

Badminton Danmark (BD) **1. januar 2016 – 31. december 2016**

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- BD har i 2015 i opfyldt nogle af de sportslige resultatmål og alle resultatmålene er placeret inden for acceptable målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål er, at BD opnåede 3 medaljepoint til individuelt VM og vandt Europamesterskabet for blandede landshold samt opnåede de opstillede individuelle verdensranglisteplaceringer inden for acceptabelt målsætninger.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre sportslige resultater/fastholdelse af nuværende resultater på verdensklasseniveau.

- BD har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse er, at forbundet har styrket den sportslige ledelse via deltidsansættelse af en eliteassistent samt styrket videoanalyseindsats via etablering af videoanalyseteam. Forbundet har ikke udviklet et program til at reducere antal og varighed af overbelastnings-skader eller udarbejdet arbejdskravsanalyse mhp. yderligere målretning af teknisk og fysisk træning.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag.

- BD har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse er, at forbundet har gjort klubtræningen til en aktiv ressource i landsholdsspillernes ugentlige træning og forbedret kommunikationen med relevante klubtrænere.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen.

- BD har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse er, at forbundet har påbegyndt implementering af ”Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt” i talentudviklingen og konceptet BD-talentklub samt etableret pilotprojekt ”Træningsmiljø i verdensklasse” i Aarhus.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er Badminton Danmark indplaceret som **Verdensklasseforbund** i støttekoncept 2013 – 2016. Samarbejdet forankres i en fireårig samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan.

For perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016 bevilges Badminton Danmark **7.788.330 kr.** til det 4. år af den fire årige samarbejdsaftale, heraf 1.148.300 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

Badminton Danmark (BD) ansøger om 7.788.330 kr. i samlet økonomisk støtte som Verdensklasseforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016.

I 2015 (1. juli 2014 – 30. juni 2015) udgjorde støtten til BD **7.907.600 kr.**, heraf 1.502.000 kr. til talentudvikling.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

OL 2016: – Målsætning: 2 medaljepoint, 2 Top-8	Acceptabelt målsætning: 3 Top-8
VM 2016 herrehold – Målsætning: Medalje	Acceptabelt målsætning: Top-8
VM 2016 damehold – Målsætning: Top 8	Acceptabelt målsætning: Kvalifikation
EM 2016 herrehold – Målsætning: Guld	Acceptabelt målsætning: Guld
EM 2016 damehold – Målsætning: Medalje	Acceptabelt målsætning: Top-8
EM 2016 individuelt – Målsætning: 15 medaljepoint	Acceptabelt målsætning: 10 medaljepoint

Verdensrangliste:

HS – Målsætning: 1 Top 4, 1 Top 8, 1 Top 16	Acceptabelt niveau: 1 Top 8, 1 Top 12, 1 top 24
DS – Målsætning: 1 Top 30, 1 Top 40	Acceptabelt niveau: 1 Top 36, 1 Top 50
HD – Målsætning: 1 Top 4, 1 Top 8	Acceptabelt niveau: 1 Top 8, 1 Top 12, 1 Top 20
DD – Målsætning: 1 Top 4, 1 Top 30	Acceptabelt niveau: 1 Top 8, 1 Top 40
MX – Målsætning: 1 Top 4, Top 30	Acceptabelt niveau: 1 Top 6, 1 Top 36

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:

- Gennemføre pilotprojekt vedr. ”slå hårdere program” ved brug af højhastighedskameraer.
- Etablering af damedoubleprojekt.
- Teste udstyr (accelerometer) og metode til udvikling af ”on court” arbejdskravsanalyse ift. bevægelsesmønster under kamp.
- Videreudvikle koncept for coping af ”Mentalt stress under fysisk udmattelse”
- Gennemføre pilotprojekt vedr. statistisk dataanalyse af Dart Fish videooptagelser.

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- Afklaring vedr. etablering af Anja Andersen hal som permanent træningsfacilitet.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Implementere ”værdisæt for talentudvikling i dansk idræt” i Badminton Danmarks talentudvikling.
- Implementere elite BATK i talentudviklingen.
- Kortlægning af effekten af ranglistesystemet på turneringsdeltagelsen blandt BD’s eliteungdomsspillere.
- Udvikle og implementere Talentklubkoncept for U/15-U/17.

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse atleter:

Kamilla Rytter Juhl

Christina Pedersen

Mathias Boe

Carsten Mogensen

Jan Ø. Jørgensen

Viktor Axelsen

Joachim Fischer

Elite-atleter:

Mads Kolding
Mads Conrad-Petersen
Hans-Kristian Vittinghus
Niclas Nøhr
Sara Thygesen
Kim Astrup Sørensen
Anders Skaarup Rasmussen

Team Danmark-atleter:

Øvrige Hold VM gruppe, udviklingsgruppe, DS2016 gruppe og ungdomsgruppen – i alt 26 atleter

5. Økonomi

Den samlede omsætning i BD forventes i 2016 at være på ca. 16 mio. kr.

BD har en positiv egenkapital på 2.5 mio. kr.

