

TEAM DANMARK

# 2013

*Årsberetning*

**4-5**

# HIGHLIGHTS

*Atleterne, medaljerne, økonomien, Elitekommunerne  
og ekspertområderne*

**6-15**

# RESULTATER

*Guld, sølv, bronze og alle øvrige placeringer  
med målsætninger og mesterskab*

**16-19**

# BERETNING

*Støttekoncept, indsatsområder, bruger-  
undersøgelser, initiativer, perspektiver  
og økonomisk resultat*

**20-31**

# SPORTSLIGE RESULTATER

*Mål, resultater, analyse og vurdering,  
effektmåling, nøgletal, Maja Buskbjerg Jager,  
økonomisk kapløb og SPLISS*

**32-43**

# BEDRE TALENT- UDVIKLING

*Mål, resultater, analyse og vurdering, effektmåling,  
Talentprogram 2013-2016, Dansk Supermarked A/S  
og Emma Jørgensen*

BESTYRELSE: Frank Jensen (formand), Else Trangbæk (næstformand), Camilla Andersen, Niels-Christian Levin Hansen, Ulrik Wilbek, Susan Roulund, Britta Riis & Jens Klarskov *Besprekelsen har holdt seks møder i 2015*  
DIREKTØR: Michael Andersen / ADRESSE: Team Danmark / Idrættens Hus, Brøndby Stadion 20, 2605 Brøndby - Telefon 43 26 25 21 - post@teamdanmark.dk - www.teamdanmark.dk  
TILRETTELÆGGELSE: Søren Willeberg, Christian Blomgreen, Dorte E. Holm & Knud Skadborg / DESIGN OG PRODUKTION: Kontrapunkt / FOTO: Das Büro - hvor intet andet er angivet,  
FORSIDEFOTO: Rikke Møller Pedersen, svømning / TRSK: Rosendahl

# ATLETERNES HVERDAG OG VILKÅR

Mål, resultater, analyse og vurdering,  
effektmåling, nøgletal og Daniel Steen Andersen

44-51

# PÅ VEJ MOD RIO

Researchtur til Rio, 5 mio. kr. til udstyr og materiale  
og tidslinje med kvalifikationsmuligheder

52-57

# ØKONOMI

Resultat, ledelsesberetning, forbundsstøtte  
og resultatopgørelse

58-61

# VÆRDIER & RELATIONER

Dynamik, kvalitet, innovation, åbenhed og vores  
vigtigste samarbejdspartnere

62-63

# TEAM DANMARK I TAL

Atleterne fordelt på køn, alder og forbund

64-65

 **5426**

*Sportsmedicinske  
behandlinger*

1060 lægekonsultationer  
og behandlinger

4366 fysioterapeutiske  
behandlinger

ca. 1200 massage-  
behandlinger



21 Elitekommuner

Ballerup, Esbjerg, Fredericia, Gentofte, Haderslev, Helsingør, Herning, Hillerød, Horsens, Holstebro, Kolding, København, Odense, Randers, Roskilde, Silkeborg, Svendborg, Vejle, Viborg, Aalborg og Aarhus

 **61**

*Medaljer i 2013*

12 VM-medaljer i olympiske  
sportsgrene (10 i 2009)

8 EM-medaljer i olympiske  
sportsgrene (5 i 2009)

19 VM-medaljer i ikke-olympiske  
sportsgrene (20 i 2009)

22 EM-medaljer i ikke-olympiske  
sportsgrene (28 i 2009)



*Kostberegning +  
træningsplanlægning*

som værktøj til dialog med atleterne  
via smart phones

 **1033**

*Atleter*

463 fra holdidrætsgrene

570 fra individuelle sportsgrene

355 kvinder

678 mænd

 **4366**

*Fysioterapeutiske behandlinger*

fokus på både skadesforebyggelse,  
skadesbehandling og screening

**28**

*Specialforbund*

7 Verdenklasseforbund

13 Internationalt Eliteforbund

8 Projektstøttet Forbund

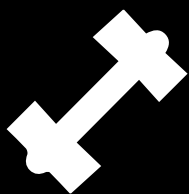
**10  
000  
000  
KR.**

*Donation fra Dansk  
Supermarked A/S*

 **422**

*Individuelle sportspsykologiske  
konsultationer*

med verdensklasse- og eliteatleter fra alle  
Team Danmark støttede forbund



**16**

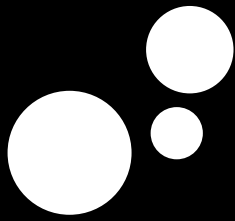
*Specialforbund fik sportsfysiologiske test*

