

TEAM DANMARK



ATLETEN

I CENTRUM

TEAM DANMARKS STRATEGI OG STØTTEKONCEPT
2022-2024 FOR DANSK ELITEIDRÆT



Team Danmark
Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
Telefon: +45 43 26 26 26
post@teamdanmark.dk
www.teamdanmark.dk

INDHOLDSFORTEGNELSE

| | |
|---|----|
| INDLEDNING | 4 |
| TEAM DANMARKS FOKUS | 4 |
| ELITEIDRÆTTENS PRÆMIS | 5 |
| AMBITION | 6 |
| MISSION OG VISION..... | 7 |
| STRATEGIHUSET | 8 |
| TEAM DANMARKS VÆRDIER | 9 |
| SÅDAN ARBEJDER VI FOR AT REALISERE VISIONEN | 10 |
| ANSVARLIG ELITEIDRÆT | 12 |
| FUNDAMENT | 13 |
| ATLETENS REJSE BINDER VORES VISION OG MISSION SAMMEN..... | 14 |
| STRATEGISKE PRIORITERINGER..... | 16 |
| STØTTEKONCEPTET 2022-2024 | 19 |
| - FINANSIERING | |
| - KOMMUNIKATION | |
| - ORGANISATION | |
| LOV OM ELITEIDRÆT..... | 24 |
| Noter | 26 |

INDLEDNING

TEAM DANMARKS STRATEGI OG STØTTEKONCEPT 2022-2024

Team Danmarks strategi 2022-2024 er justeret på baggrund af coronapandemiens konsekvenser og udskydelsen af OL, PL og en lang række andre internationale mesterskeber.

Vores strategi bygger videre på den stærke udvikling, dansk eliteidræt har gennemgået de seneste år.

Danske atleter begejstrer, inspirerer og samler Danmark, når de præsterer i verdensklasse på den internationale scene. Dansk eliteidræt står på et solidt fundament, hvor mange atleter, trænere og forbund præsterer resultater på højt internationalt niveau.

Team Danmark har ansvaret for at udvikle og koordinere dansk eliteidræt på en social og samfundsmæssig forsvarlig måde.

Vi samarbejder tæt med en lang række aktører, der alle spiller vigtige roller for at sikre de bedst mulige rammer og vilkår for de danske atleter.

Der er ikke foretaget justeringer af Støttekonceptet, som beskriver kriterier for samarbejde mellem forbund og Team Danmark gældende fra 1. januar 2022 frem til og med 2024.

Udover de strategiske prioriteringer arbejder Team Danmark til daglig med at understøtte vejen til verdensklasse for Danmarks bedste atleter inden for områder som eksempelvis dual career, kompetenceudvikling af sportschefer og landstrænere, ekspertsupport, Elitekommunesamarbejde, forskningssamarbejde og talentarbejde.

TEAM DANMARKS FOKUS

Team Danmarks vision er at skabe rammer og et fundament for dansk eliteidræt i verdensklasse. Det betyder, at vi sætter atleten i centrum for alt, hvad vi gør. Derfor arbejder vi sammen med forbundene hver dag for at udvikle optimale rammer for Danmarks bedste atleter.

Vores fokus er todelt. Vort første fokus handler om at optimere atleternes sportslige rammer, som handler om viden, trænerkompetencer, udstyr, faciliteter, økonomisk støtte og muligheder for deltagelse i træningslejre og konkurrencer over hele verden.

Det andet fokus handler om atleternes muligheder for at udvikle sig som hele mennesker. Derfor udvikler vi rammerne for atleternes uddannelsesmuligheder, mentale sundhed, hjælper med karriereplanlægning, med at skabe plads til et socialt liv uden for sporten og hjælper med at komme godt videre, når den sportslige karriere slutter. Det mener vi, er en ansvarlig måde at arbejde med mennesker på.

Team Danmark har ambitioner for dansk eliteidræt som helhed. Derfor dækker visionen også årene som talent samt tiden umiddelbart efter den sportslige karriere.

ELITEIDRÆTTENS PRÆMIS

Som eliteatlet har man en fantastisk mulighed for at jage sin drøm om at blive en af verdens bedste. Det kan give unikke oplevelser og udvikle personlige kompetencer, man kan bruge resten af livet.

Vejen til verdensklasse er uden genveje. Det er et valg at være eliteatlet og at gribe muligheden for at gå målrettet efter drømmen. International eliteidræt stiller store krav til den enkelte atlet på både det personlige og det fysiske plan, hvis drømmen om at blive verdens bedste skal realiseres.

Der hviler et stort pres på den enkelte atlet. Man færdes typisk i et miljø, hvor konkurrencen er hård, der foretages konstant selektion, holdkammerater kan også være konkurrenter, og grænserne skal skubbes, hvis man ønsker at blive blandt de bedste. Det forpligter alle aktører til at arbejde ud fra sunde og ansvarlige værdier, der tager hensyn til det enkelte menneske.

Det internationale konkurrenceniveau stiger, og det betyder, at jagten på at finde de små marginaler bliver stadig vigtigere. Derfor er det et vilkår for atleter, at der skal optimeres på alle parametre for at kunne realisere drømmen om at blive verdensklasseatlet. Med andre ord bliver ingen atlet verdens bedste, hvis man ikke er villig til at indrette sin tilværelse og lægge alle tænkelige kræfter i at lykkes med at indfri de sportslige mål.

Der er både risici og valg forbundet med en eliteidrætskarriere. Det kræver store og intense træningsmængder for at udvikle sig til en verdensklasseatlet. Et liv som

eliteidrætsudøver kan derfor indebære både skader og en vis fysisk nedslidning efter en lang karriere. En fokuseret eliteidrætskarriere kan også medføre, at der kan være begrænset økonomisk råderum i perioder, og at nogle ting i livet udskydes; man venter måske med at få børn til sent i karrieren eller efter den intensive træning er lagt på hylden, eller man bruger længere tid på at tage en uddannelse.

Det er ikke nemt at blive verdens bedste i sin sport, og vejen til verdensklasse er brolagt med hårde træningsdage, med træthed, med modgang og skuffelser. Men også med glæde og øjeblikke af kæmpe lykke, som kun eliteidræt kan skabe.

