

Status på arbejdet med TD's forsknings- og udviklingsstrategi

I arbejdet med TD's forsknings- og udviklingsstrategi fokuseres der både på den korte bane (2017) og på den lange bane. Således vil arbejdet på den korte bane primært karakteriseres ved en justering af den nuværende strategi, hvorimod det på den lange bane handler om at udarbejde TD's nye forsknings- og udviklingsstrategi for støtteperioden 2017-2020.

Til arbejdet med TD's nye forsknings- og udviklingsstrategi for støtteperioden 2017-2020, blev der i sommeren 2016 udfærdiget en procesplan (se bilag 1) og forud for dette fremlagdes forskningsudvalgets (FOU) afrapportering for støtteperioden 2013-2016 for bestyrelsen (se bilag 2). Parallelt med arbejdet med TD's nye forsknings- og udviklingsstrategi for støtteperioden 2017-2020 pågår der i TD et udviklingsprojekt omhandlende etablering af det Nationale Elitesports Center (NEC). Det er vigtigt at gøre opmærksom på at arbejdet med TD's nye forsknings- og udviklingsstrategi og arbejdet med etablering af NEC er tæt forbundet (for yderligere information om NEC, se bilag 3).

TD vil fremme forskning, innovation og udvikling i dansk eliteidræt. På det konkrete og praktiske plan skal TD's nye forsknings- og udviklingsstrategi være det redskab, som hjælper TD med at leve op til de forpligtelser, som TD har ifølge Lov om Eliteidræt (2004) og således sikre en operationalisering af de fokusområder som ligger indenfor forskning, innovation og udvikling i støttekonceptet 2017-2020.

For at skabe optimale betingelser for dansk eliteidræt over en bred kam, arbejdes der som før nævnt med etablering af NEC. NEC spiller en vigtig rolle i TD's nye forsknings- og udviklingsstrategi og skal således sikre, at der er bedre rammer for og udnyttelse af eliteidrætslig forskning, viden, innovation og kompetencer. Endvidere sikre bedre vidensdeling og synergi mellem landstrænere, atleter, forskere, innovatører og øvrige idrætslige eksperter.

Arbejdet med udvikling af en forsknings- og udviklingsstrategi skal bygge på input fra vores samarbejdspartnere. Det er ikke første gang i Team Danmarks historie at dette arbejde gøres, og derfor skal vi tage vores erfaringer med videre – bygge videre på det som virker. Forsknings- og udviklingsstrategien skal derfor bygge tættere bånd til universiteterne, men samtidig også sikre at der kan arbejdes på nye samarbejdsrelationer med vidensmiljøer, innovative virksomheder og kommercielle partnere. Målet er at udvikle stærke videns- og innovationsmiljøer på allerhøjeste internationale niveau.

For at lykkes med dette skal vi respektere den fælles fortælling som ligger i mere end 30 års samarbejde med universiteterne. Herunder ligger relationer som bygger på tillid og gensidig respekt, og netop disse relationer skal styrkes fremadrettet for at sikre nærvær og ejerskab. Dialogen med og på tværs af forsknings- og vidensmiljøerne skal være transparent for alle aktører. Herigennem kan der skabes et bedre fundament for samarbejde på tværs og dermed løse større opgaver med høj kvalitet.

Både forsknings- og vidensmiljøerne og TD er udfordret hvad angår økonomiske ressourcer, men via en koordineret indsats kan forsknings- og udviklingsmidler nemmere hentes hjem. TD's nye forsknings- og udviklingsstrategi skal i den forbindelse være med til skabe en kommunikationsplatform, som kan bruges til at profilere og synliggøre samarbejdet mellem TD og Forsknings- og vidensmiljøerne – ”fortælle den gode historie” – og dermed styrke den fælles sag som det er at tilvejebringe ressourcer til området.

Bilag 1

Procesplan for arbejdet med udvikling af TD's nye forsknings- og udviklingsstrategi (udfærdiget juni 2016)

Vi vil arbejde ud fra en procesplan som skal sikre input internt fra Team Danmark, fra forskningsmiljøer og relevante samarbejdspartnere (virksomheder og kommuner) og fra trænere og sportschefer i Team Danmark-støttede specialforbund. Visionen er at udvikle en forsknings- og udviklingsstrategi, som bygger på input fra alle disse parter. Det er ikke første gang i Team Danmarks historie, at dette arbejde gøres og derfor skal vi tage vores erfaringer med videre – bygge videre på det som virker.