Det fælles elitebudget (BD - Team Danmark) for 2016 er på i alt 11.188.330 kr. BD's andel af det fælles elitebudget udgør 3.400.000 kr. (29 %) og Team Danmarks andel udgør 7.788.330 kr. (71 %). BD's samlede elitebudget er på 4.020.000 kr. (inklusive udgifter til udvalg). Herudover bidrager spillerne med en egenfinansiering af turneringsudgifter på ca. 550.000 kr.

Af det fælles elitebudget anvendes ca. 2.500.000 kr. (21 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

Badminton Danmark konstaterer, at indstillingen er i overensstemmelse med behandlingen af Badminton Danmarks ansøgning i Team Danmark Styregruppen. Der er ikke yderligere kommentarer.

Sportschef Finn Trærup, 18. november 2015

Danmarks Cykle Union (DCU) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DCU har i 2015 opfyldt 2 af de 8 opstillede sportslige resultatmål, mens 2 resultatmål er opfyldt inden for det acceptable mål. Der har i sæson 2015 været stor fokus på OL kvalifikation og en ny og krævende kvalifikationsstruktur har betydet at få ryttere har skullet køre et stort baneprogram med mange aktiviteter, hvilket i nogen grad har påvirket de sportslige resultater. Overordnet set har DCU dog opfyldt resultatmålene i 2015 på en tilfredsstillende måde, både på bane og landevej, hvor særligt talentarbejdet har meget højt internationalt niveau.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på verdensklasseniveau:

- DCU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. DCU har bl.a. i samarbejde med TD prioriteret og færdigeudviklet projekterne omkring cykler og hjelme til banelandsholdet. Forbundet samarbejder med TD's eksperter på flere præstationsoptimerende tiltag som f.eks. præstationsanalyse, styrketræning og sportspsykologi.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag.

- DCU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. Alle landstrænere har udarbejdet en personlig udviklingsplan og flere trænere er under supplerende efter- og videreuddannelse. Ligeledes er der fortsat fokus på den røde tråd fra landstrænerne til klubtrænere og der er oprettet kraftcentre på de to cykelbaner (Ballerup og Odense). Desuden afholder sportschefen og landstrænerne løbende samtaler med rytterne, som betyder, at den enkelte rytters sportslige og personlige udvikling følges tæt.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen.

- DCU har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad er at DCU er i gang med implementering af ATK og samtidig arbejder med rekruttering. DCU arbejder meget målbevist og struktureret med de enkelte talenter og DCU har opbygget en stor database og erfaringsgrundlag i forhold til at udvikle talenterne i det rigtige "tempo". DCU samarbejder desuden med relevante elitekommuner.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner opfylder cykling (bane og landevej) forudsætningerne for at være indplaceret som **Verdensklasseforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

Samarbejdet er forankret i en fireårig samarbejdsaftale gældende for landevej og bane, på baggrund af den udarbejdede masterplan.

Det indstilles at Danmarks Cykle Union (DCU) for perioden 1. januar – 31. december 2016 bevilges, **6.600.000 kr.** til det tredje år af samarbejdsaftalen, heraf 1.800.000 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DCU ansøger om 6.600.000 kr. i samlet økonomisk støtte som Verdensklasseforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til Danmarks Cykle Union ligeledes 6.600.000 kr., heraf 1.800.000 kr. til talentudvikling.

*Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:*

- 4000 m. hold bane - VM 2016 Målsætning: Top 4 – Acceptabelt: 6. plads
- Omnium bane herrer - VM 2016 Målsætning: Top 4 – Acceptabelt: Top 6
- Omnium bane kvinder - VM 2016 Målsætning: Top 8 – Acceptabelt: Top 12
- Linjeløb herrer Elite -VM 2016 – Målsætning: Top 10 – Acceptabelt: Top 15
- Enkeltstart herrer Elite -VM 2016 – Målsætning: Top 15 – Acceptabelt: Top 20
- MTB kvinder Elite -VM XCO 2016 – Målsætning: Top 10 – Acceptabelt: Top 20
- U/23 landevej Europæisk Rangliste 2016 - Målsætning: Top 5 – Acceptabelt: Top 8
- U/19 landevej Nations Cup 2016 - Målsætning: Top 3 – Acceptabelt: Top 5

*Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for samarbejdsperioden:*

- 4000 m. hold bane - OL 2016 Målsætning: Guld – Acceptabelt: Medalje
- Omnium bane herrer -OL 2016 Målsætning: Guld – Acceptabelt: Medalje
- Omnium bane kvinder - OL 2016 Målsætning: Top 8 – Acceptabelt: Top 10
- MTB kvinder Elite -OL XCO 2016 – Målsætning: Top 8 – Acceptabelt: Top 15
- Linjeløb herrer Elite -OL 2016 – Målsætning: Medalje – Acceptabelt: Top 10
- Enkeltstart herrer Elite -OL 2016 – Målsætning: Top 8 – Acceptabelt: Top 16

*Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:*

- DCU ønsker fortsat - i tæt samarbejde med Team Danmark - at fokusere yderligere på udvikling af særligt talentfulde kvindelige cykelryttere.
- Brug af videoanalyse i forbindelse med banelandsholdets træning og konkurrence.
- Fortsat ekstra fokus på den sene del af talentudviklingen på landevej (U23). Målet er at producere flere cykelryttere, der både fysisk og mentalt er forberedt på livet som professionel cykelrytter.

*Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:*

- Fast implementering af de to kraftcentre i Odense og Ballerup (begge oprettet i efteråret 2015) dermed stor træningsfaglig indflydelse på begge baner. Målet er en forøgelse af banerytterlicenser med 100 % og dermed flere cykelryttere med olympisk potentiale.
- DCU ønsker, at opgradere fagligheden i forhold til samarbejdet med rytterne på det danske banelandshold. Målet er at rytterne på banelandsholdet har en økonomisk og uddannelsesmæssig plan frem mod OL 2016.

*Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:*

- I forlængelse af det strukturerede arbejde omkring U/19 landsholdet på både bane og landevej har DCU i samarbejde med TD og de to elitekommuner i Ballerup og Odense oprettet to kraftcentre i forbindelse med Danmarks to indendørs cykelbaner. Oprettelsen er vigtig, idet der er elementer fra banesporten, som kan have afgørende betydning for en landevejs rytters sportslige udvikling. Der er i 2016 fokus på, at højne det trænerfaglige niveau på de to baner og skabe stor sammenhæng mellem banelandsholdets arbejde og klubarbejdet.

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter: 0

Elite-atleter: 24

Team Danmark-atleter: 12

Team Danmark talenter: 7

5. Økonomi

Den samlede årlige omsætning i DCU er ca. 13,5 mio. kr.

Forbundet har en negativ egenkapital på ca. 2 mio. kr.

Det fælles elitebudget (DCU og Team Danmark) for 2016 er på i alt 10.300.000 kr. Samlet elitebudget for DCU udgør 10.600.000 kr.

DCU's andel i det fælles elitebudget udgør 3.700.000 kr. (36 %) og Team Danmarks andel udgør 6.600.000 kr. (64 %)

Af det fælles elitebudget anvendes 1.800.000 kr. (17 %) til talentarbejde.

6. Forbundets kommentarer

DCU har sendt nedenstående bemærkning til indstillingen;

Danmarks Cykle Union og Team Danmark, havde i rammebudgettet for samarbejdsperioden 2013 – 2016, estimeret et aktivitetsniveau og forbrug, der udgjorde en andel fra Team Danmark på 6.950.000 kr. i 2016.

Danmarks Cykle Union ansøgte i første omgang om denne andel, men forventer dog en fornuftig og tilfredsstillende økonomisk balance i aktiviteterne med den endelige bevilling på 6.600.000 kr.

Sportschef Lars Bonde, 12. november 2015

Dansk Håndbold Forbund (DHF) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DHF har i 2015 opfyldt de fleste sportslige resultatmål. De primære årsager til denne grad af målopfyldelse af sportslige resultatmål i 2015 skyldes en god, kontinuerlig og målrettet talentudvikling. HA blev nr. 5 ved VM i Qatar, hvilket ligger inden for ”Acceptabel målsætning”. Samtlige U-hold for både mænd og kvinder har været repræsenteret ved de internationale mesterskaber (VM og EM) med særdeles flotte placeringer (2 guld og en sølv). VM for kvinder afholdes i december 2015 i Danmark og målsætningen er en top 4 placering.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på verdensklasseniveau:

- DHF har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad skyldes, at DHF har faglige koncepter på højt niveau og udfører et dygtigt sportsfagligt arbejde med højt fagligt niveau hos trænerne. Der er gennemført MUS med de ansatte i den sportslige organisation, og der er udarbejdet kompetenceudviklingsplaner. Forbundet involverer sig til stadighed i forskningsprojekter og udvikling af ny teknologi – senest boldskydemaskinen.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- DHF har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad skyldes, at der i DHF er etableret en velfungerende driftsorganisation, og der udføres et målrettet arbejde med de opstillede målsætninger. Forbundet har fortsat fokus på elitevejledning med en ansat elitevejleder med henblik på at skabe bedst mulig sammenhæng mellem uddannelse, job og håndbold.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen:

- DHF har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad skyldes, at DHF både har beskrevet og implementeret ATK og i forlængelse heraf etableret en talenttræneruddannelse. Senest har forbundet udarbejdet og implementeret ”Værdihuset” i talentudviklingen. I tillæg hertil arbejder forbundet målrettet med at styrke relationerne mellem kommuner, klubber og DHF. Forbundet har p.t. igangsat en proces vedrørende eventuel ansættelse af en DHF-elitekommunikationskonsulent.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er håndbold (herrer) indplaceret som **Verdensklasseforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

DHF har kun én indplacering i en af Team Danmarks (TD) tre støttekategorier. ”Kvindehåndbold” opfylder forudsætningerne for at blive indplaceret som Internationalt Eliteforbund. DHF’s samlede indplacering er således afgjort på baggrund af disciplinanalysens konklusion for ”herrehåndbold”.