Eliteidræt er ikke for alle, men en karriere som eliteidrætsudøver kan være uhyre meningsfuld. Man bliver konstant udfordret og udvikler sig både fysisk og mentalt. Man får nogle unikke venskaber og oplevelser, som kun er eliteidrætsudøvere forundt. Og ikke mindst, man får mulighed for at bruge alt sin tid på sin største passion i livet – sin sport.

Eliteatleter er dedikerede, ambitiøse og passionerede mennesker, der er parate til at gå meget langt for at nå deres drømmemål.

Eliteidrættens præmis forpligter derfor i særlig grad trænere, ledere, forbund og Team Danmark til at understøtte atleterne i at nå deres mål under ansvarlig hensyntagen til den enkelte atlets forudsætninger.

Præmissen er afsættet for Team Danmarks arbejde og strategi 2022-2024.



AMBITION

Vores ambition er, at Team Danmark-støttede forbund skal præstere på højeste internationale niveau ved EM, VM, OL og PL.

Mål:

- Sommerolympiske idrætsgrene: Samlet top-5 for mindre nationer* og top-25 for alle nationer
- Idrætsgrene, der ikke er olympiske: Skal præstere resultater på tilsvarende niveau som olympiske idrætsgrene
- Vinterolympiske idrætsgrene: Skal præstere resultater, der giver placeringspoint
- Parasport (paralympiske): Skal præstere medaljer til VM og PL

*Nationer under 10 mio. indbyggere



MISSION OG VISION

TEAM DANMARKS VISION AT UDVIKLE ELITEIDRÆT I VERDENSKLASSE

Vores ambition er, at dansk eliteidræt har verdensklasse, så flere talenter forfølger deres drømme, og flere atleter lykkes med at bringe medaljer og store oplevelser til Danmark.

Vi arbejder derfor hele tiden på at forbedre rammer og vilkår for eliteatleter i forhold til at lykkes med deres sport på en ansvarlig måde

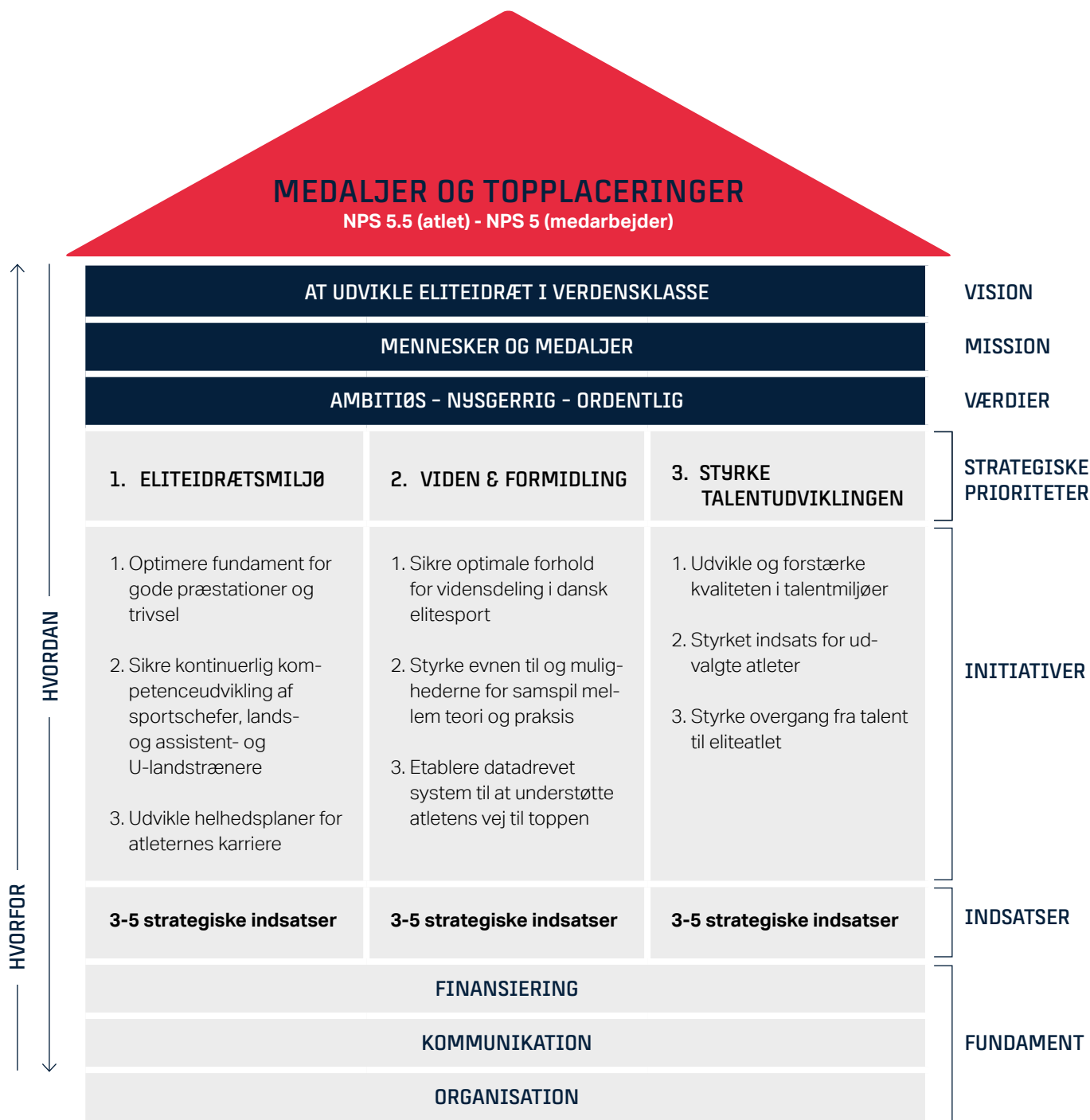
TEAM DANMARKS MISSION MENNESKER OG MEDALJER

Vi kæmper for atleterne, så de kan kæmpe for Danmark. Vi kalder det Mennesker og Medaljer, fordi vi tror på, at medaljer skabes ved at arbejde med det hele menneske gennem hele karrieren.

Vi står bag atleterne, når de kæmper for Danmark, og foran, når de kommer under pres udefra



STRATEGIHUSET



TEAM DANMARKS VÆRDIER

AMBITIØS

Ambitiøs handler om, at vi vil skabe verdensklasse.

At være ambitiøs kræver at være vedholdende, hårdtarbejdende og at vi ser muligheder frem for begrænsninger.

Vi er stærkt drevet af at være på forkant og stræber hele tiden efter at ville gøre det bedre.

NYSGERRIG

Nysgerrighed er den værdi, der driver vores arbejde fremad og giver os inspiration til kreativitet, fornyelse og udvikling.

Nysgerrigheden er også lysten til og glæden ved at møde og opsøge nye udfordringer.

ORDENTLIG

Vores adfærd er ansvarlig, anstændig, pålidelig og passende til den pågældende situation.

Vi går ikke på kompromis med ordentlighed i vores adfærd og ageren.



SÅDAN ARBEJDER VI FOR AT REALISERE VISIONEN

VISION:

AT UDVIKLE ELITEIDRÆT I VERDENSKLASSE

Vi vil skabe bedre rammer og vilkår for eliteidrætten med atleten i centrum for alt, hvad vi gør

Vi vil være eliteidrættens stemme, der skaber forståelse for eliteidrættens præmis og krav

Vi vil støtte og arbejde med atleter som hele mennesker – fra talent til eliteatlet, fra eliteatlet til livet efter den sportslige karriere

Vi vil formidle historier om livet som atlet og menneskerne omkring atleten

Vi vil samarbejde med trænere, forbund, kommuner og øvrige samarbejdspartnere for at hjælpe nye talenter og opnå flere sejre for atleterne

Vi vil inspirere og skabe stolthed og fællesskab gennem store resultater med uforglemmelige oplevelser

**ATLETEN I CENTRUM
- FRA TALENT TIL ELITE**

**SAMMEN OM
STORE RESULTATER**

MISSION:

MENNESKER OG MEDALJER

MENNESKER OG MEDALJER
Vi kæmper for atleterne, så de kan kæmpe for Danmark



ANSVARLIG ELITEIDRÆT

TEAM DANMARK ARBEJDER MED ANSVARLIG ELITEUDVIKLING MED FLERE AKTØRER, SOM KAN KARAKTERISERES VED:

ATLETER

- Har mod til at tage ansvar for centrale elementer i egen karriere
- Oplever meningsfuldhed, fx ved at være rollemodel og give tilbage til miljøet
- Har blik for, hvad de ønsker deres karriere skal handle om udover resultater
- Arbejder med sin mentale styrke og personlige udvikling og evner at være i nuet i accept af det uundgåelige ubehag
- Behandler sig selv, kolleger og modstandere med omsorg og respekt
- Evner at bede om hjælp

TRÆNERE

- Har en klar trænerfilosofi og formår at omsætte den i adfærd
- Sætter mennesket før medaljetageren
- Understøtter atleternes autonomi og involvering
- Udviser interesse for og har strategi for at understøtte atleternes præstation, udvikling og trivsel
- Tager ansvar for at skabe et miljø med høj tryk
- Har høj faglighed, er nysgerrig og søger sparring og viden

FORBUND

- Elitearbejdet i forbundet er forankret i en professionel driftsorganisation, der skal understøtte atleternes mulighed for at nå internationalt niveau.
- Der arbejdes ud fra en politisk vedtaget og forankret elitepolitik med klare strategier og målsætninger
- Der er udarbejdet funktionsbeskrivelser med en klar ansvars- og kompetencefordeling
- Der er en klar adskillelse imellem politik og driftsorganisationen

ELITE KOMMUNER

- Elitekommunerne udvikler og understøtter i samspil med forbundene talentmiljøer, så unge talenter får mulighed for at begå sig på højeste internationale niveau
- Giver talenter mulighed for at kombinere elitesport og uddannelse
- Arbejder tæt sammen med idrætsskoler, ungdomsuddannelser og videregående uddannelsesinstitutioner
- Understøtter lokalt talentarbejde baseret på Værdisæt for dansk talentudvikling

FUNDAMENT

Finansiering

Man kan ikke købe en VM, OL eller PL-medalje, men økonomiske midler er den vigtigste faktor for et lands succes i eliteidræt. Det viser international forskning.

Udgifter til udstyr, teknologi, forskning, trænere, eksperter, træningslejre og konkurrencedeltagelse er konstant stigende. Samtidig investerer flere lande i dag massivt i eliteidræt. Derfor kræver det kort sagt flere midler at vinde en medalje i dag end for blot få år siden.

Den seneste internationale SPLISS-undersøgelse, der sammenligner 15 landes vilkår og resultater i idrættens verden, viser, at Danmark sammen med Portugal og Spanien er de eneste lande, hvor støtten falder.

I Danmark er vi dygtige til at investere eliteidrættens midler klogt, men der kan ikke længere effektiviseres meningsfuldt i elitearbejdet uden, at det går ud over atleterne. Det kræver flere midler, hvis vi skal fastholde de dygtigste trænere i Danmark, være i stand til at tilbyde det bedste udstyr og teknologi til atleterne og fremtidssikre vores model, hvor der dels er fokus på at arbejde ansvarligt hele vejen rundt om atleten, dels på at sikre, at Danmark vinder medaljer i mange forskellige sportsgrene i mange år frem.

Vi går ikke på kompromis med ansvarligheden, for mennesket er vigtigere end medaljen. Men vi har ryggen mod muren med den nuværende finansiering, og derfor er det nødvendigt at øge finansieringsgrundlaget for Team Danmark betydeligt, hvis vi også fremover skal opleve danske atleter skabe glæde, begejstring og stolthed.

Kommunikation

Dansk eliteidræt står stærkt, og danske atleter vinder imponerende medaljer og mesterskaber over hele verden. Men eliteidrætten er også udfordret på en række områder. Fra finansiering og forståelse af vilkårene i eliteidrættens verden til manglende faciliteter på verdensklasseniveau.

Team Danmark spiller en afgørende rolle som eliteidrættens stemme, der kan sætte atleternes rammer og vilkår på dagsordenen. Vi er eliteidrættens stemme, der skal skabe forståelse for, hvad der skal til for at blive verdens bedste og stille os forrest, når det blæser. Det vil vi gøre ved at kommunikere klart og tydeligt om tre mærkesager.

- Vi sætter **atleten i centrum – fra talent til elite**. Vi formidler atleternes historier for derigennem at skabe identifikation og forståelse for deres præstationer og behov før, under og efter den sportslige karriere som verdensklasseatlet
- Vi samler og **inspirerer Danmark** med udgangspunkt i Team Danmarks unikke viden. Vi sætter succes i system. At opnå det højeste niveau i verden kræver viden. Både om de små detaljer i jagten på marginalerne og viden

om, hvordan man kan hjælpe atleter med at opnå det sublime uden at gå på kompromis med det hele menneske og en ansvarlig tilgang til elitearbejdet.

- Vi kæmper for **bedre økonomi og vilkår for eliteidrætten**. Team Danmark kæmper for atleterne, så de kan kæmpe for Danmark. Det er en kerneopgave at sikre de bedst mulige rammer og vilkår for atleter, trænere og forbundenes elitearbejde.

Organisation

Vi er en passioneret, topmotiveret, effektiv og talentfuld organisation som er drevet af værdibaseret ledelse med det formål at skabe de bedst mulige rammer for eliteatleter i Danmark.

Vores kultur og værdisæt består af tre værdier, som driver vores engagement og commitment:

Ambitiøs:

Ambitiøs handler om, at vi vil skabe verdensklasse – at være ambitiøs kræver at være vedholdende, hårdtarbejdende og at vi ser muligheder frem for begrænsninger – og vi er stærkt drevet af at være på forkant og stræber hele tiden efter at ville gøre det bedre.

Nysgerrig:

Nysgerrighed er den værdi, der driver vores arbejde fremad og giver os inspiration til kreativitet, fornyelse og udvikling – og nysgerrigheden er også lysten til og glæden ved at møde og opsøge nye udfordringer.

Ordentlig:

Vores adfærd er ansvarlig, anstændig, pålidelig og passende til den pågældende situation – det vi gør, lever op til de moralske krav eller forventninger, vi står over for – og vi går ikke på kompromis med ordentlighed i vores adfærd.

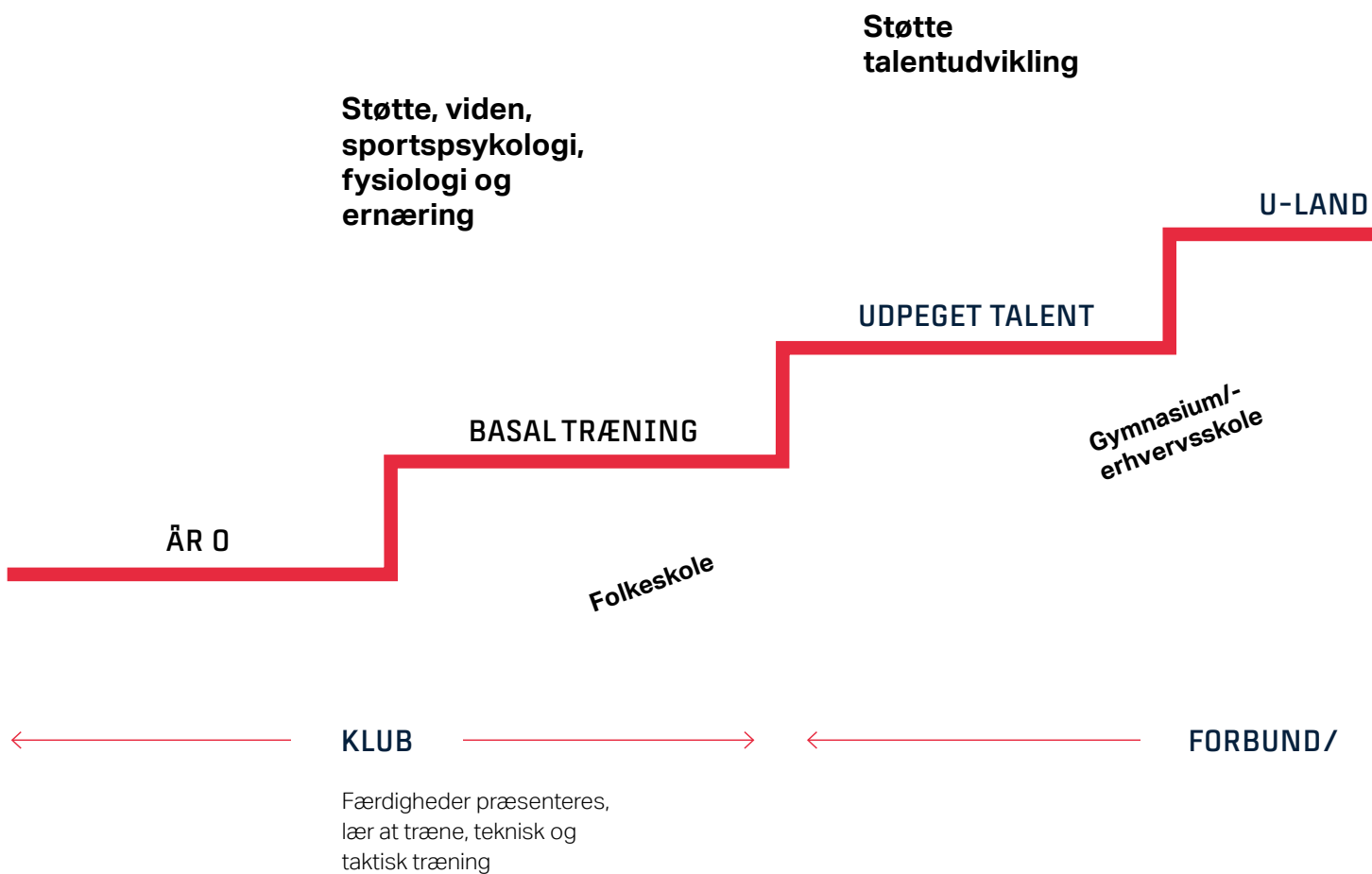
Vi kæmper hver dag for at udvikle dansk eliteidræt og vejen til verdensklasse. Vi hjælper danske atleter med at optimere inden for blandt andet fysiologi, analyse og teknologi.

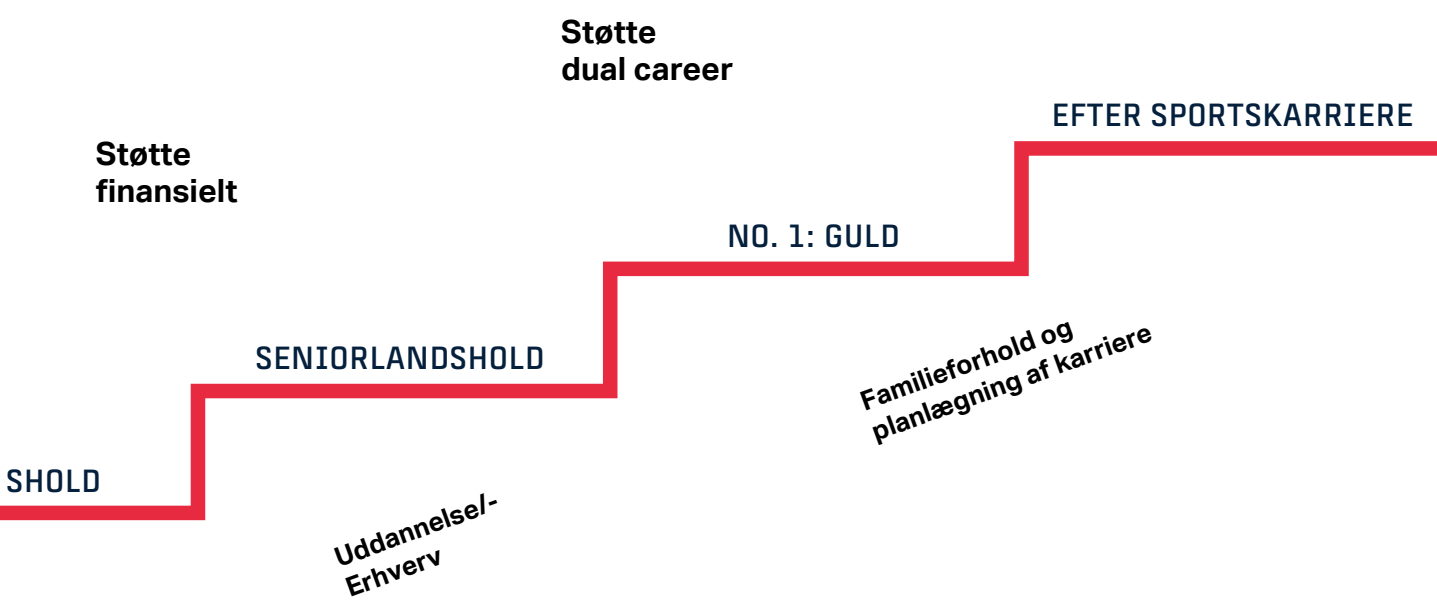
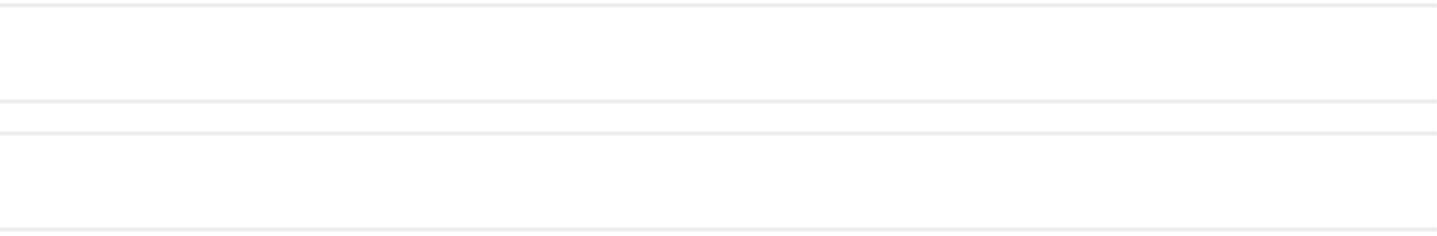
Vi arbejder sammen med forbund, elitekommuner, uddannelses- og forskningsinstitutioner med mere for at sikre eliteidræt i verdensklasse – herunder fokus på talentudvikling og dual career.

ATLETENS REJSE BINDER VORES VISION OG MISSION SAMMEN

VISION: AT UDVIKLE ELITEIDRÆT I VERDENSKLASSE

MISSION: MENNESKER OG MEDALJER





ELITEKOMMUNER →

Færdigheder prøves, træner for at lære, mestring af teknik og taktik

← **TEAM DANMARK** →

Færdigheder optimeres, træner mod konkurrence og for at vinde, optimering af teknik og taktik

STRATEGISKE PRIORITERINGER

Dansk eliteidræt har gennem to årtier udviklet sig til en international succeshistorie. Danske atleter og trænere er nogle af verdens dygtigste, og det skyldes i høj grad en eliteidrætsmodel, hvor der er et højt vidensniveau og samspil mellem en lang række aktører, som tilsammen har været med til at sikre gode rammer og vilkår for atleterne. Udvikling i international eliteidræt accelererer voldsomt i disse år, hvor flere og flere lande ser værdien af eliteidræt og investerer massivt i atleterne.

Derfor skal vi i Danmark konstant udnytte potentialer og gå nye veje, for at være på forkant med udviklingen. I samspil med en lang række af eliteidrættens aktører har Team Danmark genbesøgt og bekræftet en række potentialer og udfordringer frem mod 2024. Det er disse potentialer og udfordringer, der er udgangspunkt for de tre strategiske prioriteringer. De er:

ELITEIDRÆTSMILJØ

Stærke eliteidrætsmiljøer er et afgørende konkurrenceparameter for dansk eliteidræt. Succesrige eliteidrætsmiljøer skaber grobund for toppræstationer og trivsel og inspirerer Danmark. Derfor har Team Danmark et

kontinuerligt fokus på at udvikle og styrke de daglige trænings- og konkurrencemiljøer til gavn for danske atleter, trænere og ledere.

VIDEN OG FORMIDLING

Eliteidrætten skubber konstant grænserne for det menneskeligt mulige. Det sker fordi, der hele tiden udvikles ny viden om udstyr, træning, kost m.m. samt andre rammer omkring atleten, som optimerer mulighederne for at præstere bedre.

Team Danmark vil optimere fundamentet for atleternes præstationer ved at udvide og integrere vidensgrundlaget og -delingen i dansk eliteidræt; dels fra idrætspraksis og atletmiljøer, dels fra videnskabelige tendenser.

TALENTUDVILKING

Et stærkt talentarbejde er grundlaget for dansk eliteidræts fremtidige succes. Stærke talentmiljøer, der kan udvikle morgendagens stjerner, er således afgørende for, om dansk eliteidræt kan fastholde et højt internationalt niveau. Danmark har pga. sin størrelse begrænset talentmasse, og derfor skal vi sætte gode miljøer i centrum og sikre et effektivt og bæredygtigt talentarbejde i forbundene. Udover de strategiske prioritering har Team Danmark kontinuerligt fokus på at løfte dansk eliteidræt

| STRATEGISK PRIORITERING | INITIATIVER |
|---|---|
| Stærke elitemiljøer | <ul style="list-style-type: none">• Optimere fundament for gode præstationer og trivsel• Sikre kontinuerlig kompetenceudvikling af sportschefer, lands- og assistent- og U-landstrænere• Udvikle helhedsplaner for atleternes karriere |
| Viden og formidling | <ul style="list-style-type: none">• Sikre optimale forhold for vidensdeling i dansk elitesport• Styrke evnen til og mulighederne for samspil mellem teori og praksis• Etablere datadrevet system til at understøtte atletens vej til toppen |
| Sammenhængende talentudviklingsarbejde | <ul style="list-style-type: none">• Udvikle og forstærke kvaliteten i talentmiljøer• Styrket indsats for udvalgte atleter• Styrke overgang fra talent til eliteatlet |





STØTTEKONCEPTET 2022-2024

Team Danmarks Støttekoncept beskriver samarbejdsformer og kriterier for at indgå et samarbejde mellem forbund under Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark. Støttekonceptet er således afsættet i processen med at udvikle samarbejdsaftaler med forbundene gældende fra 1. januar 2022.

MÅL

Det overordnede mål med Team Danmarks investeringer i forbundssamarbejder er at udvikle og styrke et målrettet og ansvarligt elitesamarbejde, der giver danske atleter mulighed for at vinde medaljer på højeste internationale niveau ved EM, VM, OL og PL.

FORUDSÆTNINGER FOR SAMARBEJDE

For at indgå et samarbejde med Team Danmark, skal forbundene arbejde med idrætsdiscipliner med højt internationalt niveau og stor udbredelse.

Alle forbund, der ønsker at indlede samarbejde med Team Danmark, skal udarbejde en disciplinanalyse til vurdering af disciplinens internationale niveau, resultat- og udviklingsperspektiv.

Analysen består af en række faktuelle og vurderingsmæssige data om disciplinen og viser i første omgang, om det internationale og det nationale niveau er tilstrækkeligt. Er de overordnede kriterier opfyldt, vil analysen være udgangspunkt for dialog mellem Team Danmark og forbundene om indholdet af samarbejdet.

Disciplinanalysen afdækker:

- International udbredelse og konkurrencetæthed
- Olympisk/paralympisk deltagelse
- Dansk niveau i forhold til internationalt niveau
- Rekrutteringsgrundlag
- Økonomiske aspekter
- Andre særlige vilkår

Alle faktorer i disciplinanalysen indgår i den sportsfaglige vurdering, der danner baggrund for indstilling til Team Danmarks bestyrelse.

SAMARBEJDSFORMER

Der er tre samarbejdsformer for perioden 2022-2024 mellem Team Danmark og forbund.

- Team Danmark Forbund
- Team Danmark Puljen
- Team Danmark og Danmarks Idrætsforbunds fælles indsatser

Team Danmarks økonomiske investeringer bygger ovenpå forbundets elitearbejde og foretages altid i samfinansiering mellem forbund og Team Danmark.

Derudover forventes det, at elitearbejdet er prioriteret i forbundets strategispor i samarbejdet med Danmarks Idrætsforbund.



TEAM DANMARK FORBUND

Team Danmark samarbejder med forbundene om olympiske, ikke-olympiske og paralympiske discipliner, hvor der i løbet af perioden 2022-2024 forventes internationale topresultater og medaljer. Herudover indebærer samarbejdet, at der skabes fortsat udvikling på centrale områder af forbundets elitearbejde.

Krav og kriterier for Team Danmark Forbund er:

- Forbundet skal udvikle og præsentere en langsigtet udviklings- og resultatstrategi.
- Samarbejdet forankres i en 3-årig samarbejdsaftale på baggrund af en Masterplan og et tilhørende rammebudget og finansieringsplan. Forbundets egen finansiering og Team Danmarks bevillinger aftales årligt.
- Der er etableret en professionel driftsorganisation (se side 22)
- Der gennemføres en årlig evaluering over indsats, udviklingsmål, resultatmål og økonomi, som er retningsgivende for det fremadrettede samarbejde.
- Såfremt aftalegrundlaget ikke er opfyldt, kan samarbejdsaftalen ophøre inden udgangen af aftaleperioden.

- Resultatniveau retrospektivt:
 - o Individuelle discipliner: Der er som minimum opnået top 8-placeringer ved internationale mesterskaber (VM, OL) eller eventuelt medaljer ved EM i løbet af perioden 2017-2020. Ved EM gælder, at det skal svare til højeste internationale konkurrenceniveau.
 - o Holdsport: Hold har deltaget på højeste internationale niveau (EM og/eller VM, OL). Ved EM gælder, at det skal svare til højeste internationale konkurrenceniveau.
 - o For paralympiske discipliner skal der være opnået medaljer ved PL/VM.

- Resultatperspektiv:
 - o Individuelle discipliner: Det forventes kontinuerligt top-8 placeringer ved internationale mesterskaber (VM og OL). Derudover forventes der medaljer til EM, VM og OL i perioden 2022-2024. For EM gælder, at det skal svare til højeste internationale konkurrenceniveau.
 - o Holdsport: Der er i perioden 2022-2024 et realistisk resultatperspektiv til at opnå top 8 resultater (EM og/eller VM, OL). Ved EM gælder, at det skal svare til højeste internationale konkurrenceniveau.
 - o For paralympiske discipliner skal der være medaljeperspektiv til VM og PL.

Ved discipliner, hvor der ikke afholdes EM/VM, definerer Team Danmark det højeste internationale niveau i dialog med forbundet.

TEAM DANMARK PULJEN

Team Danmark-puljen er målrettet forbund med atleter eller atletgrupperinger med særligt potentiale og resultatperspektiv ved VM, EM og/eller OL/PL indenfor en defineret tidshorizont på maksimalt tre år. Ved EM gælder, at det skal svare til højeste internationale konkurrenceniveau.

Med henblik på at understøtte atleter i forbund, der ikke er Team Danmark Forbund, vil det via forbundet være muligt at støtte op om enkeltstående atleter eller atletgrupperinger.

For Team Danmark Puljen gælder:

- Ansøgning om puljemidler sker gennem forbundet
- Forbundet skal beskrive og præsentere en strategi for atletens resultatudvikling, som danner grundlag for samarbejde med Team Danmark.
- Støtten er målrettet definerede aktiviteter - herunder ekspertbistand.
- Der gennemføres evalueringer over indsatsen.

TEAM DANMARK OG DANMARKS IDRÆTSFORBUNDS FÆLLES INDSATSER

Team Danmark kan fortsat i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund indgå aftaler med forbund om fælles indsats. Den fælles indsats skal indgå i Danmarks Idrætsforbunds strategiske samarbejdsaftale med forbundet. Formålet med de fælles indsats er at udvikle forbundets elitearbejde.

For "Team Danmark og Danmarks Idrætsforbunds fælles indsats" gælder:

- At forbundet har et relevant udviklingspotentiale til at blive Team Danmark Forbund.
- At der er tilstedeværelse af tilstrækkelige menneskelige og økonomiske ressourcer.
- At aftaler om fælles indsats udløber inden for en defineret tidsramme og senest med udgangen af 2024 med gennemførelse af årlige evalueringer.

LANGSIGTET UDVIKLINGS- OG RESULTATSTRATEGI

Strategi skal i denne kontekst opfattes som en langsigtet plan, hvor forbundet orienterer sig mod fremtiden.

Den langsigtede strategi skal være retningsgivende for forbundets elitearbejde og skal være med til at definere, hvor Team Danmark og forbundet i fællesskab skal investere i elitearbejdet. Strategien skal både inddrage Team Danmarks indsatsområder og forbundets egne indsats for elitearbejdet.

Team Danmark Forbund skal forholde sig strategisk til forbundets elitearbejde og udarbejde en langsigtet udviklings- og resultatstrategi. .

Konkret skal strategien beskrive en overordnet vision, udviklingstendenser, målsætninger samt de indsats, der skal understøtte, at strategien realiseres.

MASTERPLAN

Team Danmark Forbund skal i samarbejde med Team Danmark udarbejde en Masterplan, der danner grundlag for samarbejdet og beskriver de handlinger, der ligger til grund for opfyldelse af de resultatmål og udviklingsmål specialforbundene vil opnå i støtteperioden 2022-2024. Masterplanen er et dynamisk værktøj, der indeholder aftaler om det fælles elitesamarbejde. Masterplanen revideres årligt.

Masterplanen skal indeholde:

- Resultatmål på baggrund af tidligere resultater ved internationale mesterskaber og forventet sportslig udvikling.
- Udviklingsmål og handlinger, som bidrager til opfyldelse af de beskrevne resultatmål.
- Udviklingsmål, der skal forholde sig til de prioriterede indsatsområder, elitekommunesamarbejdet og eventuelt særlige forbundsrelaterede mål.
- Aftaler om konkrete tiltag og tildeling af ressourcer hertil.
- Fælles elitebudget, hvor finansiering af de aftalte investeringsområder fremgår. Ved bevillingsperiodens udløb aflægges regnskab i henhold til gældende retningslinjer.

ATLETNIVEAUER

Team Danmark inddeler i samarbejde med forbundene atleter i tre niveauer. Niveauerne danner grundlag for, hvordan Team Danmark prioriterer ydelser til atleterne. Indplacering i én af de tre atletniveauer er gældende for ét år.

• Team Danmark Verdensklasseatleter

Man indplaceres som Verdensklasseatlet på baggrund af allerede opnåede resultater og resultatperspektiv. Verdensklasseatleter har opnået top 8 placeringer ved seneste senior VM/OL. Som Team Danmark Verdensklasseatlet har man adgang til Team Danmarks ekspertudvalgte og øvrige servicetilbud.

• Team Danmark Eliteatleter

Man indplaceres som Eliteatlet på baggrund af resultatperspektiv. Eliteatleter har resultatperspektiv til at opnå top 8-placeringer ved VM/OL og/eller medalje ved EM. Udvalgte talenter med særligt potentiale kan indplaceres som Eliteatlet. Som Team Danmark Eliteatlet har man adgang til Team Danmarks ekspertudvalgte og øvrige servicetilbud.

• Team Danmark Bruttogruppeatleter

Som Team Danmark Bruttogruppeatlet har man ikke adgang til Team Danmarks ekspertsupport, men kan benytte Team Danmarks øvrige servicetilbud (uddannelse og karriere, bolig- og spiseordninger, fysiske træningsfaciliteter m.v.).

SÆRLIGE LOVBESTEMTE FORHOLD OM MEDIEAFTALER OG ERHVERVSVIRKSOMHED

Team Danmark skal i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund og specialforbundene indgå aftaler med medier og sponsorer om bl.a. salg af rettigheder og ydelser med henblik på at tilvejebringe det bedst mulige finansielle grundlag for udvikling af dansk eliteidræt. Team Danmark har i flere tilfælde særlige aftaler med specialforbund om, at specialforbundet selv varetager forhandlinger om medieaftaler med medieudbydere mod, at Team Danmark modtager et provenu fra specialforbundet, som indgår i Team Danmarks samlede budget til udviklingen af dansk eliteidræt.

Team Danmark kan ikke støtte egentlig erhvervsvirksomhed. Ligeledes kan atleter med meget høje indtjeninge blive vurderet til kun at modtage begrænset eller ingen individuel økonomisk støtte fra Team Danmark. Vurderingen er individuel og tager udgangspunkt i den enkelte atlets behov. Vurderingen foretages i samråd mellem specialforbund og Team Danmark.



DEN PROFESSIONELLE DRIFTSORGANISATION

Den internationale udvikling inden for eliteidrætten har genereret et stigende behov for at udskille driften af eliteidræt i specialforbundene i driftsorganisationer eller administrationer med ansat personale til at varetage den løbende drift og eliteudvikling.

Opgaverne for specialforbundene samt eliteatletternes hverdag og de deraf følgende krav til deres omgivelser har genereret behovet for etablering af professionelle driftsorganisationer med henblik på at sikre atleternes mulighed for at nå den internationale topelite på en social og samfundsmæssigt forsvarlig måde.

Den professionelle driftsorganisation er karakteriseret ved:

- at der arbejdes ud fra en politisk vedtaget og forankret elitopolitik med klart definerede strategier og målsætninger

- at der er en klar adskillelse mellem politik og drift
- at driftsorganisationen udformer tilhørende handlingsplaner inden for de politisk vedtagne rammer – f.eks. budgetter og aktivitetsplaner
- at driftsorganisationen udarbejder beslutningsoplæg til det politiske system
- at der for alle ansatte findes funktionsbeskrivelser med en klar ansvars- og kompetencefordeling samt, at der er udarbejdet kompetenceudviklingsplaner
- at de ansattes personlige og faglige kompetencer matcher job/funktionsprofil

I forbundene indgår sportschefer og landstrænere som nøglepersoner i driftsorganisationen og er de primære aktører i forhold til samspillet med Team Danmark.



FORPLIGTELSER FOR FORBUND, SPORTSCHEFER, TRÆNERE OG ATLETER

Forbund, sportschefer, trænere og atleter har forskellige muligheder for at bruge Team Danmarks ydelser afhængig af specialforbunds- og atletkategori. Med adgangen til ydelserne følger også en række forpligtelser, som specialforbund, sportschefer, trænere og atleter skal være parate til at yde på anmodning fra Team Danmark.

Forpligtelserne kan f.eks. være at medvirke i arrangementer (som f.eks. foredrag eller kampagner) for Team Danmark og Team Danmarks samarbejdspartnere. Grad og medvirken vil ske under hensyntagen til sportslige og private forpligtelser.

Team Danmark ønsker, at Team Danmarks logo er synligt på atleter, trænere og sportschefers konkurrence- og profilkæklædning i landsholdssammenhæng. Placeringen af Team Danmarks logo sker i dialog med det enkelte specialforbund under hensyntagen til internationale regler.



LOV OM ELITEIDRÆT

LOV OM ELITEIDRÆT

Team Danmark er en offentlig selvejende institution, og vores arbejdsfelt er således fastsat af Folketinget, og der indgås rammeaftaler med Kulturministeriet, som løber parallelt med støttekonceptet. Team Danmarks øverste beslutningsorgan er bestyrelsen, som udpeges af ministeren.

Team Danmarks primære opgave er at udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. Det fremgår af Lov om eliteidræt, at Team Danmark i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund (DIF), DIF's specialforbund og andre relevante samarbejdspartnere skal iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten i Danmark ved:

1. at varetage den overordnede planlægning vedrørende eliteidrætten,
2. at sikre en kulturpolitisk forsvarlig udvikling af eliteidrætten,
3. at iværksætte trænings- og instruktionsmuligheder for eliteidrætsudøvere,
4. at sikre en forsvarlig udvikling af eliteidrætsudøvere fysisk, personligt og socialt,
5. at varetage talentrekruttering og -udvikling.
6. at yde individuel økonomisk støtte til eliteidrætsudøvere,
7. at iværksætte rådgivning, forskning og formidling,
8. at tilvejebringe uddannelses tilbud til eliteidrætsudøvere,
9. at etablere arbejdsmarkedsmæssige og sociale støtteforanstaltninger for eliteidrætsudøvere,
10. at yde rådgivning og økonomisk støtte til specialforbund under Danmarks Idrætsforbund.
11. at samarbejde med de kommunale myndigheder om eliteidræt, herunder faciliteter og
12. at samarbejde og indgå aftaler med medier og sponsorer, bl.a. om salg af rettigheder og ydelser.

Det fremgår af loven og bemærkningerne, at Team Danmarks opgave er at prioritere sportsgrene, hvor der i Danmark er tradition for højt internationalt niveau eller en særlig historisk tradition.

Det fremgår også, at Team Danmark skal fokusere på sportsgrene, hvor der kan iværksættes et troværdigt og langsigtet talentudviklingsarbejde med henblik på at opnå internationalt niveau.

Det fremgår også, at Team Danmark skal fokusere på idrætsgrene, hvor der kan iværksættes et troværdigt og langsigtet talentudviklingsarbejde med henblik på at opnå internationalt niveau. Det betyder, at Team Danmark prioriterer indsatsen således, at idrætsgrene med det bedste internationale resultatperspektiv støttes samtidig med, at Team Danmark lever op til forpligtelsen om at udvikle dansk eliteidræt på en social og samfundsmæssigt forsvarlig måde.

Team Danmark er ligeledes forpligtet til at føre tilsyn med, at de regler og retningslinjer, der gælder for Team Danmark, og som Team Danmark fastsætter, bliver overholdt, og at arbejdet i de specialforbund og lignende partnere, som Team Danmark samarbejder med, foregår i overensstemmelse med Team Danmarks etiske og sociale grundlag.

Team Danmarks strategiske prioriteringer og støttekoncept afspejler de forpligtelser og opgaver, der er beskrevet i lovgrundlaget for vores arbejde. Foruden de prioriteringer, der beskrives, arbejder Team Danmark til daglig med områder som dual career, ekspertsupport, Elitekommunesamarbejde, forskningssamarbejde, talentområder med videre, som understøtter vejen til verdensklasse for Danmarks bedste atleter.







ATLETEN I CENTRUM

Team Danmark

Idrættens Hus
Brøndby Stadion 20
2605 Brøndby
www.teamdanmark.dk