Procesplan:

- Procesplanen blev initieret med det første interne møde i Team Danmark d. 13. september, og herefter afholder vi de første møder med forskningsmiljøerne. Første møde i denne møderække blev afholdt d. 5. oktober. Her er studielederne for Idræt på universiteterne i Ålborg, Århus, Odense og København, samt lederne fra Bispebjerg hospital (idrætsmedicin), DTU og ITU inviteret.
- Næste fase af procesplanen er en intern diskussion og konkretisering af de indkomne input. Processen skal i december 2016 ende med en status på arbejdet med TD's forsknings- og udviklingsstrategi til bestyrelsesmødet i primo december.
- Herefter afholdes yderligere møder med forskningsmiljøerne, samt med andre relevante samarbejdspartnere, trænere og sportschefer.
- Dernæst arbejder en mindre udvalgt gruppe videre med konkretisere og kvalificere udkastet til TD's forsknings- og udviklingsstrategi. Dette arbejde gøres i løbende dialog med nøglepersoner fra forskningsmiljøerne.
- I foråret 2017 benyttes det færdige udkast til TD's forsknings- og udviklingsstrategi som oplæg til bestyrelsen, som i sidste ende beslutter TD's forsknings- og udviklingsstrategi.

Bilag 2

Forskningsudvalgets (FOU) afrapportering for støtteperioden 2013-2016

Oplæg vedr. afrapportering af de seneste 4 år i forskningsudvalget.

Afrapporteringen vil bestå af en generel opsummering og status på Støttekonceptet 2013-2016 og slutte af med anbefalinger til det fremadrettede arbejde.

I: Indledning

Belært af mange års erfaringer med uddeling af forskningsmidler valgte Team Danmark i 2010 en ændring af uddelingspolitikken mh.t. forskningsmidler. Det primære formål med ændringen var at opnå bedre sammenhæng mellem atleterne og elitetrænerens forslag, ideer og behov i forhold til præstationsoptimering og forskernes faglige og videnskabelige spidskompetencer om elitesport. Derudover skulle Team Danmarks eksperter (fysiologer, diætister, fysioterapeuter og sportspsykologiske konsulenter) i højere grad medinddrages i forskning og faglige udviklingsprojekter. Siden har det været et krav for at få støtte, at projekterne skal tage udgangspunkt i de enkelte sportsgrenes praksis og i de spørgsmål, der opstår til træning og konkurrencer med atleterne. Det betyder, at både igangsætning og kvalificering af forsknings- og udviklingsprojekter har udgangspunkt i elitesportens daglige udfordringer. Der er tale om en model med tre overordnede interessenter: Team Danmark, Specialforbund og forskningsinstitution.

II: Støttekoncept 2013 - 2016

Støttekonceptet 2013 – 16 pkt. 6.5 omhandler forskning og faglige udviklingsprojekter og tager afsæt i en præcisering og opfølgning af ovennævnte model, i det der står:

"I samarbejde med udvalgte forskningsmiljøer støtter og igangsætter Team Danmark forskning og faglige udviklingsprojekter med relevans for eliteidræt og formidler relevante resultater til trænere og atleter.

Projekterne tager udgangspunkt i de enkelte sportsgrenes praksis og de spørgsmål der opstår i træning og konkurrence. Der arbejdes med både grundlæggende forskning, der har langsigtede perspektiver og anvendte, konkrete projekter med korte tidsperspektiver. Derudover foregår der tværfagligt samspil mellem de enkelte sportsgrene, således at viden, metoder og strategier deles og implementeres på tværs af sportsgrene".

I støttekonceptet pkt. 8.3 konkretiseres pkt. 6.5. og der fremkommer nogle målepunkter:

"Ny viden og forskning med afsæt i træning og konkurrence er vigtig for at opnå international succes fremover.

Vi vil i samarbejde med forskningsmiljøer medvirke til, at atleternes og trænerens spørgsmål i højere grad bliver belyst gennem faglige udviklingsprojekter og forskning.

Vi vil i dialog med Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund – og med udgangspunkt i forbundets masterplan – identificere centrale udviklingsområder, der kan optimere atleternes eller holdets sportslige præstationer. Vi udarbejder på baggrund heraf forslag til forbundene et samlet katalog over forsknings- og udviklingsprojekter, og prioriterer hvilke projekter der skal iværksættes. Team Danmarks eksperter vil være involveret i projekterne.

Vi vil løbende formidle og anvende viden og erfaringer fra forsknings- og udviklingsprojekterne til relevante målgrupper på tværs af sportsgrenene gennem netværksmøder eller i skriftlige publikationer. Vi vil også implementere eksisterende viden og erfaringer fra internationale elitesportsorganisationer og forskningsinstitutioner i relevante sportsgrene.

Målepunkter:

- *Målepunkt 1: Der skal iværksættes mindst 10 forsknings- og udviklingsprojekter i løbet af perioden 2013-2016*
- *Målepunkt 2: De involverede forbund oplever, at forsknings- og udviklingsprojekterne har bidraget med viden, der har haft positiv effekt på den sportslige udvikling og den generelle kompetenceudvikling i forbundet. ”*

III: Opfølgning på støttekonceptet og procedurer for støtte til projekter.

Forskning og faglige udviklingsprojekter skal for at opnå økonomisk støtte fra Team Danmark være forankret i et eller flere forbund. Det betyder, at der skal være en forudgående dialog mellem forsker, forbund (sportschef og/eller landstræner) og Team Danmark (konsulent for det eller de forbund, der indgår i projektet) inden ansøgning fremsendes til Team Danmarks forskningsudvalg. Der har ikke været faste ansøgningsfrister eller specifikke krav til ansøgningens form og indhold, men der skal være støtteerklæring (udtalelse) fra alle tre parter: Forbund (sportschef og/eller landstræner), forskningsinstitution (institut- eller forskningsleder) og Team Danmarks administration (konsulent/ekspert). Således skal alle projekter, der opnår økonomisk støtte fra Team Danmark, udpege én ansvarlig kontaktperson fra hver af de tre parter: Forbund, forskningsinstitution og Team Danmark. Ligeledes skal der være et estimat over antallet af arbejdstimer, som Team Danmarks eksperter skal bidrage med i forsknings- eller udviklingsprojektet og endelig skal ansøgningen indeholde en plan for formidling af projektets resultater til atleter og trænere.

Team Danmarks forskningsudvalg har løbende vurderet ansøgningerne og prioriteret, hvilke projekter, der skulle iværksættes. Der har været afsat ca. 2.5 mio. kr. årligt til forskning og faglige udviklingsprojekter siden 2013 og forskningsudvalget har anvendt ovenstående krav samt følgende kriterier for prioritering af de enkelte projekter:

- Faglig og metodisk kvalitet
- Relevans i forhold til international elitesport
- Forankring i forhold til én eller flere sportsgrene
- Formidling af resultater og erfaringer.

IV: Evaluering af målepunkterne i pkt. II

Vedr. målepunkt 1: Der skal iværksættes mindst 10 forsknings- og udviklingsprojekter i løbet af perioden 2013-2016

Nedenstående projekter har der været bevilliget støtte til i perioden og visse er allerede gennemført andre er først under afrapportering.

2013

Projekt: Træningsmodeller, forberedelsesstrategier og ergogene stoffer (600.000 kr. + 381.000 kr.)

Ansøger: Jens Bangsbo, Thomas Gunnarson og Casper S Andersen

Institut for Idræt og Ernæring, Københavns Universitet
Involverede forbund: DFFR, DCU, DAF

Projekt: Højdetræning med udgangspunkt i svømning (460.000 kr. i 2013 + 165.000 kr. i 2014)

Ansøger: Nikolai Nordsborg, Thomas Bonne og Carsten Lundby
Institut for Idræt og Ernæring, Københavns Universitet
Involverede forbund: SVØM

Projekt: Evaluation of career-support programs for elite-athletes: A cross-cultural comparison of sports systems (470.000 kr.)

Ansøger: Jørn Hansen og Andreas Küttel
Institut for Idræt og Biomekanik, Syddansk Universitet, Odense
Involverede forbund: En lang række forhenværende atleter og specialforbund i Schweiz, Polen og Danmark.

Projekt: Udholdenhedstræning og restitutionsevne: Implikationer for optimal ernæring og præstationsoptimering (600.000 kr. i 2013 + 600.000 kr. i 2014)

Ansøger: Klavs Madsen og Mette Hansen
Gøteborg Universitet og Sektion for Idræt, Institut for Folkesundhed, Aarhus Universitet
Involverede forbund: DOF og DCU

Projekt: Effects of β -alanine and sodium bicarbonate supplementation on performance in power athletes – in relation to time and sex (50.000 kr + 600.000 kr.)

Ansøger: Bente Kiens, Nikolaj Nordsborg og Signe Refsgaard Bech
Institut for Idræt og Ernæring, Københavns Universitet
Involverede forbund: DKF og DHF

Projekt: Talent og kreativitet med udgangspunkt i håndbold (260.000 kr.)

Ansøger: Jens Bo Nielsen og Jesper Lundbye-Jensen
Institut for Idræt og Ernæring, Københavns Universitet
Involverede forbund: DHF

Projekt: Screening og forebyggelse af skulderskader blandt unge håndboldspillere (560.000 kr.)

Ansøger: Merete Møller
Sektion for Idræt, Institut for Folkesundhed, Aarhus Universitet
Involverede forbund: DHF

2014

Projekt: Stress og genopladning under længerevarende konkurrencer og træningslejre (381.500 kr.)

Ansøger: Kristoffer Henriksen
Team Danmark og Institut for Idræt og Biomekanik, Syddansk Universitet, Odense
Involverede forbund: DIU, DS, DOF og DBU

Projekt: Træningsmodeller, forberedelsesstrategier og ergogene stoffer med udgangspunkt i roning (639.253 kr.)

Ansøger: Jens Bangsbo, Peter Møller Christensen og Casper S Andersen
Institut for Idræt og Ernæring, Københavns Universitet
Involverede forbund: DFfR, DKF og DCU

2015

Projekt: Udvikling af nye ernæringsstrategier til optimering af træningsadaptation og præstation (1.200.000 kr.)

Ansøger: Klavs Madsen og Mette Hansen
Gøteborg Universitet og Sektion for Idræt, Institut for Folkesundhed, Aarhus Universitet
Involverede forbund: DOF, DCU og (DBU)

Projekt: Udvikling og validering af fysiske test til sejl (188.088 kr.)

Ansøger: Jonathan Bay og Nikolai Nordsborg
Institut for Idræt og Ernæring, Københavns Universitet
Involverede forbund: DS

Projekt: Effekter af periodiseret glykogenmanipulation på træningsrespons og præstationsevne hos veltrænede udholdenhedsatleter (244.000 kr.)

Ansøger: Kasper Gejl og Niels Ørtenblad
Institut for Idræt og Biomekanik, Syddansk Universitet, Odense
Involverede forbund: DTriF

2016

Projekt: Bevilling til videreførelse af samarbejdsaftale med henblik på at opnå ny viden inden for områderne træningsmodeller, forberedelsesstrategier (opvarmning) og brug af ergogene stoffer (500.000 kr.)

Ansøger: Jens Bangsbo, Peter Møller Christensen og Casper S Andersen
Institut for Idræt og Ernæring, Københavns Universitet
Involverede forbund: DFfR, DKF og DCU

Projekt: Maksimal fedtoxidation - kobling til præstation og effekt af faste (153.930 kr.)

Ansøger: Jørn Wulff Helge
Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet, Biomedicinsk institut, København
Involverede forbund: DTriF

Projekt: Det hele menneske? En samtididiagnostisk analyse af uddannelsestænkning og praksis i danske fodboldakademier (725.000 kr.)

Ansøger: Martin Treumer Gregersen
Sektion for Idræt, Institut for Folkesundhed, Aarhus Universitet
Involverede forbund: DBU

Projekt: Bevilling til fortsættelse af forskningssamarbejdet med Dansk Sejlunion (408.907 kr.)

Ansøger: Jonathan Bay og Nikolai Nordsborg

Institut for Idræt og Ernæring, Københavns Universitet
Involverede forbund: DS

Projekt: The efficacy of Mindfulness Training in improving cognitive and physical performance in handball players (33.237 kr.)

Ansøger: Ulrich Kirk Institut for Psykologi
Institut for Idræt og Biomekanik, Syddansk Universitet, Odense
Involverede forbund: DHF

Projekt: Talentudviklingsmiljøer med fokus på evolutionære udviklingsprocesser og forældre i verdensklasse (175.000 kr.)

Ansøger: Morten Erfurth
Viborg Idrætsråd og Danmarks Idræts Forbund

Foruden at give direkte støtte til forskning og faglige udviklingsprojekter har Team Danmark indgået rammeaftaler i perioden 2013-2016 med 3 forskningsmiljøer, der har særlige faglige og videnskabelige kompetencer inden for elitesport:

- Institut for Idræt og Ernæring, Københavns Universitet
- Sektion for Idræt, Institut for Folkesundhed, Aarhus Universitet
- Institut for Idræt og Biomekanik, Syddansk Universitet

Rammeaftalerne har primært til formål, at initiere og koordinere uddannelses-, udviklings-, og forskningsaktiviteter inden for dansk eliteidræt.

Det vigtigt at den erhvervede viden fra ovenstående støttede projekter kommer i spil og Team Danmark har derfor pligt til løbende at formidle og anvende viden og erfaringer fra forsknings- og udviklingsprojekter til relevante målgrupper på tværs af sportsgrenene gennem netværksmøder, seminarer eller i publikationer.

Således har Team Danmark afholdt et større forsknings-formidlings-seminar i 2015, hvor viden erhvervet via Team Danmark støttede projekter blev fremlagt af forskerne selv. Derudover har Team Danmark implementeret eksisterende viden og erfaringer fra internationale elitesportsinstitutioner og forskningsinstitutioner i relevante sportsgrene. Dette er blandt andet gjort gennem Inspirationsmøder, et tiltag som startede i januar 2014. Hensigten med møderne, er at bringe eksperternes viden i spil i et forum hvor dem der har brug for denne viden kan nås. Samtidig fungerer disse fora som et sted hvor forskningsmiljøerne kan komme tæt på forbund, og andre interesserede. Der er afviklet 28 forskellige Inspirationsmøder fra januar 2014 og de har haft følgende overskrifter:

Opvarmningsstrategier og højdetræning, Vægtregulering for optimal præstation, Håndtering af modstand, Styrketræning i praksis, Skat og sport, Rejsemedicin, Sportslig ledelse, ACT for trænere, Perspektiver i talentudvikling, Træningsafhængighed, Smertehåndtering, Team Danmarks sportsdiætister og præstationsanalytikere, Effektiv kommunikation i holdsport, Påvirkning af træningskultur, Ergogene stoffer, Træneren som kulturel leder, Formtopning, Samarbejde læge/træner, Almen sene overbelastning, Ny viden indenfor interval-sport, Præstationsanalyse, Psykologien i makkerskaber, Fysioterapeutisk screening, Etik og eliteidræt, Varme og væske, Hjerne-træning, Talent er bare et forspring, "Hot hour" fra forskningen.

Vedr. målepunkt 2: De involverede forbund oplever, at forsknings- og udviklingsprojekterne har bidraget med viden, der har haft positiv effekt på den sportslige udvikling og den generelle kompetenceudvikling i forbundet.

For at svare på dette målepunkt har Forskningsudvalget taget personlig kontakt til sportschefer fra 5 ud af de 8 verdensklasseforbund, forskere fra Århus, Odense og Københavns Universitet, samt eksperter fra Team Danmarks ekspertområder. Foruden at spørge ind til tilfredsheden med de gennemførte forskningsprojekter, har vi også bedt dem se fremad og komme med input til det fremtidige set-up.

Sportscheferne giver alle udtryk for at kritisk tilgang til egen praksis er nødvendig, og heri ligger både en accept af og et ønske om at forske og optimere for at vinde terræn. Det er dog også et fællesstræk hos sportscheferne, at de ser forskning som meget ressourcekrævende og derfor er det et krav at cost-benefit analysen er positiv og at resultater og konklusioner leveres hurtigt, mens det stadig er relevant. Det pointeres at Team Danmarks involvering i kvalificeringsprocessen af forskningsprojekterne har stor betydning for projekternes udbytte og relevans. Sidstnævnte proces kan optimeres via øget brug af kvalificerede ansatte i Team Danmark i kvalificeringsprocessen og i afviklingen af forskningsprojektet, og sportscheferne nævner i denne sammenhæng ord som tillid, nærvær og ejerskab. Den overordnede konklusion er at sportscheferne finder de gennemførte projekter relevante og udbytterige.

Forskningsmiljøerne (her kun repræsenteret ved universiteterne), ser Team Danmark økonomiske støtte til forskning som vital ift. at kunne afvikle forskning inden for elitesport. Universiteterne vil gerne samarbejde om forskningsprojekter som kan placeres på en skala gående fra millionstøttet projekter til små projekter, hvor støtten fra Team Danmark f.eks. gives gennem udlån af apparatur.

Team Danmark opfordres til at samarbejde med de universiteter som har viljen og kompetencerne til at ville samarbejde. De respektive universiteter, og Team Danmark udarbejder specifikke samarbejdsflader. Herigennem opstår der relationer som bygger på tillid og gensidig respekt, hvilket fordre muligheden for hyppig kontakt mellem Team Danmarks eksperter, forskere og atleter (et af de vigtige argumenter for etablering af et Nationalt Elitesports Center med snitflade til forskningsmiljø).

Universiteterne tilskynder Team Danmark til at sikre fødekæden af kompetent arbejdskraft ved at støtte speciale, pre graduat, PhD og post Doc projekter ansøgt af talenter og entusiaster med en, for Team Danmark relevant, kombination af teoretiske og praktiske kompetencer. Samtidig kan de selsamme personer have til formål at mediere processen omkring at skabe kontakt mellem dygtige studerende, relevante projekter og Team Danmark. Her hentydes til mindre-skala-projekter, som afvikles uden økonomiske støtte, men som win win projekter.

Afslutningsvis skal det nævnes, at det er et fællesønske fra universiteterne at forskningsudvalgets vurdering af projekter skal være så gennemsigtig som mulig.

Team Danmarks eksperter skal i fremtiden have øget fokus på innovation, udvikling og teknologi og det betyder, at de er nødsaget til at udvide deres traditionelle snitflade med de klassiske

forskningsmiljøer (universiteterne) til også at indeholde forskningsmiljøer med teknologisk fokus, samt relevante virksomheder som kan være partnere i innovations- og udviklingsprojekter. Den traditionelle tankegang om at støtte projekter med fast problemstilling og økonomisk ramme (PhD) bør udvides til også at samarbejde om mindre-skala-projekter, med mere fleksible problemstillinger og små økonomiske rammer. Derudover kan der tænkes i at oprette kurser på relevante uddannelsesinstitutioner som bygger på en win-win situation, eksemplificeret ved det nyoprettede kursus på Danmarks Tekniske Universitet (DTU), "Sports physics". Det har været et ønske længe at Team Danmarks ansatte skal være tæt på forskningen, det er forsat et ønske, men også et ønske som i højere grad skal indfries i den nye forskningsstrategi. Det er et kardinalpunkt at Team Danmarks ansatte skal have en rolle som generator af forskningsmæssige problemstillinger, samt at være den drivende kraft for projektets afvikling.

Hvilke erfaringer vil det nuværende forskningsudvalg give videre?

Det siddende forskningsudvalg anbefaler, at der bør skabes sammenhæng mellem forsknings- og udviklingsprojekter og at de samlede midler, der bruges på området synliggøres. Det er vigtigt, idet Team Danmark udadtil kan dokumentere både den indsats, der lægges fra eksperter internt i Team Danmark, samt det der bevilliges i direkte projektstøtte i samarbejde med eksterne interessenter.

De anbefaler yderligere, at der skal åbnes op for dialog med Danmarks Idræts Forbund omkring såvel forsknings- som udviklingsprojekter – specifikt i relation til kommunerne og talentarbejde. Dette kræver klar arbejds-, rolle- og økonomisk fordeling.

Til sidst anbefaler det siddende forskningsudvalg, at der forsat er et udvalg til forskning/udvikling, som har en forankring i bestyrelsen – alternativt skal bevillinger af en vis størrelse i bestyrelsen, hvilket kan gå udover fleksibiliteten.

Bilag 3

Kommissorium, Nationalt Elitesport Center (NEC)

I forbindelse med det videre arbejde (forprojekt) omkring etablering af et Nationalt Elitesport Center (NEC) pågår der i øjeblikket en proces, hvor en af Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund nedsat arbejdsgruppe skal beskrive hvordan et NEC kan realiseres i praksis. Et NEC skal bl.a. kunne:

- Sikre træningsfaciliteter af høj kvalitet og med høj tilgængelighed for landets bedste atleter
- Sikre bedre skabelse og udnyttelse af eliteidrætslig forskning, viden, innovation og kompetencer
- Sikre bedre vidensdeling og synergi mellem landstrænere, atleter, forskere, innovatører og øvrige idrætslige eksperter
- Sikre en bedre hverdag for landets bedste atleter med god sammenhæng mellem træning, service, restitution, uddannelse/ job og privatliv

Det nedenstående beskriver udgangspunktet for arbejdet og hvilken retning der er lagt for arbejdsgruppen.

Processen tager udgangspunkt i det todelte kommissorium for 2. fase af forprojekt om etablering af NEC:

1. Analyse og vurdering af, hvordan og hvor, der vil kunne udvikles ét centralt Nationalt Elitesportscenter i København, som skal være et innovations-, udviklings-, forsknings- og servicemiljø i verdensklasse. Forprojektet skal også afdække mulighederne for udvikling af og samspil med ét - eller flere - regionalt baserede NEC'er, som evt. i mindre skala skal kunne tilbyde innovations-, udviklings-, forsknings- og servicemiljøer i verdensklasse.
2. Udarbejdelse af en vision og strategi for nationale specialtræningsfaciliteter baseret på den forudgående analyse af specialforbundenes behov. Dette indebærer også en analyse og vurdering af specialtræningsfaciliteternes tilknytning til NEC eller regionalt baserede NEC'er.

Der arbejdes altså på to delelementer som i den endelige afrapportering sammensmeltes til et samlet NEC som skal tilgodese udviklingen af dansk elitesport på nationalt niveau.

Ad. 1. Tidligere analyser har vist at den procentvise største andel af de danske atleter på internationalt seniorniveau har daglig træning i Københavnsområdet. Samtidig har området et stort netværk af innovations-, forsknings- og udviklingsmiljøer og derfor er det besluttet, at der fysisk skal oprettes et NEC centralt placeret i København. Det er dog vigtigt at fastslå, at der findes regionalt placerede innovations-, forsknings- og udviklingsmiljøer med anden og lige så stor faglighed som de miljøer der findes i København. Derfor skal det centrale NEC være koordinerende enhed og samlingssted/udgangspunkt for forskellige muligheder for innovation, forskning og udvikling i samarbejde med specialforbund, trænere og atleter.

Ad. 2. Med udgangspunkt i foregående analyser skal arbejdsgruppen fremlægge beskrivelse af hvordan de nuværende specialtræningsfaciliteter i Danmark er tidssvarende de krav der stilles for at udvikle eliteatleter til højeste internationale niveau. Specialtræningsfaciliteterne er geografisk fordelt over flere dele af Danmark, men med hovedvægt i Københavnsområdet. Der er dog en række faciliteter, som med fordel kan opgraderes eller der kan bygges nye for at løfte niveauet til højeste internationale standard, og derved optimere rammerne omkring træning for de bedste atleter i Danmark. Specialtræningsfaciliteterne, både de eksisterende og eventuelle nye, skal organisatorisk sammenkobles med det centrale NEC og/eller de lokalt baserede NEC'er ift. at nyttiggøre innovations-, udviklings-, forsknings- og servicemiljøerne, samt den viden og kompetencer der genereres.

Den danske elitesportsmodel er i høj grad sammensat og afhængig af de regionale udviklingsmiljøer. Særligt områderne omkring de fire universiteter (Aalborg, Århus, Odense og København) er karakteriseret ved at have innovations- og udviklingsmiljøer samt et antal elitesportsfolk med internationalt niveau. Derfor skal et centralt NEC ses som et center med en række kompetencer, services og faciliteter, der arbejder tæt sammen med de regionalt placerede NEC'er samt specialtræningsfaciliteter, der geografisk kan være placeret andre steder i Danmark. Det centrale er at der tænkes i optimal kobling og koordinering mellem faciliteterne, atleternes daglige træning og innovations- og forskningsmiljøerne i Danmark.

I den sammenhæng er der en række vigtige aktører, som skal inddrages og fatte ejerskab til NEC tanken som centralt placeret, men med lokal tilknytning. Det er således vigtigt at ovennævnte kommuner, universiteter, relevante innovations- og udviklingsinstitutioner og private aktører inddrages.

Med venlig hilsen

Arbejdsgruppen for etablering af et Nationalt Elitesportcenter i Danmark