Samarbejdet er forankret i en fire årig samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan. Jf. den indgåede aftale mellem DHF og TD om støtte til sportslige aktiviteter og provenu af salg af billedrettigheder, bevilges DHF for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016 **11.050.000 kr.** til det fjerde år af den fire-årige samarbejdsaftale, heraf 1.100.000 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DHF ansøger om 11.050.000 kr. i samlet økonomisk støtte i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I forrige støtteperiode udgjorde støtten ligeledes 11.050.000 kr.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

Herre-A – EM 2016 i Polen – Målsætning: Medaljer – Acceptabelt: Top 8

OL Rio 2016 – Målsætning: Medaljer – Acceptabelt: Top 4

Dame-A – EM 2016 i Sverige – Målsætning: Top 4 – Acceptabelt: Top 8

OL Rio 2016 – Målsætning: Medaljer – Acceptabelt: Top 8

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:

- Udvikling af spillernes fysiske kapacitet til internationalt topniveau
- Udvikling af flere målmænd med internationalt niveau
- Igangsættelse og implementering af ny tilgang til mental træning
- Styrke den sportslige ledelse og udvikle landstræneres og sportschefens kompetencer yderligere
- Søge ny viden på baggrund af forskning og faglige udviklingsprojekter

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- Sikre optimale muligheder for styrketræning for landsholdsspillere
- Skabe sammenhæng mellem job/uddannelse og håndbold med henblik på at udvikle ”hele mennesker”
- Optimere elitevejledningen i DHF

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Fokus på spillertyper og udvikling mhp at skabe A-landsholdsspillere
- Udvikling af spillernes individuelle færdigheder og indgå i kollektivt spil
- Skabelse af evalueringskultur
- Fremme samarbejdet med klubber
- Optimere og opgradere samarbejdet med Elitekommunerne
- Udbrede kendskabet til DHF holdning om talentudvikling
- Fastholde og videreudvikle potentielle A-landsholdsspillere efter end U-tid

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter:

Herrelandsholdet

Kvindelandsholdet

Elite-atleter:

Ingen

Team Danmark-atleter:
Ungdomslandsholdene

5. Økonomi

Den samlede omsætning i DHF forventes i 2016 at være på ca. 80 mio. kr. (bruttoomsætning)

Forbundet har en positiv egenkapital på ca. 12 mio. kr.

Det fælles elitebudget (DHF og TD) for 2016 er på i alt 35.509.327 kr. DHFs andel af det fælles elitebudget udgør 24.459.327 kr. (69 %) og TDs andel udgør 11.050.000 kr. (31 %)

Af det fælles elitebudget anvendes 2.000.000 kr. (6 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

Forbundet har ikke yderligere kommentarer til indstillingen.

Direktør Morten Stig Christensen, 11. november 2015

Dansk Forening for Rosport (DFfR) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- DFfR har i 2015 sporadisk opfyldt de sportslige resultatmål, idet kun 3 af de 8 sportslige resultatmål er opfyldt enten som målsætning eller acceptabelt resultat. DFfR ændrer løbende på mandskabsbådene for at finde de rigtige konstellationer frem mod OL 2016. 2015 skulle være året, hvor 6-8 både kvalificerede sig til OL. Kun 3 både er det lykkedes for, men skader har præget flere hold og derfor har forberedelserne ikke været gode. Der er dog stadig begrundet håb om, at yderligere 2-3 både kvalificere sig ved OL regatta i maj 2016.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på verdensklasseniveau:

- DFfR har i 2015 opfyldt de opstillede målsætninger. DFfR har gennem de seneste år skabt et velfungerende træneretværk med eliteklubber og kraftcentre. Ligeledes har DFfR stor fokus på uddannelse af elite- og talenttrænere på alle niveauer. Det samme gør sig gældende hos såvel sportschef som landstrænere, som er i personlige udviklingsforløb med gode videreuddannelsesaktiviteter.
- Der har været et ønske om, at beskrive ”den danske rostil”. Dette er gjort og implementering er igangsat.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag.

- DFfR har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt i høj grad er, at der er etableret en meget kompetent driftsorganisation, således der udføres et særdeles målrettet og kompetent arbejde med de opstillede målsætninger og med udvikling af de enkelte atleter. DFfR arbejder desuden målrettet og succesfuldt med at skaffe sponsorer og dermed bedre forholdene for atleterne.
- Der er blevet beskrevet og gennemført en testregatta og ergometertest for alle elitecenterroere samt U/23 roere. Dette har skabt klarhed over ”hvad der skal til” for at blive roer på verdensklasseniveau og optaget på elitecentret.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen.

- DFfR har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. Der har igen været stor fokus på uddannelse af kraftcentertrænere og samarbejdet mellem elitecenteret og eliteklubberne. Samtidig gør DFfR stadig et kvalificeret arbejde med talentrekruttering og identifikation bl.a. via ”Talent 2020” og det sportsspecifikke aldersrelaterede talentudviklingskoncept.
- DFfR er desuden i gang med at beskrive elitekulturen i den lette klasse for at kunne ”overdrage” denne til kommende talenter.
- DFfR samarbejder målrettet med kommuner og kraftcentre for at optimere talentudviklingen lokalt.

2. Indstilling

Roning (herrer og damer) er på baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner indplaceret som **Verdensklasseforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016.

Samarbejdet er forankret i en fireårig samarbejdsaftale gældende for både letvægtsklasserne og de åbne klasser, på baggrund af den udarbejdede masterplan.

Det indstilles at Dansk Forening for Rosport (DFfR) bevilges **9.731.272 kr.** for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016 til det fjerde år af samarbejdsaftalen, heraf 1.538.000 kr. til talentudvikling. Sidste periodes støtte (2015) udgjorde **9.628.349 kr.** (incl. fondsmidler), heraf 1.508.000 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DFfR ansøger om 9.731.349 kr. i samlet økonomisk støtte som Verdensklasseforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016.

*Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:*

LM2x - OL 2016 - Målsætning: A-finale – Acceptabelt: Top 8
LM4- - OL 2016– Målsætning: Medalje – Acceptabelt: A-finale
LW2x - OL 2016– Målsætning: Medalje – Acceptabelt: A-finale
W1x - OL 2016– Målsætning: Medalje – Acceptabelt: A-finale
W2x - OL 2016– Målsætning: A-finale – Acceptabelt: Top 11
M2x - OL 2016– Målsætning: A-finale – Acceptabelt: Top 11
W2x – OL 2016– Målsætning: A-finale – Acceptabelt: Top 8

Samarbejdsaftalens overordnede resultatmål er:

- 7 kvalificerede både til OL – 3 medaljer og 4 A-finaler

*Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:*

- Endelig beslutning om hvilket materiel der skal bruges til OL.
- Vindtunnelforsøg i forhold til baneforhold i Rio og bådenes setup.
- Plan for, hvordan den danske rostil skal implementeres i klubber og kraftcentre.

*Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:*

- Der bliver afholdt individuelle udviklingssamtaler mellem sportschef og atlet minimum en gang om året, hvor der bl.a. bliver fulgt op på den enkeltes uddannelsessituation og ro-karriere. Her skal der følges op på, hvordan atleten oplever planen som optimal i et OL perspektiv.
- God kommunikation mellem roer, klub og DRC bl.a. gennem skriftlige aftaler og en høj grad af gennemsigtighed.

*Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:*

- Der skal ansættes ny ungdomslandstræner som skal være med til at beskrive målsætninger og skabe sammenhængende strategier i perioden 2017-2020.

- Skabes videndeling mellem DRC, Kraftcentre og klubber vedrørende talentudvikling. Uddannelse af kraftcentertrænere til minimum diplomtræner niveau. Der skal udarbejdes individuelle udviklingsplaner for alle trænerne i kraftcenterstrukturen.
- Ensartet teknik, der anvendes af roere i klubber/kraftcentre og DRC. Bedre forståelse af træningsfysiologi, træningsplanlægning, sportspsykologi og brug af udstyr.

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter: 8 (Jens Wilhelmsen, Kasper Winther Jørgensen, Jacob Barsøe, Jakob Søgaard, Anne Dsane Andersen, Hedvig Lærke Berg Rasmussen, Juliane Elander Rasmussen og Anne Lolk Thomsen)

Elite-atleter: 10

Team Danmark-atleter: 8

Team Danmark talenter: 6

5. Økonomi

DFfR's samlede omsætning forventes i 2016 at udgøre ca. 20 mio. kr.

Forbundet har en positiv egenkapital på ca. 750.000 kr.

Det fælles elitebudget (DFfR og Team Danmark) for 2016 er på i alt 15.797.147 kr.

DFfR's andel i det fælles elitebudget udgør 6.065.875 kr. (39 %) og Team Danmarks andel udgør 9.731.272 kr. (61 %)

Af det fælles elitebudget anvendes 4.883.875 kr. (31 %) til talentarbejde.

6. Forbundets kommentarer

DFfR har skriftligt meddelt, at forbundet ikke har yderligere kommentarer til indstillingen.

Sportschef Lars Balle Christensen, 11. november 2015

Dansk Orienterings-Forbund (DOF)

1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015

Målopfylde af sportslige resultatmål:

- DOF har i 2015 i høj grad opfyldt de sportslige resultatmål. Hovedparten af målsætningerne er opfyldt eller opfyldt inden for det acceptable niveau. VM 2015 var for andet år i træk ekstraordinært flot resultatmæssigt. Med 4 medaljer af guld opnåede DOF det bedste VM nogensinde og Danmark blev VM's bedste nation, hvilket aldrig er sket tidligere. Det er særligt DOF's kvinder, som i år har præsteret på højeste internationale niveau.

Målopfylde af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på verdensklasseniveau:

- DOF har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. Bl.a. er der i træningslejligheder taget konkret udgangspunkt i de distancer, hvor det formodes, at løberne kunne præstere bedst ved VM 2015.
- DOF har haft stor fokus på at bedre kvaliteten i skadesforebyggelsen via øget dialog med fysioterapeut, atleter og trænere. Det har haft en effekt på skadesfrekvens og tidspunkt for, hvornår skader er blevet opdaget og har kunnet behandles.
- Der er blevet udarbejdet udviklingsplaner for landstrænere og der er afsluttet uddannelse og skal beskrives en ny plan.

Målopfylde af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- DOF har i 2015 i nogen grad opfyldt de opstillede målsætninger. DOF har bl.a. skabt gode forhold for atleterne via samarbejde med elitekommuner og har desuden fokuseret på udvalgte atleter i forhold til personlig optimering frem mod internationale konkurrencer. DOF mangler stadig at opdatere deres uddannelsespolitik samt udarbejde en beskrivelse af "den professionelle O-løber".

Målopfylde af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen:

- DOF har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger ved at have udarbejdet en konceptbeskrivelse vedr. oprettelse af et talentcenter i Hillerød, som skal være motor for talentudviklingen i Nordsjælland.
- Forbundet er ved at lægge sidste hånd på en ny talentudviklingsplan, som skal løfte det nuværende niveau i kraftcentre, talentkraftcentre og klubber generelt.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner opfylder orienteringsløb forudsætningerne for at være indplaceret som **Verdensklasseforbund** i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016. Samarbejdet er forankret i en fireårig samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan. Det indstilles at Dansk Orienterings-Forbund (DOF) for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016 bevilges **2.600.000 kr.** til det fjerde år af den fireårige samarbejdsaftale, heraf kr. 645.000 til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

DOF ansøger om 2.600.000 kr. i samlet økonomisk støtte som Verdensklasseforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til DOF 2.414.000 kr., heraf 200.000 kr. til talentudvikling.

*Der er opstillet følgende overordnede **sportslige resultatmål** for støtteperioden:*

- VM 2016 - Målsætning: 3 medaljer - Acceptabelt: medalje
- EM 2016 – Målsætning: 2 medaljer – Acceptabelt: medalje

*Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:*

- Større og forbedret integration af Team Danmarks ekspertteams i det daglige træningssetup, herunder løbende og tæt dialog om træningsplaner og opfølgning på gennemført træning.
- Der opnormeres trænerressourcer omkring seniorlandsholdet og elitecenteret. En del heraf vil være afsat til optimering af trænerteamets arbejde med atleternes orienterings-tekniske færdigheder, og særligt GPS opfølgning.

*Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:*

- Tættere kobling mellem juniorlandshold og elitecenter samt øgede trænerressourcer i hverdagen.
- DOF udvikler og implementerer en strategi for at hjælpe udøvere med at kunne etablere sig som professionelle orienteringsløbere. Skabe tilbud om hjælp til at indhente eksterne midler, sponsorater mv., samt stræbe efter at kunne støtte løbere direkte med stipendier fra forbundet.
- Øget fokus på verdensklasseatleter og mulighed for at fokusere 100% på orientering i en længere periode frem mod VM.

*Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:*

- Optimering af DOF's talentcenterkoncept med fokus på personlig opfølgning af talenter.
- Implementering af justeret landsholdsstruktur fra U/landshold til seniorlandshold.
- Sikre både rekruttering, udvikling af talenter og tydeligt signalere vejen fra talent til verdensklasse, vil talentudviklingen arbejde med tre ungdoms- og juniorlandshold, med hvert deres fokus og formål. Mange fælles aktiviteter og træninger på tværs af landsholdene, skal sikre inspiration og motivation på tværs af aldersgrupperne.

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter: 5 (Maja Alm, Ida Bobach, Emma Klingenberg, Tue Agner Hjort Lassen og Søren Bobach)

Elite-atleter: 6

Team Danmark-atleter: 15

Team Danmark Talenter: 1

5. Økonomi

Den samlede omsætning i DOF forventes i 2016 at være på ca. 8,0 mio. kr.

Forbundet har en positiv egenkapital på ca. 1.300.000. kr.

Det fælles elitebudget (DOF og Team Danmark) for 2016 er på i alt kr. 4.641.000.

DOF's andel af det fælles elitebudget udgør kr. 1.840.000 (40 %) og Team Danmarks andel udgør kr. 2.600.000 (60 %).

Af det fælles elitebudget anvendes ca. kr. 645.000 (14 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

Dansk Orienterings-Forbund har skriftligt meddelt, at de ikke har yderligere kommentarer til indstillingen.

Direktør Michael Sørensen og sportschef Lars Lindstrøm, 13. november 2015

Dansk Sejlunion (DSejlu)

1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- Dansk Sejlunion har i 2015 indtil videre opfyldt de sportslige resultatmål. Dansk Sejlunion har opnået tre medaljer ved EM 2015 i de olympiske bådklasser (sølv og bronze i 49FXer samt sølv i Nacra 17). Der er pr. 17. november 2015 endnu ikke afholdt VM i laser radial, finn jolle, 49er og 49FX'er, som er bådklasser med danske medaljchancer. Danmark er kvalificeret til OL i Rio i 8 bådklasser.

[Den endelige resultatevaluering afventer VM i 49er, 49FXer, laser radial og finnjolle ultimo november 2015]

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på verdensklasseniveau

- Dansk Sejlunion har i 2015 opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager hertil er, at Dansk Sejlunion arbejder målrettet med at styrke og udvikle den sportslige ledelse, som arbejder professionelt med at skabe optimal udvikling af sejlerlandsholdene.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag

- Dansk Sejlunion har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager hertil er, at der er etableret en meget kompetent driftsorganisation, som udfører et målrettet arbejde. Der er udviklet en stærk træningskultur, og en særlig indsats for at styrke kulturen ift. fysisk træning i den daglige træning har løftet sejlernes generelle fysiske kapacitet.
- Dansk Sejlunion har i 2015 udviklet og igangsat implementeringen af en samlet koststrategi som i perioden 2015 – 2019 skal udvikle kost- og vægtregulerings-strategierne blandt landsholdssejlerne.
- Det er i 2015 lykkedes at få tilvejebragt en samlet finansieringsplan på 78 mill. kr. til etablering af et internationalt sejlsportscenter i Aarhus Havn. Sejlsportscentret vil skabe optimale fysiske rammer for træningen af de danske landsholdsejlere i Aarhus.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen

- Dansk Sejlunion har i 2015 i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger. De primære årsager hertil er, at Dansk Sejlunion er i gang med implementering af ATK, hvilket medvirker til at strømline talentudviklingen. Dansk Sejlunion har i 2015 udviklet konceptet Talent Venlig Sejlklub (TVS), som integrerer Dansk Sejlunions overordnede talentstrategi 2015 – 2019, med Team Danmarks og Danmarks Idrætsforbunds værdisæt for talentarbejde. Implementeringen af TVS forventes igangsat i 2015.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er olympisk sejlsport indplaceret som **Verdensklasseforbund** i støttekoncept 2013 – 2016.

Samarbejdet er forankret i en fireårig samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan.

For perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016 bevilges Dansk Sejlunion **9.600.000 kr.** til det sidste år af den fireårige samarbejdsaftale, heraf 1.110.000 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

Dansk Sejlunion (DSejIU) ansøger om 9.600.000 kr. i samlet økonomisk støtte som Verdensklasseforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016.

Team Danmarks direkte støtte til Dansk Sejlunion udgjorde i 2015 8.855.000 kr., heraf 1.379.900 kr. til talentudvikling. Af det fælles elitebudget anvendtes i 2015 2.400.000 kr. (16 %) på talentarbejdet.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

- VM 2016 – Målsætning: 2 medaljer + 2 top-8 Acceptabelt niveau: 1 medalje + 1 top 10
- OL 2016 – Målsætning: 2 medaljer + 1 top 8 Acceptabelt niveau: 1 medalje + 1 top 10

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:

- Optimere sejlernes fysiske form gennem fysisk træning ”on site” i daglig træning (kraftcentre).
- Øget tilstedeværelse af Team Danmarks eksperter til træningslejre og konkurrencer.
- Optimering af test-set up
- Optimering af sejlernes vægtregulering og kost i.f.m. træningslejre og konkurrencer.

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- Optimere faciliteterne og træningstilbuddet i kraftcentre (Aarhus og Hellerup), hvor de bedste sejlere har daglig træning.
- Skabe bedre sammenhæng i hverdagen for de bedste sejlere via atletstipendier og tidsafgrænsede lønnede træneropgaver.

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Fortsat implementering af sejlsportens ATK.
- Udvikling af samarbejdsrelationerne med elitekommunerne om talentrekruttering og – udvikling.
- Igangsættelse af implementering af TVS.

4. Atlet-indplaceringer

[De endelige kategoriseringer afventer VM i 49er, 49FXer, laser radial og finnjolle ultimo november 2015]

Verdensklasse atleter: 9 (Allan Nørregaard, Annette Viborg, Jonas Warrer, Anders Thomsen, Ida Marie Baad Nielsen, Marie Thusgaard Olsen, Anne Marie Rindom, Jena Mai Hansen og Katja Salskov Iversen)

Elite-atleter: 20

Team Danmark-atleter: 20

Team Danmark-talenter: 2

5. Økonomi

Den samlede omsætning i DSejlU forventes i 2016 at være på 35 mio. kr.

Unionen havde pr. 31. december 2014 en positiv egenkapital på 5.477.212 kr.

Det fælles elitebudget (DSejlU - Team Danmark) for 2016 er på i alt 16.000.000 kr.

DSejlU's andel af det fælles elitebudget udgør 6.400.000 (40 %) og Team Danmarks andel udgør 9.600.000 kr. (60 %).

Af det fælles elitebudget anvendes 2.060.000 kr. (13 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

Dansk Sejlunions direktør Mads Kolte Olsen, 20. november 2015: ”Jeg vil gerne på vegne af Dansk Sejlunion sige tak for indstilling om økonomisk støtte til Dansk Sejlunion i 2016. Vi vil gøre vores bedste for at vise, at investeringen er rigtig”.

Direktør Mads Kolte Olsen, 20. november 2015

Dansk Svømmeunion (SVØM) 1. januar 2016 – 31. december 2016

1. Evaluering af mål for støtteperioden 2015:

Målopfyldelse af sportslige resultatmål:

- SVØM har med 4 medaljer i 9 VM finaler, og det bedste VM resultat nogensinde, næsten opfyldt det ene af de to sportslige resultatmål i 2015. Målet var 5 medaljer i 11 finaler. Målet var inden for rækkevidde med to 4. pladser og tre 5. pladser. Samtidig er det værd at bemærke, at flere af præstationerne ikke var optimale selv om de resulterede i top-5 resultater. Fokus er på at optimere de parametre VM evalueringen har identificeret som individuelle og/eller fælles parametre med betydning for præstationsevnen, når der konkurreres på højeste internationale niveau (OL).
- EM på kortbane afholdes i december 2015. Målet ved EM på kortbane er 3 medaljer i 6 finaler. Danmark deltager ved dette mesterskab med få svømmere, da en del svømmere, herunder potentielle medaljekandidater, fokuserer på forberedelsen frem mod OL og dermed ikke prioriterer kortbane sæsonen i 2015.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL/fastholde nuværende resultater på verdensklasseniveau.

- SVØM har i høj grad opfyldt de opstillede målsætninger i 2015. De primære årsager til at målsætningerne er opfyldt skyldes en målrettet og kontinuerlig udviklingsindsats af den sportslige ledelse i tæt samarbejde med TD's eksperter.

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag.

- SVØM har i nogen grad opfyldt de opstillende målsætninger. De primære årsager hertil er, at nogle mål fortsat forfølges (optimering af træningsfaciliteter) og andre siden har vist sig ikke at have den samme relevans som først vurderet (re-etablering af madordning).
-

Målopfyldelse af målsætninger i forhold til at styrke talentudviklingen.

- SVØM har i nogen grad opfyldt de opstillende målsætninger. Målsætningen vedrørende ATK version 2 er udsat, da SVØM har valgt at afvente videreudviklingen af AKT til Team Danmark lancerer ATK version 2.0.

2. Indstilling

På baggrund af disciplinanalysens delkonklusioner er svømning indplaceret som

Verdensklasseforbund i Team Danmarks støttekoncept 2013 – 2016. Samarbejdet er forankret i en 4-årig samarbejdsaftale på baggrund af den udarbejdede masterplan. Det indstilles, at Dansk Svømmeunion for perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016 bevilges **7.400.000 kr.** til det 4. år af den 4-årige samarbejdsaftale, heraf 1.450.500 kr. til talentudvikling.

3. Resumé af Team Danmark-ansøgning

SVØM ansøger om 7.400.000 kr. i samlet økonomisk støtte som Verdensklasseforbund i perioden 1. januar 2016 – 31. december 2016. I 2015 udgjorde støtten til SVØM 7.332.195 kr.

Der er opstillet følgende **sportslige resultatmål** for støtteperioden:

OL – langbane – Målsætning: 2 medaljer i 6 finaler - Acceptabelt niveau: 1 medaljer i 4 finaler

Målsætning for EM langbane fastlægges først, når holdet kendes. En del svømmere, herunder potentielle medaljekandidater, vil fokusere på forberedelsen frem mod OL og dermed ikke prioritere deltagelse ved EM på grund af EM's tidsmæssige placering i forhold til OL.

Der er opstillet følgende målsætninger for at opnå **bedre sportslige resultater** i støtteperioden:

- Optimere samarbejde og videndeling mellem svømmere, trænere og TD-eksperter med fokus på at prioritere de områder som har den største præstationsfremmende effekt
- Udvikle en ny strategi for elite- og talentudvikling (Svømmeplan 2020/2024)
- Optimere trænerens brug af videoanalyse på NTC og i forbindelse med landsholdsaktiviteter

Der er opstillet følgende målsætninger for at skabe **bedre rammer og vilkår** for den enkelte atlet, både i træning, konkurrence og hverdag:

- Optimere brugen af daglige træningsfaciliteter på det nationale træningscenter
- Optimere "dual career" for potentielle OL-deltagere og informere øvrige landsholdssvømmere (juniorsenior) om Team Danmarks støttemuligheder via foredrag på samlinger

Der er opstillet følgende målsætninger for at styrke **talentudviklingen**:

- Implementering af revideret talentudviklings- og mesterskabsstruktur
- Udvikle et koncept for overgangen fra junior til international senior svømmer
- Beskrive plan for udvikling af ATK version 2
- Styrke samarbejdet mellem kommuner, klubber og SVØM
- Videreudvikle kvaliteten i Elite+ og talentudviklingsklubberne

4. Atlet-indplaceringer

Verdensklasse-atleter:

Rikke Møller Pedersen, Jeanette Ottesen, Mie Ø. Nielsen, Viktor Bromer og Lotte Friis

Elite-atleter:

Senior landsholdssvømmere – 13 atleter

Team Danmark-atleter:

Øvrige senior landsholdssvømmere – 15 atleter og Juniorlandsholdet – 13 atleter

Team Danmark talenter:

Julie Kepp Jensen, Tobias Bjerg og Philip Greve

5. Økonomi

Den samlede omsætning i SVØM forventes i 2016 at være på ca. 37 mio. kr. (excl. Trygfonden)

Unionen har en egenkapital på 2,7 mio. kr.

I 2015 var det fælles elitebudget (SVØM og Team Danmark) på 10.658.391 kr.

Det fælles elitebudget for 2016 er på i alt 10.419.379 kr. og SVØM's samlede elitebudget er på 10.858.301 kr.

SVØM's andel af det fælles elitebudget udgør 3.206.690 kr. (30 %) og Team Danmarks andel udgør 7.400.000 kr. (70 %). Af det fælles elitebudget anvendes 2.102.178 kr. (20 %) på talentarbejdet.

6. Forbundets kommentarer

Ingen yderligere kommentarer fra Dansk Svømmeunion.

Sportschef Lars Green Bach, 18. november 2015