forløb med fysisk træning i 18 forbund og ernærings-  
vejledning i 21 forbund

 **42** 

*Talenter fra 17 sportsgrene*

optaget i Team Danmarks Talentprogram



# 86%

*Af de samlede midler*

*anvendt til direkte eller indirekte støtte  
til atleter og specialforbund*



*Sportspsykologisk service til*

*6 verdensklasseforbund*

*12 Internationalt Eliteforbund*

*6 Projektstøttet Forbund*

# 152 000 000 KR.

*Investeret i samarbejdet med  
de 28 specialforbund*

# 35

*Individuelle samtaler*

*med Team Danmark-talenter*



*Regelmæssig fysisk træning*

*i atleternes træningsmiljø i Roning (Bagsværd) og Sejlsport (Hellerup/Østerbro). For skydning er der endvidere etableret fysisk træning i Odense i samarbejde med elitekommunen. Herudover har et tættere samarbejde med bueskydning, skydning og orienteringsløb medført en øget deltagelse i den fysiske træning i Brøndby og Aarhus i disse sportsgrene*

# 16

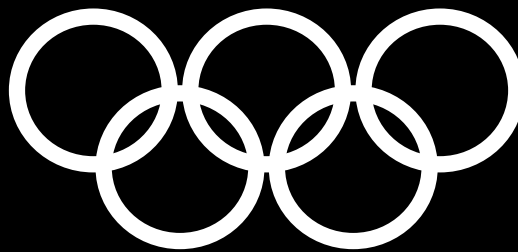
*Specialforbund*

*har fået sportspsykologisk service  
på træningslejre og konkurrencer*

# 40

*Individuelle sportspsykologiske  
sparringssamtaler*

*med landstrænere fra 15 forbund*



# 135

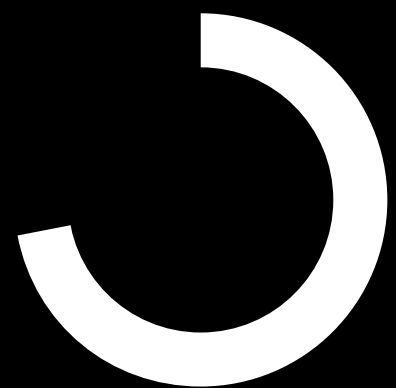
*Placeringspoint*

*ved VM i OL-discipliner*



*Support*

*Ydet support i form af monitorering  
af fysiologiske parametre relateret til recovery  
og træningsintensitet under højdetræningslejr  
og ifm. VM i svømning*



# 72%

*Af de Team Danmark  
støttede atleter*

*er mellem 16-24 år*

# 12

*Basalkurser i sportspsykologi*

*for atleter, trænere, forældre og lærere  
i 12 elitekommuner*

**TOM KRISTENSEN**  
VM / Automobil / VM langdistance

**MAJA BUSKBJERG JAGE**  
VM / Bueskydning / Recurve

**MARTIN DAMSBO CHRISTENSEN, PATRICK LAURSEN,  
STEPHAN HANSEN**  
VM / Bueskydning / Compound - hold

**EMILY KRISTINE PEDERSEN**  
EM / Golf / Golf

**JACKIE TONY CHRISTIANSEN**  
VM / Handicap Idræt / Atletik

**PETER ROSENMEIER**  
EM / Handicap Idræt / Bordtennis

**PETER ROSENMEIER, BRIAN NIELSEN**  
EM / Handicap Idræt / Bordtennis

**HENRIETTE ENGEL HANSEN**  
VM / Kano og Kajak / Marathon

**RENÉ HOLTEN POULSEN**  
EM / Kano og Kajak / K1 - 1000m

**RENÉ HOLTEN POULSEN**  
EM / Kano og Kajak / K1 - 500m

**KASPER WINTHERR JØRGENSEN, JACOB JEPSEN BARSØE,  
MORTEN JØRGENSEN, JACOB SØGAARD LARSEN**  
EM / Roning / LM4-

**HENRIK VICTOR STEPHANSEN**  
EM / Roning / LM1

**JACOB SØGAARD LARSEN, JACOB JEPSEN BARSØE,  
MORTEN JØRGENSEN, KASPER WINTHER JØRGENSEN**  
VM / Roning / LM4-

**HENRIK VICTOR STEPHANSEN**  
VM / Roning / LM1

**IDA MARIE BAAD NIELSEN, MARIE THUSGAARD OLSEN**  
EM / Sejl / 49erFX

**JESPER HANSEN**  
VM / Skytte / Haglgevær – Skeetskydning

**EMANUEL VALERI, TANIA KEHLET**  
EM / Sportsdans / Standard

**BJØRN BITSCH, ASHLI WILLIAMSON**  
VM / Sportsdans / 10-dans

**EMANUEL VALERI, TANIA KEHLET**  
VM / Sportsdans / Standard

**JEANETTE OTTESEN**  
VM / Svømning / 50m fly

**MIE ØSTERGAARD NIELSEN**  
EM / Svømning / 100m ryg

**KELLY TERRY RIBER RASMUSSEN, PERNILLE BLUME,  
JEANETTE OTTESEN, MIE ØSTERGAARD NIELSEN**  
EM / Svømning / 4 × 50m fri holdkap

**CAMILLA PEDERSEN**  
EM / Triathlon / Langdistance



HANS-KRISTIAN VITTINGHUS, VIKTOR LUNDAGER AXELSEN,  
LINE KJÆRSFELDT, NATALIA KOCH ROHDE, LINE DAMKJÆR  
KRUSE, CHRISTINNA PEDERSEN, KAMILLA RYTTER JUHL,  
RASMUS BØNDE, MADS CONRAD-PETERSEN, JOACHIM FISCHER  
NIELSEN, MATHIAS BOE, CARSTEN MOGENSEN  
EM / Badminton / Mixed hold

CARSTEN MOGENSEN, MATHIAS BOE  
VM / Badminton / Double

LASSE NORMAN HANSEN  
VM / Cykling / Omnium

ANDERS EGGERT MAGNUSSEN, HANS LINDBERG,  
CASPER ULRICH MORTENSEN, NIKOLAJ MARKUSSEN,  
JANNICK GREEN KREJBERG, KASPER NIELSEN, LASSE SVAN  
HANSEN, RENE TOFT HANSEN, KASPER SØNDERGAARD SARUP,  
HENRIK MØLLGÅRD JENSEN, MADS MENSÅH LARSEN,  
JESPER NØDDERBO, RASMUS LAUGE SCHMIDT, MIKKEL  
HANSEN, HENRIK TOFT HANSEN, BO SPELLERBERG,  
NIKLAS LANDIN JACOBSEN  
VM / Håndbold / Herre

HENRIETTE ENGEL HANSEN  
EM / Kano og Kajak / K1 - 1000m

RENÉ HOLTEN POULSEN  
VM / Kano og Kajak / K1 - 500m

KENNETH BJERRE, MICHAEL JEPSEN JENSEN,  
NIELS-KRISTIAN IVERSEN, NICKI PEDERSEN  
VM / Motorsport / Speedway

RIKKE MØLLER PEDERSEN  
VM / Svømning / 200m bryst



2  
1

**LOTTE FRIIS**

VM / Svømning / 800m fri

**LOTTE FRIIS**

VM / Svømning / 1500m fri

**RIKKE MØLLER PEDERSEN**

EM / Svømning / 200m bryst

**MIE ØSTERGAARD NIELSEN, RIKKE MØLLER PEDERSEN,  
JEANETTE OTTESEN, PERNILLE BLUME**

EM / Svømning / 4 × 50m holdmedley

**LOTTE FRIIS**

EM / Svømning / 400m fri

**LOTTE FRIIS**

EM / Svømning / 800m fri

**JEANETTE OTTESEN**

EM / Svømning / 50m fly

**MARTIN JENSEN**

EM / Triathlon / Langdistance

**JENS TOFT ALLERUP, MARTIN JENSEN**

EM / Triathlon / Langdistance

**CAMILLA PEDERSEN**

VM / Triathlon / Langdistance

JOACHIM FISCHER NIELSEN, ANDERS KRISTIANSEN,  
JAN Ø. JØRGENSEN, VIKTOR LUNDAGER AXELSEN,  
MATHIAS BOE, CARSTEN MOGENSEN, RASMUS BONDE,  
LINE KJÆRSFELDT, ANNA THEA MEHLIN MADSEN,  
CHRISTINNA PEDERSEN, KAMILLA RYTTER JUHL,  
MARIE RØPKE, LINE DAMKJÆR KRUSE, JULIE HOUMANN  
VM / Badminton / Hold

CHRISTINNA PEDERSEN, KAMILLA RYTTER JUHL  
VM / Badminton / Double

MIK STAMPE, CARSTEN WARMING HANSEN, FREDERIK  
ØHRGAARD, JIMMY DAN MORTENSEN, THOMAS LARSEN  
VM / Bowling / Hold

ANNE MARIE LAURSEN, CARINA ROSENINGE CHRISTIANSEN,  
MAJA BUSKBJERG JAGER  
VM / Bueskydning / Recurve - Hold

CASPER FOLSACH, MATHIAS MØLLER NIELSEN,  
LASSE NORMAN HANSEN, RASMUS CHRISTIAN QUADE  
VM / Cykling / 4km hold-forfølgelsesløb

CHRISTIAN ALMINDSØ ANDERSEN, PETER JENSEN  
VM / Gymnastik / Trampolin Synkron

AMALIE ØSTERGAARD VINTHER  
VM / Handicap Idræt / Svøm 100m fri

JONAS LARSEN  
VM / Handicap Idræt / Svøm 150m medley

AMALIE ØSTERGAARD VINTHER  
VM / Handicap Idræt / Svøm 400m fri

LINE KONGENSGAARD, LINE THORNING JØRGENSEN,  
STINNA TANGE KAASTRUP, CAROLINE CECILIE NIELSEN  
EM / Handicap Idræt / Ridning

STINNA TANGE KAASTRUP  
EM / Handicap Idræt / Ridning

8

**LINE KONGENSGAARD**

EM / Handicap Idræt / Ridning

**STINNA TANGE KAASTRUP**

EM / Handicap Idræt / Kür

**LINE THORNING JØRGENSEN**

EM / Handicap Idræt / Kür

**CECILIE GREVE, RIKKE POULSEN, JANE SCHUMACHER,  
MAIBRITT KVIESGAARD, SUSAN TORP THORSGAARD,  
MARIA FISKER, ANNE METTE HANSEN, METTE GRAVHOLT,  
CAMILLA DALBY, MARIANNE BONDE PEDERSEN,  
PERNILLE HOLST HOLMSGÅRD, LINE JØRGENSEN,  
KRISTINA KRISTIANSEN, ANN GRETE NØRGAARD,  
TRINE ØSTERGAARD JENSEN, LOUISE KATHARINA  
BURGAARD, STINE JØRGENSEN**

VM / Håndbold / Damer

**NIELS-KRISTIAN IVERSEN**

VM / Motorsport / Speedway

**KENNETH NIELSEN, STEFFEN H OLSEN,  
CARSTEN DAMBO BRANDT**

EM / Skydning / Riffel - 50m liggende

**RIKKE MØLLER PEDERSEN**

EM / Svømning / 100m bryst

**JEANETTE OTTESEN**

EM / Svømning / 100m fri

**JENS TOFT ALLERUP**

EM / Triathlon / Langdistance

MÅLSÆTNING	DISCIPLIN	RESULTAT	ATLET/HOLD
<b>ATLETIK</b>			
VM: Top 8	400m	18	Nick Ekelund-Arenander
	Stangspring	32	Rasmus Wejnold Jørgensen

#### AUTOMOBIL SPORT

VM: Guld	VM Langdistance	Guld	Tom Kristensen
VM: Guld	Gokart	5	Nicklas Ganshorn Nielsen
VM: Guld	Formel 3,5	1	Kevin Magnussen
VM: Guld	Porsche Super Cup	1	Nicki Thiim

#### BADMINTON

VM: Medalje	Blandet hold	Bronze	Joachim Fischer Nielsen, Anders Kristiansen, Jan Ø. Jørgensen, Viktor Lundager Axelsen, Mathias Boe, Carsten Mogensen, Rasmus Bonde, Line Kjærsgaard, Anna Thea Mehlum Madsen, Christinna Pedersen, Kamilla Rytter Juhl, Marie Røpke, Line Damkjær Kruse, Julie Houmann
VM: 3 Medaljepoints	Single (mænd)	5-8	Jan Ø. Jørgensen
EM: Guld	Blandet hold	Sølv	Hans-Kristian Vittinghus, Viktor Lundager Axelsen, Line Kjærsgaard, Natalia Koch Rohde, Line Damkjær Kruse, Christinna Pedersen, Kamilla Rytter Juhl, Rasmus Bonde, Mads Conrad-Petersen, Joachim Fischer Nielsen, Mathias Boe, Carsten Mogensen
Verdensrangliste: Top 4	Double (mænd)	Sølv	Carsten Mogensen, Mathias Boe
Verdensrangliste: Top 8	Double (kvinder)	3-4	Christinna Pedersen, Kamilla Rytter Juhl
Verdensrangliste: Top 4	Double (mænd/kvinder)	9	Christinna Pedersen, Joachim Fischer Nielsen

#### BORDTENNIS

VM: Top 8	Single (mænd)	65	Jonathan Kjær Groth
VM: Top 16	Single (kvinder)	65	Mie Skov
EM: Medalje	Double	17	Jonathan Kjær Groth, Kasper Sternberg Sjelle

#### BOWLING

VM: Medalje	Team (mænd)	Bronze	Mik Stampe, Carsten Warming Hansen, Frederik Øhrgaard, Jimmy Dan Mortensen, Thomas Larsen
VM: Top 8	Team (kvinder)	13	Kamilla Kjeldsen, Pernille Welleius Rasmussen, Mai Ginge Jensen, Sascha Wedel, Britt Brøndsted
VM: Medalje	All Event (kvinder)	19	Mai Ginge Jensen
VM: Medalje	All Event (mænd)	14	Jimmy Dan Mortensen
VM: Medalje	Trio (mænd)	9	Frederik Øhrgaard, Carsten Warming Hansen, Jimmy Dan Mortensen
VM: Medalje	Trio (kvinder)	13	Britt Brøndsted, Kamilla Kjeldsen, Mai Ginge Jensen

#### BUESKYDNING

VM: Top 8	Recurve (kvinder), individuelt	Guld	Maja Buskbjerg Jager
	Recurve (kvinder), hold	Bronze	Anne Marie Laursen, Carina Rosenvinge Christiansen, Maja Buskbjerg Jager
VM: Top 4	Compound (mænd), hold	Guld	Martin Damsbo Christensen, Patrick Laursen, Stephan Hansen

#### BRYDNING

VM: Medalje	Græsk/Romersk 74kg	5	Mark O. Madsen
VM: Kvartfinalen	Græsk/Romersk 60kg	17	Tobias Fønnesbek
EM: Medalje	Græsk/Romersk 74kg	14	Mark O. Madsen
EM: Kvartfinalen	Græsk/Romersk 60kg	22	Tobias Fønnesbek

#### CURLING

VM: Top 4	(mænd)	4	Lars Riddermand Vilandt, Rasmus Stjerne Hansen, Troels Harry, Johnny Frederiksen, Mikkel Adrup Poulsen
VM: Top 4	(kvinder)	8	Lene Nielsen, Jeanne Ellegaard, Maria Poulsen, Helle Nordfred Simonsen

MÅLSÆTNING	DISCIPLIN	RESULTAT	ATLET/HOLD
EM: Top 4	(mænd)	4	Johnny Frederiksen, Lars Riddermand Vilandt, Mikkel Adrup Poulsen, Rasmus Stjerne Hansen, Troels Harry
EM: Top 3	(kvinder)	4	Helle Nordfred Simonsen, Jeanne Ellegaard, Mette De Neergaard, Lene Nielsen, Maria Poulsen

#### CYKLING

VM: Medalje	4km hold-forfølgelsesløb	Bronze	Casper Folsach, Mathias Møller Nielsen, Lasse Norman Hansen, Rasmus Christian Quaade
VM: Medalje	Omnium	Sølv	Lasse Norman Hansen
VM: Medalje	Landevej (mænd), elite	21	Jakob Fuglsang
VM: Top 10	Enkeltstart (mænd), elite	6	Rasmus Christian Quaade

#### GOLF

EM: Medalje	Individuelt (kvinder)	Guld	Emily Kristine Pedersen
EM: Medalje	Hold (mænd)	5	Christian Gløet, Thomas Sørensen, Mads Søgaard, Nicolai Tinning, Kasper Kjær Estrup, Niklas Nørgaard Møller
	Hold (kvinder)	5	Emily Kristine Pedersen, Nicole Broch Larsen, Daisy Nielsen, Malene Krølbøll Hansen, Caroline Nistrup, Nanna Koerstz Madsen
Verdensrangliste: 3 Bedste: Top 8	(mænd)	11	
Verdensrangliste: 3 Bedste: Top 20	(kvinder)	21	

#### GYMNASTIK

VM: Top 15	Trampolin Synkron	Bronze	Christian Almindsø Andersen, Peter Jensen
VM: Top 20	Trampolin	15	Peter Jensen

#### HANDICAP IDRÆT

VM: 2 Medaljer	Svømning	Bronze	Amalie Østergaard Vinther
		Bronze	Jonas Larsen
		Bronze	Amalie Østergaard Vinther
VM: 2 Medaljer	Atletik	Guld	Jackie Tony Christiansen
		4	Daniel Wagner Jørgensen
VM: 1 Medalje	Bordtennis	Guld	Peter Rosenmeier
		Guld	Peter Rosenmeier, Brian Nielsen
EM: 3 Medaljer	Ridning, Dressur, hold	Bronze	Line Kongensgaard, Line Thorning Jørgensen, Stinna Tange Kaastrup, Caroline Cecilie Nielsen
	Ridning, Dressur, individuelt	Bronze	Stinna Tange Kaastrup
		Bronze	Line Kongensgaard
		Bronze	Stinna Tange Kaastrup
		Bronze	Line Thorning Jørgensen
EM: 1 Medalje	Skydning	4	Jonas Leegaard Andersen
		6	Jonas Leegaard Andersen

#### HÅNDBOLD

VM: Top 4	(mænd)	Sølv	Anders Eggert Magnussen, Hans Lindberg, Casper Ulrich Mortensen, Nikolaj Markussen, Jannick Green Krejberg, Kasper Nielsen, Lasse Svan Hansen, Rene Toft Hansen, Kasper Søndergaard Sarup, Henrik Møllgård Jensen, Mads Mensah Larsen, Jesper Nøddesbo, Rasmus Lauge Schmidt, Mikkel Hansen, Henrik Toft Hansen, Bo Spellerberg, Niklas Landin Jacobsen
VM: Top 8	(kvinder)	Bronze	Cecilie Greve, Rikke Poulsen, Jane Schumacher, Malbritt Kviesgaard, Susan Torp Thorsgaard, Maria Fisker, Anne Mette Hansen, Mette Gravholt, Camilla Dalby, Marianne Bonde Pedersen, Pernille Holst Holmsgaard, Line Jørgensen, Kristina Kristiansen, Ann Grete Nørgaard, Trine Østergaard Jensen, Louise Katharina Burgaard, Stine Jørgensen

MÅLSÆTNING	DISCIPLIN	RESULTAT	ATLET/HOLD
<b>ISHOCKEY</b>			
VM: Kvartfinale	(mænd)	12	Patrick Galbraith, Simon Nielsen, Sebastian Andersen, Philip Larsen, Mads Bødker, Daniel Nielsen, Stefan Lassen, Rasmus Nielsen, Markus Holton Lauridsen, Oliver Lauridsen, Jesper Jensen, Frederik Storm, Patrick Mejer Bjørkstrand, Morten Green, Kiril Starkov, Nicklas Jensen, Kim Staal, Thor Dresler, Morten Madsen, Morten Poulsen, Julian Jakobsen, Jesper B Jensen, Nichlas Hardt Nielsen, Mads Christensen, Mikkel Bødker

<b>KANO &amp; KAJAK</b>			
EM: 2 Medaljer, 4 A-Finaler	K 1 - 1000m K 1 - 500m K 1 - 500m K 1 - 1000m	Guld Guld 7 Sølv	René Holten Poulsen René Holten Poulsen Henriette Engel Hansen Henriette Engel Hansen
VM: 1 Medalje, 3 A-Finaler	K 1 - 500m K 1 - 1000m K 1 - 1000m	6 6 5	Henriette Engel Hansen Henriette Engel Hansen René Holten Poulsen
VM: 3 Medaljer	K 1 - 500m K 2 - Marathon	Sølv Guld	René Holten Poulsen Henriette Engel Hansen, Jeanette Løvborg

<b>MOTORSPORT</b>			
VM: Guld	Speedway (hold)	Sølv	Kenneth Bjerre, Michael Jepsen Jensen, Niels-Kristian Iversen, Nicki Pedersen
Grand Prix: Top 5	Speedway	Bronze	Niels-Kristian Iversen

<b>ORIENTERING</b>			
VM: Medalje + Top 6	Sprint (kvinder)	4	Maja Møller Alm
	Sprint (kvinder)	7	Emma Klingenberg
VM: Top 8 og Top 12	Sprint (mænd)	6	Rasmus Thrane Hansen
	Sprint (mænd)	26	Andreas Hougaard Boesen
VM: Medalje + Top 12	Mellem (kvinder)	10	Maja Møller Alm
	Mellem (kvinder)	11	Ida Bobach
VM: Top 6 + Top 12	Mellem (mænd)	22	Tue Agner Hjort Lassen
	Mellem (mænd)	25	Rasmus Thrane Hansen
VM: Top 6 og Top 10	Lang (kvinder)	11	Ida Bobach
VM: Top 8	Lang (mænd)	7	Tue Agner Hjort Lassen
	Lang (mænd)	34	Søren Schwatz Sørensen
VM: Medalje	Stafet (kvinder)	7	Emma Klingenberg, Maja Møller Alm, Ida Bobach
VM: Top 6	Sprint Stafet (mænd)	18	Andreas Hougaard Boesen, Rasmus Thrane Hansen, Søren Schwatz Sørensen

<b>RIDESPORT</b>			
EM: 1 Medalje	Dressur, hold	4	Anna Kasprzak, Andreas Helgstrand, Nathalie Zu Sayn Wittgenstein, Lone Bang Larsen
EM: 1 Top 5, 1 Top 10, 2 Top 15	Dressur, individuelt	7 9 23 25	Anna Kasprzak Nathalie Zu Sayn Wittgenstein Andreas Helgstrand Lone Bang Larsen

<b>RONING</b>			
VM: Guld	Lm4-	Guld	Jacob Søgaard Larsen, Jacob Jepsen Barsøe, Morten Jørgensen, Kasper Winther Jørgensen
VM: Guld	Lm1	Guld	Henrik Victor Stephansen
VM: Top 4	Lm4×	4	Jens Noll Nielsen, Christian Noll Nielsen, Emil Hjorth Espensen
VM: A-Finale	W2×	6	Lisbet Falch Jakobsen, Mette Dyrland Petersen
VM: Top 8	M2×	12	Frank Steffensen, Sophus Kristian Hedegaard Johannesen
VM: A-Finale	Lw2×	11	Christina Juul Pultz, Helene Olesen
VM: A-Finale	Lm2×	11	Andrej Lawaetz Bendtsen, Steffen Bonde Jensen

<b>SEJL</b>			
VM: Medalje	49er	7	Allan Nørregaard Christensen, Anders Halsteen Thomsen
	49er	9	Jonas Warrer, Peter Ørsted Lang
VM: Top 8	49er fx	7	Ida Marie Baad Nielsen, Marie Thusgaard Olsen
	49er fx	10	Jena Mai Hansen, Katja Steen Salskov-Iversen

MÅLSÆTNING	DISCIPLIN	RESULTAT	ATLET/HOLD
VM: Top 8	Laser radial	5	Sarah Gunni Toftedal
	Laser radial	34	Anne-Marie Rindom
EM: Top 8	49er fx	Guld	Ida Marie Baad Nielsen, Marie Thusgaard Olsen
	49er fx	4	Jena Mai Hansen, Katja Steen Salskov-Iversen
EM: Top 6	49er	5	Jonas Warrer, Peter Ørsted Lang
	49er	11	Allan Nørregaard Christensen, Anders Halsteen Thomsen
EM: Top 8	Laser radial	7	Anne-Marie Rindom
	Laser radial	8	Sarah Gunni Toftedal

### SKYDNING

VM: Top 8	Haglgevær – