommer-OL-disciplin. Danmark ligger ved udgangen af 2016 på en flot tredjeplads blandt nationer med under 10 millioner indbyggere.



1. NEW ZEALAND
2. ASERBAJDSJAN
3. DANMARK
3. UNGARN
5. JAMAICA
6. SVERIGE
7. KROATIEN
8. TJEKKIET
9. HVIDERUSLAND
10. SERBIEN

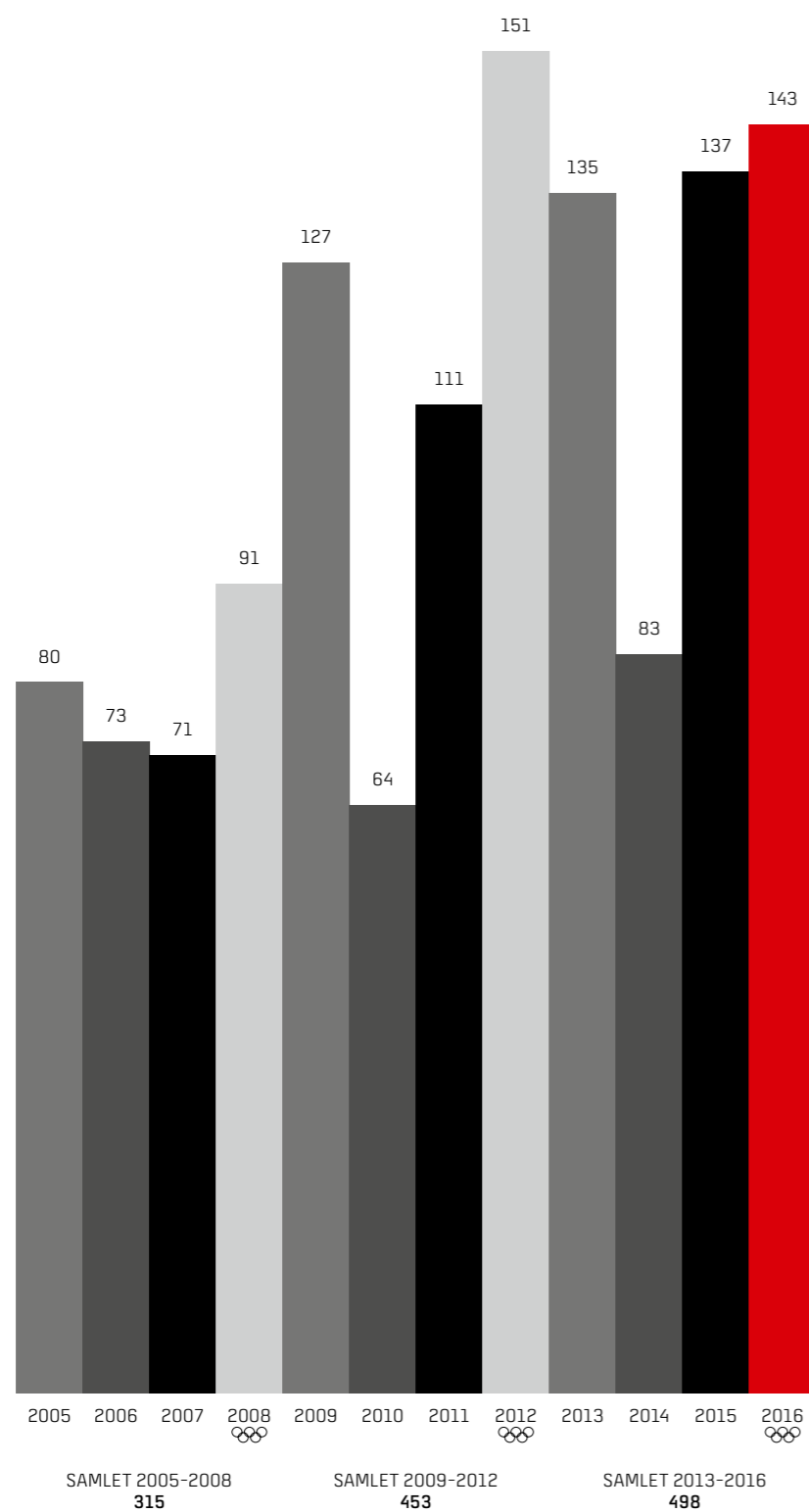
# MEDALJER I PERSPEKTIV

Overblik over medaljehøsten blandt de Team Danmark-støttede forbund de sidste 12 år.



# PLACERINGSPOINT I PERSPEKTIV

Placeringspointene giver et mere nuanceret billede af danske eliteatleters præstationer ved selve OL og ved VM i OL-disciplinerne. En guldmedalje giver otte point, en sølvmedalje syv point osv., mens en 8. plads giver ét point.



Peter Rosenmeier. Foto: Lars Møller

# STORT POTENTIALE FOR AT UDVIKLE STÆRKE TALENTMILJØER

*Sammenhængende talentstrategier, hvor de forskellige led arbejder sammen om at udvikle talenter med sportsligt potentiale, er nøglen til kontinuerlig succes i eliteidræt. Nøglepunkterne i Team Danmarks talentarbejde er stærke værdier samt fokus på at tilegne sig og videreformidle den nyeste viden om træning af børn og unge til vores samarbejdspartnere.*

BEDRE TALENT-  
UDVIKLING

## MÅL

Team Danmark vil styrke talentudviklingen og sikre en stærk og kontinuerlig fødekæde af talenter med internationalt resultatperspektiv på seniorniveau.

- Samarbejdet mellem forbund, klubber og kommune i de prioriterede sportsgrene.
- Udvikling af kompetence og viden i forhold til talentudvikling.
- Dual career: Styrke muligheden for at kombinere sport og civil karriere.

## RESULTATER

For at styrke talentudviklingen og sikre en kontinuerlig fødekæde har Team Danmark fokus på at skabe sammenhængende talentudviklingsmiljøer. I samarbejde med specialforbund og Elitekommuner har omdrejningspunktet for Team Danmarks talentarbejde i 2016 især været:

- Færdiggørelse og udgivelse af "Det aldersrelaterede træningskoncept ATK 2.0", som i 2016 blev udgivet i en ny og ajourført version.
- Implementering af "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt" i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund, specialforbund, Elitekommuner og konsulentfirmaet Etikos, der har ekspertise i at arbejde med og implementere værdier i virksomheder og organisationer.
- Videreudvikling af Team Danmarks Talentprogram for talenter i ældste ungdomsgruppering med et særligt potentiale for at opnå internationale toppersultater på seniorniveau. Talentprogrammet inkluderede i 2016 53 udvalgte talenter fra 19 sportsgrene.
- Samarbejdet med 22 Elitekommuner om at udvikle og understøtte lokale talentmiljøer, så unge talenter kan udvikle sig til at konkurrere på højeste internationale niveau. De tre centrale fokusområder er:

## ANALYSE OG VURDERING

I Danmark er der stort potentiale for talentudvikling. Der er meget høj idrætsdeltagelse, og med en relativ lille geografisk udbredelse er der gode forudsætninger for at udvikle samarbejdet mellem lokale, regionale og nationale talentudviklingsmiljøer.

Med blot 5,6 millioner indbyggere og med en i international målestok begrænset økonomi til talentarbejde er det afgørende, at vi er effektive i rekrutteringen og udviklingen af talenter. Stærke værdier og den nyeste viden omkring træning af børn og unge er en vigtig forudsætning for at kunne lave talentarbejde på allerhøjeste internationale niveau.

Team Danmark har i 2016 færdiggjort "Aldersrelateret Træningskoncept 2.0" (ATK 2.0). Arbejdet med ATK 2.0 har været i gang siden anden halvdel af 2015, og bogen udkom i oktober 2016. ATK 2.0 er en opgradering af det tidligere Aldersrelaterede Træningskoncept, som blev introduceret tilbage i 2005. Den nye, opgraderede version skal danne rammen om dansk talentarbejde og sikre høj kvalitet i talentarbejdet på tværs af idrætsgrene. Bogen præsenterer som et nyt initiativ talentHUSET, der identificerer fem centrale værdier i talentarbejdet i Danmark:

Helhed, Udvikling, Samarbejde, Engagement og Trivsel. Nye kapitler er også tilføjet, og ATK 2.0 kan derfor levere tidsvarende anbefalinger til træning af børn og unge før, under og efter puberteten.

Ud over den videnskabelige, vidensbaserede tilgang til talentarbejdet er det lige så vigtigt med et fælles værdimæssigt udgangspunkt. Derfor har Team Danmark de seneste år prioriteret arbejdet med implementeringen af "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt". Vi har i 2016 i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund udviklet et værdispil, der tager udgangspunkt i talentHUSET. Spillet skal kunne spilles af forældre og trænere for unge talenter. Som en del af implementeringen af "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt" vil en ambassadørkampagne blive udrullet i foråret 2017, og værdispillet vil blive distribueret til alle specialforbund og Elitekommuner.

Team Danmarks Talentprogram har siden 2013 dannet rammen om talentarbejdet i Team Danmark-regi, og med afsæt i individuelle helhedsplaner har talenterne blandt andet haft adgang til Team Danmarks ekspertydelser, særlige workshops, seminarer mv. Der har så-

ledes været en rød tråd fra talent- over Elite- til Verdensklasseatleter, og talentprogrammet har modtaget meget positiv vurdering fra talenterne i brugerundersøgelserne. Specialforbundene har imidlertid udtrykt ønske om at kunne fastholde talenterne i deres egne miljøer og i højere grad prioritere ressourcerne i samarbejdet med Team Danmark til talentarbejde i de enkelte sportsgrene. Team Danmarks talentprogram er derfor blevet afsluttet, og der skal i 2017 formuleres en ny strategi for arbejdet med talentudviklingen i Team Danmark-regi.

## NØGLETAL

25 ud af 28 Team Danmark-støttede forbund arbejder på at beskrive, implementere eller har implementeret disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter. 20 specialforbund har i 2016 modtaget direkte økonomisk støtte til talentarbejdet med i alt 22,1 millioner kroner. Støtten er blandt andet gået til trænings- og konkurrenceaktiviteter, udvikling og optimering af specialforbundenes talent-setup, talenttrænere og målrettede udviklingsforløb for talenter med et langsigtet internationalt resultatperspektiv.



Lærke Berg og Anne Dsane Andersen. Foto: Das Büro

## MÅLING AF EFFEKTER - AFRAPPORTERING

I Team Danmarks støttekoncept og i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2013-2016 er der identificeret to særlige indsatsområder for at styrke talentudviklingen i Danmark. Nedenfor følger en gennemgang af de to indsatsområder i hele støtteperioden 2013-2016 samt målinger af effekten i 2016.

### SKABE SAMMENHÆNGENDE TALENTSTRATEGIER

1.1 I 2013 skal Team Danmark i samarbejde med relevante partnere have udarbejdet et værdisæt for talentudvikling i dansk idræt.

Team Danmark har i 2013 udarbejdet et værdisæt for talentudvikling i dansk idræt i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund, specialforbundene og Elitekommunerne. Værdierne afspejler, hvad der er vigtigt, og hvad der har særlig værdi for talentudviklingen i dansk idræt. Værdierne udstikker en retning for, hvordan talenter, trænere, ledere og konsulenter i specialforbund, Elitekommuner, Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark arbejder med talentudvikling i hverdagen.

#### Vurdering: Opfyldt

1.2 Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund skal i 2014 have en talentudviklingsstrategi, hvor det overordnede værdisæt er indarbejdet.

Implementering af værdisæt for talentudvikling i dansk idræt er blevet en central del af Team Danmarks målsætninger og samarbejde med de 22 Elitekommuner. Værdisættet er en integreret del af talentudviklingen i de forbund, som Team Danmark samarbejder med.

#### Vurdering: Opfyldt

## GIVE UDVALGTE TALENTER ADGANG TIL TEAM DANMARKS EKSPERTER

2.1 I 2016 skal mindst 50 procent af talenterne fra talentprogrammet være Verdensklasseatleter eller Eliteatleter.

Siden talentprogrammets start i 2013 har 80 talenter fra 20 forbund deltaget i Team Danmarks talentprogram. I alt er 34 atleter med udgangen af 2016 overgået til enten Elite- eller Verdensklasseatlet. Dermed er 42,5 procent af atleterne i Talentprogrammet Elite- eller Verdensklasseatleter. Der er atleter i programmet, der har stoppet karrieren, ligesom der er atleter, der tilhører forbund, som ikke længere er Team Danmark-støttede (gymnastik og vandski).

I brugerundersøgelsen fra 2016 har talenterne vurderet de ekspertydelser, de har mulighed for at benytte. Tilfredsheden med ydelserne er høj, og talenternes vurdering af samspillet med Team Danmark er meget positiv med en gennemsnitlig score på 6,06.

HVOR TILFREDS ER DU OVERORDNET MED DEN INDSATS, SOM TEAM DANMARK YDER FOR AT FORBEDRE FORHOLDENE FOR DIG SOM ATLET?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2016	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
OVERORDNET TILFREDSHED MED TD (N=661)	5,48	5,44	6,06	5,43	5,49	5,18	5,16	5,20

Tallene er udtryk for gennemsnit på syvpunktsskala, hvor 1 er 'meget utilfreds', 4 er 'middelt' og 7 er 'meget tilfreds'.

#### Vurdering: Ikke opfyldt



# ATLETERNES HVERDAG OG VILKÅR

Camilla Andersen. Foto: Das Büro

## VINDERE BÅDE PÅ OG UDEN FOR BANEN

*Vi har i 2016 fået både sportslige og uddannelsesmæssige resultater, som viser og indikerer, at Team Danmarks indsats bidrager til at skabe vindere både på og uden for banen. Det dobbelte fokus på sport og civil karriere – som Team Danmark kalder dual career – er en styrke i den danske model for elitesport. Samtidig har vi arbejdet videre med at forbedre træningsfaciliteterne og er kommet tættere på at realisere visionen om et Nationalt Elitesportscenter.*

### MÅL

Team Danmark vil skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet – både i træning, konkurrencer og i hverdagen.

### RESULTATER

#### Karriere og uddannelse

I 2016 har Team Danmark haft fokus på at forbedre de lovgivningsmæssige rammevilkår for eliteatleter i uddannelsessystemet.

Der er således etableret en dialog med Uddannelses- og Forskningsministeriet om forbedrede muligheder for statslig SU til eliteatleter og mere fleksible rammer på de videregående uddannelser. På ungdomsuddannelsesområdet har vi påvirket den gymnasireform, som gælder fra 2017. Mulighederne for forlængede forløb er bibeholdt, og på flere områder er atleternes særlige vilkår skrevet ind i lovgivningen.

Undervisningsministeriet har på opfordring fra Team Danmark etableret en treårig forsøgsordning for Team Danmark-godkendte atleter på erhvervsuddannelserne. Ordningen skal – via de fleksible rammer – gøre de erhvervsrettede ungdomsuddannelser mere attraktive for atleter.

På ungdomsuddannelsesområdet oplever vi, at uddannelsesinstitutioner og Elitekommuner viser øget interesse for at etablere særlige tilbud målrettet talenter og eliteatleter. Tilsvarende er antallet af deltagere til Team Danmarks foredragsrække om ungdomsuddannelse og elite-

idræt stigende: I 2016 var der ca. 900 deltagere fordelt på seks arrangementer.

På jobområdet oplever vi, at atleterne gør brug af Team Danmarks jobbørs, og at dialogen ofte ender i en ansættelse til gavn for både atlet og virksomhed.

AU Elitesport afsluttede i 2016 sin undersøgelse "Sportslige toppræstationer hos danske student-athletes i 2016". Undersøgelsen viser, at 63 procent af de danske medaljer ved VM og OL i 2016 blev vundet af dual career-atleter. Det understreger styrken af den danske model for eliteidræt – og uddannelsesinstitutionerne fremhæver ofte eliteatleter som seriøse og attraktive studerende, der blandt andet har et langt mindre studiefrafald end den gennemsnitlige studerende.

#### Træningsfaciliteter og fysiske rammer

Team Danmark har i 2016 fortsat arbejdet med at udvikle træningsfaciliteter og -anlæg i de prioriterede idrætsgrene. Særligt har der været fokus på processen omkring udviklingen af et Nationalt Elitesportscenter, ligesom vi har fortsat udviklingsarbejdet med træningsfaciliteterne inden for kajak- og rosport, sejlsport og banecykling.

#### Modernisering af Danmarks Rostadion

Københavns Kommune, Gladsaxe Kommune, Lyngby-Taarbæk Kommune og Team Danmark indgik i 2015 et samarbejde om at modernisere det nationale rostadion på Bagsværd Sø. I 2016 blev der gennemført prækvalifikation af totalrådgiver, og projektkonkurrence blev igangsat i 4. kvartal.

Moderniseringen omfatter, at robanerne udvides, og et nyt rocenter opføres. Derigennem bliver Danmarks Rostadion en moderne træningsfacilitet, der kan matche niveauet for landets bedste atleter og være en velfungerende ramme for nationale og internationale regattaer. Udviklingen sker med respekt for den særlige natur omkring Bagsværd Sø og bliver et eksempel på, hvordan et nationalt idrætsanlæg kan indpasses og spille sammen med naturen.

Aktørerne har i fællesskab stiftet Fonden Danmarks Rostadion til at varetage renoveringen af Danmarks Rostadion og herefter fastholde faciliteternes internationale standard for at højne det sportslige niveau for såvel eliteatleter som motionister. Bestyrelsen består af fire medlemmer, der er udpeget af stifterne, samt to medlemmer (med observatørstatus), som er udpeget af Dansk Forening for Rosport (DFfR) og Dansk Kano og Kajak Forbund (DKF). Det samlede projekt forventes herefter færdiggjort i 1. kvartal 2020. Moderniseringen kan løbende følges på [www.danmarksrostadion.dk](http://www.danmarksrostadion.dk)

#### Internationalt sejlsportscenter i Aarhus

400 glade mennesker deltog 3. oktober 2016, da det første spadestik til byggeriet af Aarhus Internationale Sejlsportscenter blev taget. Det 3100 kvadratmeter store byggeri skal danne en stærk ramme om de fremtidige verdensklassejere og sejlsportstalenter i Aarhus. Det er tale om et visionært projekt, hvor sejlsportscentret indpasses i den overordnede planlægning af fritidslivet på og omkring Aarhus Havn. Projektet vil blandt andet indebære, at århusianske skoleklasser i fremtiden vil kunne gennemføre skoleforløb tæt på vandet og i samspil med sejlsporten og øvrige vandsportsaktiviteter.

De primære brugere af Aarhus Internationale Sejlsportscenter bliver naturligvis sejlsporten, med særligt fokus på at udvikle en facilitet i verdensklasse for det danske sejlerlandshold til daglig træning og ved træningssamlinger. Sejlsportscentret står klar til brug ved udgangen af 1. kvartal 2018 og bliver en central facilitet under VM i de 10 olympiske bådklasser i Aarhus, som afvikles i september 2018 med mere end 1500 deltagere.

Finansieringen af Aarhus Internationale Sejlsportscenter er tilvejebragt ved fondsdonationer fra A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond (36 millioner kroner), Salling Fondene (10 millioner kroner), Nordea Fonden (16 millioner kroner), Lokale- og Anlægsfon-

den (5 millioner kroner) samt en bevilling fra Aarhus Kommune (10 millioner kroner) og en lånebevilling på op til 10 millioner kroner fra Aarhus Kommune.

#### Nationalt Elitesportscenter og nationale træningsfaciliteter

Formålet med at etablere et Nationalt Elitesportscenter (NEC) og udvikle en strategi for nationale træningsfaciliteter er at sikre:

- Træningsfaciliteter af høj kvalitet og med høj tilgængelighed for landets bedste atleter.
- Bedre eliteidrætslig forskning, viden, innovation og kompetencer.
- Bedre vidensdeling og synergi mellem landstrænere, atleter, forskere, innovatører og øvrige idrætslige eksperter.
- En bedre hverdag for landets bedste atleter med god sammenhæng mellem træning, service, restitution, uddannelse/job og privatliv.

Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund startede i 2015 et forprojekt om etablering af NEC. Forprojektets første fase skulle kortlægge specialforbundenes behov og blev gennemført i samarbejde med arkitektfirmaet Juul og Frost. 32 specialforbund blev inddraget i en analyse af deres behov i forhold til moderne specialtrænings-, udviklings- og servicefaciliteter.

På baggrund af forprojektets første fase besluttede Team Danmarks og Danmarks Idrætsforbunds bestyrelse at fortsætte med anden fase. Det blev besluttet, at der skal udarbejdes et konkret forslag til et centralt NEC i København, og at muligheden for at etablere regionale NEC'er i Aarhus, Odense og Aalborg skal undersøges nærmere. Samtidig besluttede Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund i fællesskab, at der udarbejdes en vision og strategi for nationale specialtræningsfaciliteter.

Den nedsatte arbejdsgruppe har i efteråret 2016 afholdt sonderende møder og workshops med en lang række aktører. Der har herunder været afholdt regionale workshops i København, Aarhus, Odense og Aalborg. Projektet er forløbet planmæssigt, og der forventes at foreligge en rapport i 1. kvartal 2017.

## ANALYSE OG VURDERING

Der er etableret et godt samarbejde med 31 uddannelsespartnere på ungdoms- og videregående uddannelsesinstitutioner. De fortjener stor ros og anerkendelse for deres indsats med at understøtte Team Danmarks eliteidrætsmodel, hvor sportslig karriere og uddannelse går hånd i hånd. Det er positivt, at atleternes vurdering af mulighederne på job- og uddannelsesområdet ligger over middel. Det er et område, der kræver konstant fokus, for fleksibilitet er afgørende for atleternes dual career-muligheder.

Brugerundersøgelsen viser desuden, at atleterne vurderer, at deres økonomiske råderum, der sikrer fokus på den sportslige karriere, er under middel. Samtidig viser brugerundersøgelsen, at hver fjerde atlet må optage lån for at finansiere elitekarrieren. Over halvdelen af atleterne svarer, at de modtager penge af familie og venner for at få hverdagsøkonomien til at løbe rundt. Undersøgelsen peger dermed på nogle økonomiske udfordringer, som vi må forholde os til. Det er afgørende, at vi de kommende år øger finansieringen til dansk eliteidræt, hvis skal fastholde den positive udvikling.

## NØGLETAL

I 2016 er der anvendt 1,6 millioner kroner på job- og uddannelsesområdet. Midlerne er hovedsageligt blevet brugt til supplerende undervisning, flytning af eksamener, administrationsbidrag til uddannelsesinstitutionerne, supplerende SU og karriererådgivning. Team Danmark har bevilliget 80 supplerende SU-klip til en samlet værdi af 475.280 kroner.

## MÅLING AF EFFEKTER - AFRAPPORTERING

I Team Danmarks støttekoncept og i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2013-2016 har vi identificeret indsatsområder, som er centrale for at indfri målet om at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet.

Nedenfor gennemgås effekten 2013-2016 på indsatsområderne "Optimere de daglige træningsfaciliteter" og "Forbedre de økonomiske, uddannelses- og jobmæssige forhold for de bedste atleter".

## OPTIMERE DE DAGLIGE TRÆNINGSFACILITETER

1.1 Tilfredsheden med adgangen til og kvaliteten af træningsfaciliteterne skal stige igennem perioden i de sportsgrene, hvor Team Danmark foretager en prioriteret indsats.

Brugerundersøgelsen viser, at der i 2016 overordnet er tilfredshed med adgangen til og kvaliteten af træningsfaciliteterne. Tilfredsheden i 2016 er steget en anelse i forhold til 2015.

HAR DU NEM ADGANG TIL DINE TRÆNINGSFACILITETER? HVOR TILFREDS ER DU MED DE TRÆNINGSFACILITETER, DU BENYTTER TIL HVERDAG?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2016	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
ADGANG TIL FACILITETER (N=576)	5,86	6,11	6,03	6,04	5,96	5,80	5,73	5,77
KVALITET AF FACILITETER (N=568)	5,80	5,75	6,00	5,84	5,80	5,76	5,61	5,61

Tallene er udtryk for gennemsnit på syvpunktsskala, hvor 1 er 'meget utilfreds', 4 er 'middel' og 7 er 'meget tilfreds'.

Der er forbedringspotentiale, når atleterne vurderer træningsfaciliteterne i et internationalt perspektiv. Sportschefer og landstrænere påpeger, at der kan ligge et potentiale i et styrket samarbejde med universiteter og andre institutioner, som har adgang til eksempelvis testfaciliteter og -udstyr, som kan udnyttes i Team Danmark-regi. Det har været særdeles brugbart i det omfang, det er sket indtil videre.

EGNE FACILITETER SAMMENLIGNET MED DE BEDSTE INTERNATIONALE KONKURRENTERS

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2016	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
FACILITETER SAMMENLIGNET MED BEDSTE INTERNATIONALE KONKURRENTERS (N=515)	3,84	3,63	3,82	4,12	3,82	3,91	3,79	3,73

Tallene er udtryk for gennemsnit på syvpunktsskala, hvor 1 er 'meget utilfreds', 4 er 'middel' og 7 er 'meget tilfreds'.

Vurdering: Opfyldt



1.2 I 2016 har Team Danmark realiseret visionen om et nationalt elitesportscenter.

Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund er i 2016 kommet endnu tættere på at realisere visionen om et nationalt elitesportscenter. Der har løbende været sonderingsmøder, ligesom relevante aktører bliver hørt som en del af omfattende due diligence.

**Vurdering: Opfyldt**

## FORBEDRE DE ØKONOMISKE, UDDANNELSES OG JOBMÆSSIGE FORHOLD FOR DE BEDSTE ATLETER

2.1 Tilfredsheden med tilbuddene på job- og uddannelsesområdet skal være stigende i perioden 2013-2016 blandt atleterne.

Uddannelsesområdet har i perioden siden 2013 været udfordret af fremdriftsreformen på de videregående uddannelser, der i udgangspunktet har forringet rammevilkårene. Det er derfor positivt, at Team Danmark i samarbejde med en række uddannelsesinstitutioner har øget tilfredshedsniveauet.

**HVORDAN OPLEVER DU GENERELT MULIGHEDERNE FOR AT KOMBINERE UDDANNELSE MED ELITESPORTSKARRIEREN?**

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2016	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
MULIGHEDERNE FOR AT KOMBINERE UDDANNELSE OG ELITESPORT (N=526)	5,13	4,31	4,96	4,54	4,83	4,72	4,77	4,82

Tallene er udtryk for gennemsnit på syvpunktsskala, hvor 1 er 'meget utilfreds', 4 er middel og 7 er 'meget tilfreds'.

Team Danmark har i 2016 etableret et formelt samarbejde med KU om fleksible rammevilkår for eliteatleter, hvilket givetvis påvirker resultaterne positivt på både kort og lang sigt.

**HVORDAN OPLEVER DU GENERELT MULIGHEDERNE FOR AT KOMBINERE JOB MED ELITESPORTSKARRIEREN?**

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2016	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
MULIGHEDERNE FOR AT KOMBINERE JOB OG ELITESPORT (N=381)	4,04	3,44	3,75	3,74	3,82	3,83	3,66	3,67

Tallene er udtryk for gennemsnit på syvpunktsskala, hvor 1 er 'meget utilfreds', 4 er middel og 7 er 'meget tilfreds'.

Tilfredsheden med mulighederne på jobområdet er lavere end på uddannelsesområdet – men har haft en positiv trend siden 2013. Den positive udvikling kan blandt andet tilskrives etableringen af Team Danmarks jobbørs i 2015 og karrieresamarbejdet mellem Team Danmark og Spillerforeningen. Data skal desuden ses i lyset af, at arbejdsmarkedet i mange henseender er

mindre fleksibelt end uddannelsessystemet, og relativt få atleter gør brug af eller har brug for Team Danmarks støtte på området.

For at øge tilfredsheden på området er der behov for indsatser, som i højere grad overbeviser danske virksomheder om eliteatleteres særlige kompetencer og kvaliteter.

**Vurdering: Opfyldt**

2.2 De bedste atleter skal i 2016 opleve, at de har et økonomisk råderum, der sikrer fokus på sportskarrieren.

I brugerundersøgelsen i 2016 vurderer atleterne deres økonomiske råderum på denne måde:

**I HVILKEN GRAD HAR DU ET ØKONOMISK RÅDERUM, DER SIKRER FOKUS PÅ DIN ELITEIDRÆTSKARRIERE?**

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2016	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
ØKONOMISK RÅDERUM TIL FOKUS PÅ ELITEIDRÆT (N=514)	3,87	3,91	3,38	5,00	4,03	4,21	3,86	3,98

Tallene er udtryk for gennemsnit på syvpunktsskala, hvor 1 er 'meget utilfreds', 4 er middel og 7 er 'meget tilfreds'.

Atleterne vurderer generelt deres økonomiske vilkår som middelmådige, mens Verdensklasse-atleterne isoleret set er markant mere tilfredse end atleterne i de øvrige kategorier. Team Danmark har i perioden 2013-16 gennem primært atletstipendier sikret de bedste atleter mulighed for at fokusere på deres sportskarriere. Brugerundersøgelsen understreger dog behovet for, at blandt andet de største talenter i fremtiden får bedre økonomiske rammevilkår.

**Vurdering: Delvist opfyldt**

2.3 Der er i 2014 etableret vejledningsordninger på minimum to universiteter og minimum to professionshøjskoler ud over de ordninger, der er etableret i 2012:

**STATUS PÅ VEJLEDNINGSORDNINGER - STØTTET AF TEAM DANMARK**

	2016	2015	2014	2013	2012
UNIVERSITETER - PERMANENT	3	3	2	2	1
UNIVERSITETER - UNDER ETABLERING	0	0	1	1	2
PROFESSIONSSKOLER - PERMANENTE	2	2	1	-	-
PROFESSIONSSKOLER - UNDER ETABLERING	1	1	2	1	-

Når en ordning er under etablering, støtter Team Danmark i en opstartsfase på to-tre år med et fast årligt beløb. Når ordningen bliver permanent, støtter Team Danmark med et taxameter-tilskud til hver studerende, der per 1. oktober er en del af Team Danmarks bruttogruppe.

**Vurdering: Opfyldt**



Emily Pedersen. Foto: Büro Jantzen

# REGNSKAB 2016

Årets resultat for 2016 udviser et underskud på 7,2 millioner kroner. De samlede indtægter udgør 146,5 millioner kroner, mens udgifterne i alt udgør 153,6 millioner kroner.

## LEDELSESBERETNING

Team Danmark har i 2016 opnået indtægter på i alt 146,5 mio. kr., heraf 93,5 mio. kr. fra Kulturministeriet (64 %), 22,6 mio. kr. fra Danmarks Idrætsforbund (15 %), 12,9 mio. kr. fra salg af tv-rettigheder (9 %), 5,0 mio. kr. i rettighedsafgift fra Sport One Danmark (3 %) samt 12,5 mio. kr. i fondsdonation (9 %).

De samlede udgifter på 153,7 mio. kr. er anvendt på følgende hovedomkostningsgrupper:

- Godt 63 % (2015: 62 %) af de samlede midler anvendes til direkte forbundsstøtte inkl. medaljebonus. Den indirekte støtte udgør 25 % (2015: 27 %), som er brugt på atleterne og specialforbundene, herunder økonomisk støtte til de enkelte atleter, trænerprojekter, innovation og eliteudvikling, politik & relationer, talent og dual career, forbundssamarbejde og udvikling, fysioterapi/behandling, profylakse, sportspsykologi, sportsernæring, lab/analyse-fysiologi og fysiologitræning.
- Af de samlede midler anvendes godt 12 % (2015: 11 %) til støtte til arrangementer og projekter, administration, bestyrelse, økonomi (SLA med DIF), aktivering af partnerskab med sponsorer, olympiske udgifter, kommunikationsvirksomhed og ekstraordinære omkostninger.
- Regnskabet for 2016 udviser således et underskud på 7,2 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 11,0 mio. kr. eller en positiv afvigelse på 3,8 mio. kr.

## AFVIGELSER

På indtægtssiden modtog Team Danmark i alt 146,5 mio. kr., hvoraf tilskuddet fra Kulturministeriet og DIF udgjorde 116 mio. kr. eller 79 % af de samlede midler.

De samlede indtægter er 1,9 mio. kr. højere end budgetteret, og det skyldes primært, at Danske Spils resultat er højere end budgetteret.

De samlede udgifter udgør 153,7 mio. kr. eller 1,9 mio. kr. mindre end budgetteret.

Den positive afvigelse skyldes primært, at den indirekte forbundsstøtte blev 4,1 mio. kr. mindre end budgetteret.

Den direkte forbundsstøtte afviger negativt med 1,2 mio. kr., hvilket primært skyldes en forhøjet medaljebonus til OL & PL 2016.

De samlede øvrige omkostninger afviger negativt med 1,0 mio. kr., hvilket i overvejende grad skyldes højere omkostninger i OL-år til aktivering af partnerskaber med sponsorer.

Underskuddet på 7,2 mio. kr. medfører, at egenkapitalen pr. 31. december 2016 udgør 21,8 mio. kr.

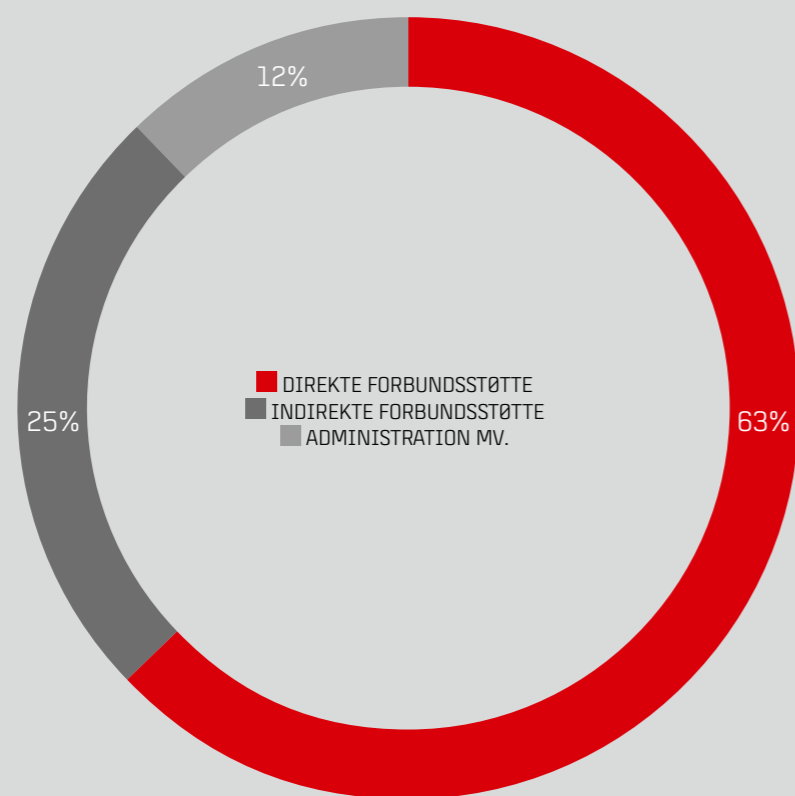
Regnskabet balanceres udgør 122,0 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 21,8 mio. kr.

Bestyrelsen anser resultatet for tilfredsstillende, og underskuddet foreslås finansieret via reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse.

Download hele regnskabet på [teamdanmark.dk/regnskab2016](http://teamdanmark.dk/regnskab2016)

ØKONOMI

**UDGIFTER**  
FORDELT PÅ HOVEDOMKOSTNINGSGRUPPER



AFVIGELSEN FREMKOMMER PÅ FØLGENDE HOVEDPOSTER

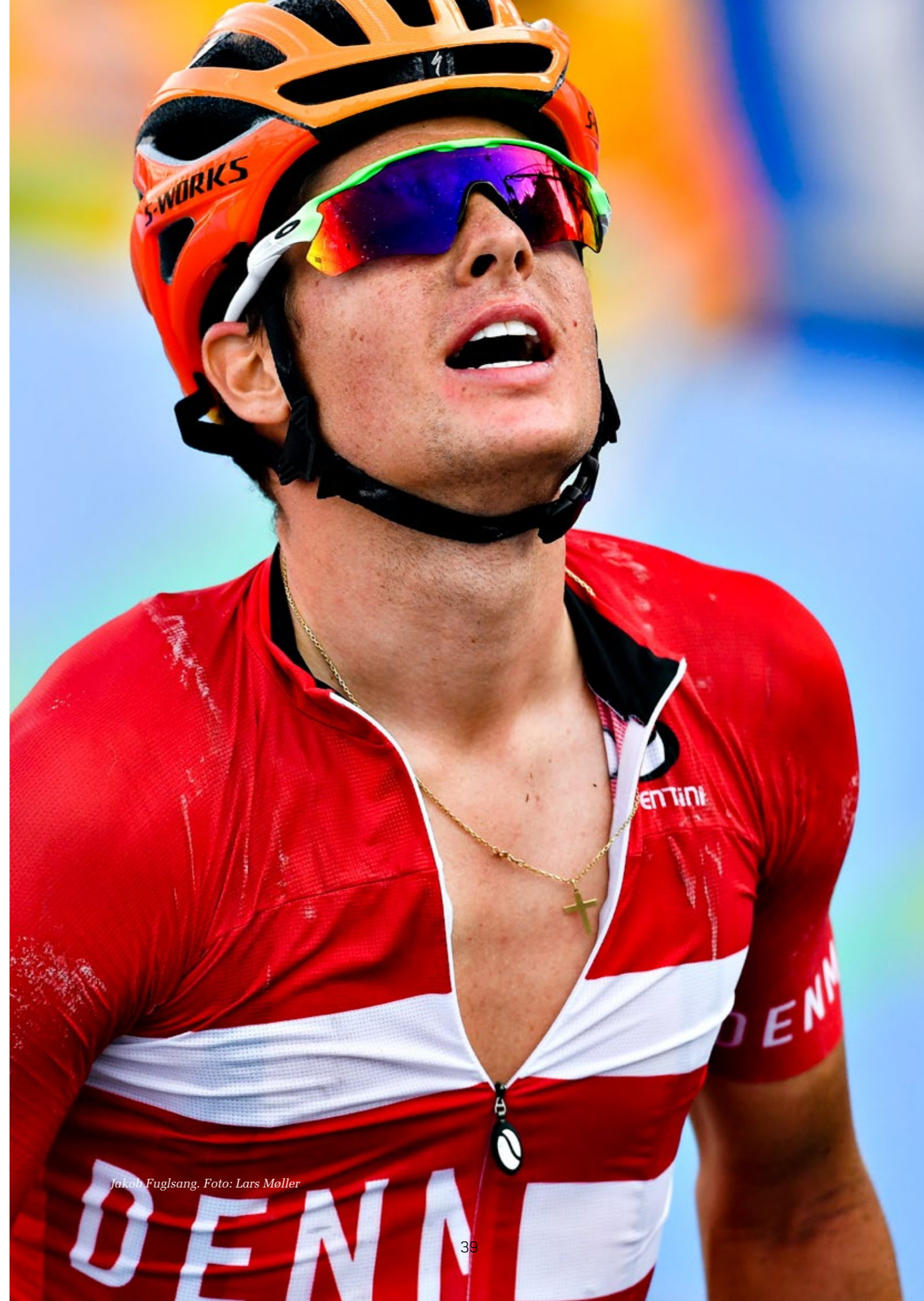
TKR.	REGNSKAB 2016	BUDGET 2016	AFVIGELSE
<b>INDTÆGTER</b>			
TILSKUD KULTURMINISTERIET	93.467	91.141	2.326
KOMMERCIELLE INDTÆGTER, SPORT ONE	5.090	5.500	-410
ØVRIGE INDTÆGTER	47.910	47.883	27
<b>INDTÆGTER I ALT</b>	<b>146.467</b>	<b>144.524</b>	<b>1.943</b>
<b>UDGIFTER</b>			
DIREKTE FORBUNDSSTØTTE, HØJERE MEDALJEBONUS OG MERFORBRUG			
DIREKTE STØTTE	97.280	96.125	-1.155
POLITIK OG RELATIONER, TALENT OG DUAL CAREER, UBESATTE STILLINGER I EN LÆNGERE PERIODE OG ØVRIGE BESPARELSER	5.511	6.381	870
FORBUNDSSAMARBEJDE OG UDVIKLING, FÆRRE UDGIFTER TIL AREALLEJE, NYANSKAFFELSER M.M.	7.949	8.953	1.004
FYSIOTERAPI/BEHANDLING PROFYLAKSE, UBESAT LÆGE OG SEKRETÆRSTILLING I EN LÆNGERE PERIODE	5.845	6.648	803
LAB/ANALYSE OG FYSIOLOGI, FÆRRE NYANSKAFFELSER	4.578	5.473	895
AKTIVERING AF PARTNERSKAB MED SPONSORER, HØJERE OMK. TIL AKTIVERING AF SPONSORATER	6.167	4.090	-2.077
KOMMUNIKATION, UBESAT STILLING I EN LÆNGERE PERIODE OG NEDLÆGGELSE AF PULS	3.747	4.411	664
ØVRIGE UDGIFTER	22.589	23.428	839
<b>UDGIFTER I ALT</b>	<b>153.666</b>	<b>155.509</b>	<b>1.843</b>
<b>RESULTAT I ALT</b>	<b>-7.199</b>	<b>-10.985</b>	<b>3.786</b>

**RESULTATOPGØRELSE**  
PR. 31. DECEMBER 2016

TKR.	NOTE	BUDGET 2017	REGNSKAB 2016	BUDGET 2016	REGNSKAB 2015
<b>INDTÆGTER</b>					
TILSKUD FRA KULTURMINISTERIET		93.833	93.467	91.141	92.362
TILSKUD FRA DANMARKS IDRÆTSFORBUND		22.789	22.606	22.598	22.817
TILSKUD ØVRIGE (FONDSDONATION)		10.000	12.500	12.500	22.500
RETTIGHEDSAFGIFT FRA SPORT ONE DANMARK		4.000	5.090	5.500	4.672
TV-INDTÆGTER, NETTO		13.300	12.912	12.845	13.291
RENTEINDTÆGTER		-60	-108	-60	-80
<b>INDTÆGTER I ALT</b>		<b>143.862</b>	<b>146.467</b>	<b>144.524</b>	<b>155.562</b>
<b>OMKOSTNINGER</b>					
<b>DIREKTE FORBUNDSSTØTTE</b>					
DIREKTE FORBUNDSSTØTTE		94.000	94.710	94.325	90.484
MEDALJEBONUS		0	2.570	1.800	0
<b>DIREKTE FORBUNDSSTØTTE I ALT</b>	<b>1</b>	<b>94.000</b>	<b>97.280</b>	<b>96.125</b>	<b>90.484</b>
<b>INDIREKTE FORBUNDSSTØTTE</b>					
INNOVATION, ELITEUDVIKLING & IT	2	7.747	7.385	7.201	6.866
POLITIK & RELAT., TALENT OG DUAL CAREER	3	7.999	5.511	6.381	6.040
FORBUNDSSAMARBEJDE OG UDVIKLING	4	8.815	7.949	8.953	8.576
FYSIOTERAPI/BEHANDLING PROFYLAKSE	5	6.288	5.845	6.648	6.102
SPORTSPSYKOLOGI	6	2.518	2.676	2.982	2.857
SPORTSERNÆRING	7	1.542	1.490	1.650	1.717
LAB/ANALYSE OG FYSIOLOGI	8	4.530	4.578	5.473	4.449
FYSIOLOGI OG TRÆNING	9	3.211	3.187	3.399	3.599
<b>INDIREKTE FORBUNDSSTØTTE I ALT</b>		<b>42.650</b>	<b>38.621</b>	<b>42.687</b>	<b>40.206</b>
<b>FORBUNDSSTØTTE I ALT</b>		<b>136.650</b>	<b>135.901</b>	<b>138.812</b>	<b>130.690</b>
<b>ØVRIGE OMKOSTNINGER</b>					
STØTTE TIL ARRANGEMENTER OG PROJEKTER	10	625	458	755	745
AKTIVERING AF PARTNERSKAB SPONSORER		1.300	6.167	4.090	4.326
OLYMPISKE UDGIFTER		100	1.422	1.200	0
ADMINISTRATION	11	5.815	5.487	5.604	5.328
BESTYRELSE	12	473	484	637	524
KOMMUNIKATION	13	3.310	3.747	4.411	3.829
<b>ØVRIGE OMKOSTNINGER I ALT</b>		<b>11.623</b>	<b>17.765</b>	<b>16.697</b>	<b>14.752</b>
<b>OMKOSTNINGER I ALT</b>		<b>148.273</b>	<b>153.666</b>	<b>155.509</b>	<b>145.442</b>
EKSTRAORDINÆRE OMKOSTNINGER		0	0	0	315
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-4.411</b>	<b>-7.199</b>	<b>-10.985</b>	<b>9.805</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>					
OVF. FRA RESERVEKONTO FOR ETABLERING OG DRIFT		-4.411	-7.199	-10.985	9.805

**DIREKTE STØTTE 2016**  
DEN DIREKTE STØTTE KAN SPECIFICERES SOM FØLGER:

SPECIALFORBUND	DIR./ØVR. STØTTE 2016	TALENTUDVIKL. 2016	I ALT 2016	I ALT 2015
<b>VERDENSKLASSEFORBUND</b>				
DANSK HÅNDBOLD FORBUND	10.303	1.100	11.403	11.050
DANSK FORENING FOR ROSPORT	8.473	1.538	10.011	9.776
DANSK SEJLUNION	8.652	1.110	9.762	9.343
BADMINTON DANMARK	6.008	1.148	7.156	3.815
DANSK SVØMMEUNION	5.425	1.450	6.875	6.795
DANMARKS CYKLE UNION	4.830	1.800	6.630	6.600
DANSK ORIENTERINGS-FORBUND	2.092	645	2.737	2.473
<b>VERDENSKLASSEFORBUND I ALT</b>	<b>45.783</b>	<b>8.791</b>	<b>54.574</b>	<b>49.852</b>
<b>INTERNATIONALT ELITEFORBUND</b>				
DANSK BOLDSPIL UNION	2.115	7.535	9.650	9.250
DANMARKS ISHOCKEY UNION	3.310	2.070	5.380	5.023
DANSK KANO OG KAJAK FORBUND	2.715	1.102	3.817	3.760
DANSK GOLF UNION	2.175	600	2.775	2.725
DANSK SKYTTE UNION	1.742	363	2.105	2.008
BUESKYDNING DANMARK	1.809	25	1.834	1.832
DANSK HANDICAP IDRÆTS-FORBUND	1.800	0	1.800	1.899
DANSK CURLING FORBUND	1.713	0	1.713	1.160
DANMARKS MOTOR UNION	1.471	50	1.521	1.215
DANMARKS BOWLING FORBUND	1.264	61	1.325	1.474
DANMARKS SPORTSDANSERFORBUND	1.035	275	1.310	1.276
DANSK RIDEFORBUND	612	430	1.042	1.249
<b>INTERNATIONALE ELITEFORBUND I ALT</b>	<b>21.761</b>	<b>12.511</b>	<b>34.272</b>	<b>32.871</b>
<b>PROJEKTSTØTTET FORBUND</b>				
DANSK ATLETIK FORBUND	2.003	97	2.100	1.976
DANSK AUTOMOBIL SPORTS UNION	149	750	899	900
DANMARKS BRYDEFORBUND	809	0	809	800
DANSK BORDTENNIS UNION	723	0	723	1.500
DANSK TRIATLON FORBUND	700	0	700	600
DANMARKS GYMNASTIK FORBUND	400	0	400	700
DANSK FÆGTE-FORBUND	183	0	183	0
DANSK VANDSKI OG WAKEBOARD FORBUND	54	10	64	267
DANSK TENNIS FORBUND	-14	0	-14	1.018
<b>PROJEKTSTØTTET FORBUND I ALT</b>	<b>5.007</b>	<b>857</b>	<b>5.864</b>	<b>7.761</b>
<b>DIREKTE OG ØVRIGE DIREKTE FORBUNDSSTØTTE I ALT</b>	<b>72.551</b>	<b>22.159</b>	<b>94.710</b>	<b>90.484</b>
<b>MEDALJEBONUS OL RIO 2016</b>			<b>2.570</b>	<b>0</b>
<b>DIREKTE STØTTE INKL. PROJEKTER OG MEDALJEBONUS I ALT</b>			<b>97.280</b>	<b>90.484</b>



Jakob Fuglsang. Foto: Lars Møller

# TAK FOR SAMARBEJDET

## OLYMPISKE PARTNERE



## TEAM DANMARK-PARTNERE



# VÆRDIER

## VISION

Team Danmarks vision er at gøre Danmark til det bedste sted i verden at dyrke elitesport.

## MISSION

Team Danmarks mission er fastsat i lov nr. 288 af 26. april 2004 om eliteidræt. Her fremgår det, at Team Danmark skal udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. I samarbejde med relevante samarbejdspartnere skal Team Danmark iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten.

## VÆRDIER

I Team Danmark sætter vi atleten i centrum. For at skabe de bedst mulige vilkår for de enkelte atleter baserer Team Danmark sit virke på fire grundlæggende værdier:

## DYNAMIK

Team Danmark er den centrale og koordinerende organisation, der driver udviklingen af dansk eliteidræt. Team Danmark arbejder proaktivt for at skabe øget samarbejde og dialog med alle relevante aktører om udviklingen af dansk eliteidræt. Vores ambition om et øget samarbejde på tværs af organisationer og interessenter er et vigtigt pejlemærke i vores arbejde.

## KVALITET

Team Danmark forventer verdensklasseresultater af os selv og vores samarbejdspartnere. Høj kvalitet og et stærkt fagligt afsæt er grundlaget for vores arbejde. Vores fokus på kvalitet skaber resultater. I Team Danmark er konkrete resultatmål og succeskriterier en naturlig udviklingskatalysator, og det internationale resultatperspektiv er centralt i alle dele af organisationens arbejde.

## INNOVATION

Team Danmark tør og vil rykke ved de eksisterende grænser inden for alle områder af eliteidrætten. Team Danmark prioriterer udviklingsarbejde, vel vidende at udviklingsarbejde ikke i alle tilfælde fører til umiddelbare resultater. Vores udgangspunkt er, at hvis vi gør det, andre allerede gør, får vi de resultater, andre allerede har haft. I vores samarbejdsrelationer bidrager vi med et blik for udviklingsperspektivet.

## ÅBENHED

Team Danmark lægger vægt på, at der er åbenhed omkring alle beslutningsprocesser. Åbenhed og gennemsigtighed er forudsætninger for at skabe indsigt, forståelse og dialog med omverdenen.

# RELATIONER



I de seneste år har Team Danmark etableret en række nye samarbejdsrelationer med Danmarks Idrætsforbund. De væsentligste samarbejdsflader i 2016 har været OL-deltagelsen i Rio 2016, udviklingen af det fremadrettede forløb for et Nationalt Elitesportscenter og etableringen af en fælles samarbejdsplatform for talentarbejdet i dansk eliteidræt.



Team Danmark samarbejder med 22 Elitekommuner om at udvikle og højne kvaliteten af talentarbejdet i dansk eliteidræt. Hver kommune understøtter de lokale talentmiljøer, så de unge talenter kan udvikle sig til at kunne konkurrere på højeste internationale niveau. Elitekommunerne arbejder tæt sammen med idrætsskoler og de lokale ungdoms- og videregående uddannelser, så talenterne kan kombinere både eliteidræt og uddannelse.



Samspillet med Kulturministeriet om udviklingen af dansk eliteidræt blev styrket og formaliseret i forbindelse med revisionen af lovgivningen om eliteidræt i 2004. Team Danmark indgår fireårige resultatkontrakter med Kulturministeriet og har løbende dialog om udviklingen af dansk eliteidræt. I 2016 var samarbejdet centreret omkring forhandlingerne om en ny fordelingsnøgle i udlodningsloven.



Dialog og et velfungerende samarbejde med atleterne er vigtigt for Team Danmark. Regelmæssig kontakt med Aktivkomiteen og dialog med specialforbundene og atleterne sikrer et velfungerende samarbejde. Susanne Ward, der også er bestyrelsesmedlem i Team Danmark, er formand for Aktivkomiteen.



Anti Doping Danmark er en uafhængig, selvejende institution under Kulturministeriet, der i et samarbejde mellem regeringen og idrættens organisationer skal bekæmpe brugen af doping og styrke de grundlæggende værdier i både eliteidrætten og den brede folkelige idræt i Danmark. ADD løser sine opgaver i regi af "Lov om fremme af integritet i idrætten" og internationale regler på området. Team Danmarks bestyrelsesmedlem Marie Overbye har siden 2015 været medlem af Anti Doping Danmarks bestyrelse.



Sport Event Danmarks mål er via store internationale idrætsbegivenheder at udvikle idrætten i Danmark, markedsføre Danmark i udlandet, placere Danmark på idrættens verdenskort og tiltrække turister til Danmark. Team Danmark er i løbende dialog med Sport Event Denmark.



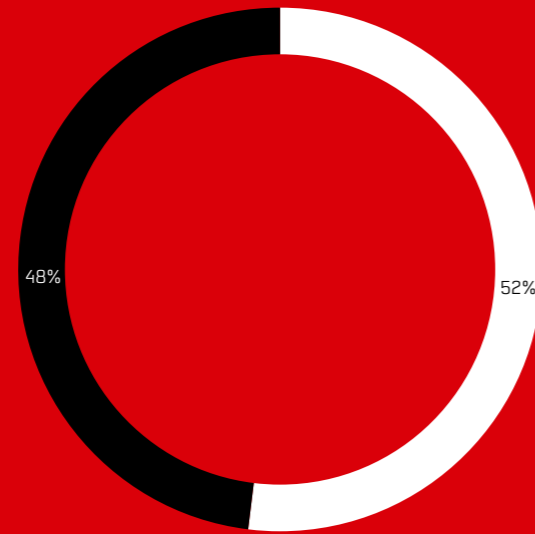
Danske Spil

Det er en fastlagt andel af udlodningsmidlerne, som skaber grundlaget for den offentlige støtte til Team Danmark. Det er selskabet Danske Lotteri Spil under Danske Spil, der leverer den lovmæssigt bestemte andel af overskuddet, der hvert år samlet set udgør udlodningsmidlerne.

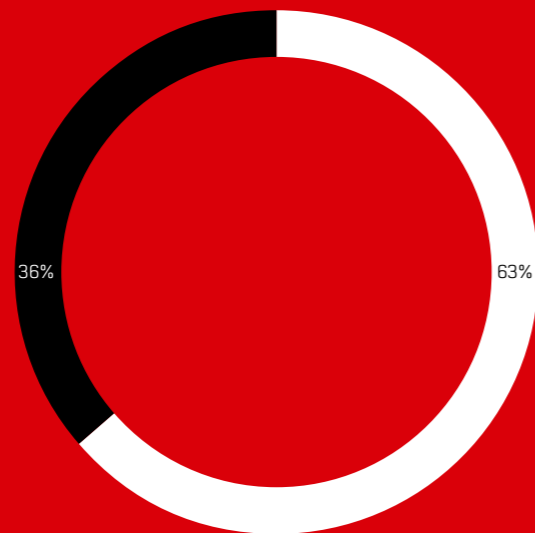


# TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER

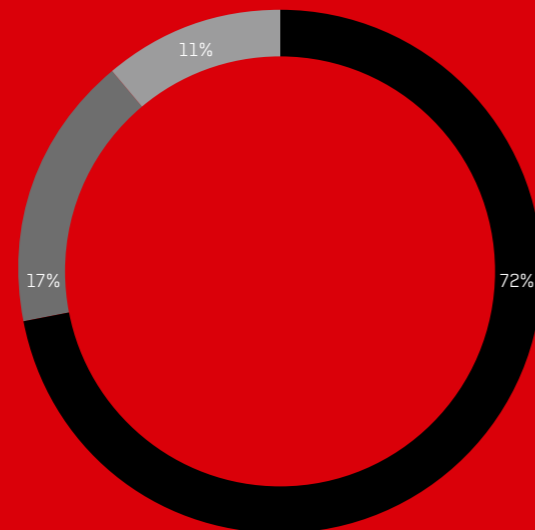
HOLDIDRÆTSGRENE  
INDIVIDUELLE  
SPORTSGRENE



MÆND  
KVINDER



15-24 ÅR  
25-29 ÅR  
30+ ÅR



# FORDELING AF TEAM DANMARK-STØTTEDE ATLETER

13 atleter fra Dansk Triatlon Forbund	2 atleter fra Dansk Vandski og Wakeboard Forbund		
43 atleter fra Badminton Danmark	25 atleter fra Dansk Automobil Sports Union	28 atleter fra Parasport Danmark	
27 atleter fra Danmarks Bowling Forbund	219 atleter fra Dansk Boldspil-Union	166 atleter fra Dansk Håndbold Forbund	
3 atleter fra Danmarks Brydeforbund	2 atleter fra Dansk Bordtennis Union	24 atleter fra Dansk Kano og Kajak Forbund	28 Specialforbund
47 atleter fra Danmarks Cykle Union	8 atleter fra Bueskydning Danmark	22 atleter fra Dansk Orienterings-Forbund	7 Verdensklasseforbund
5 atleter fra GymDanmark	10 atleter fra Dansk Curling Forbund	13 atleter fra Dansk Ride Forbund	12 Internationale eliteforbund
117 atleter fra Danmarks Ishockey Union	34 atleter fra Dansk Forening for Rosport	63 atleter fra Dansk Sejlunion	9 Projektstøttede forbund
16 atleter fra Danmarks Motor Union	7 atleter fra Dansk Fægte-Forbund	20 atleter fra Dansk Skytte Union	1064 Støttede atleter i de 28 specialforbund
36 atleter fra Danmarks Sportsdanserforbund	49 atleter fra Dansk Golf Union	43 atleter fra Dansk Svømmeunion	
21 atleter fra Dansk Atletik Forbund		1 atlet fra Dansk Tennis Forbund	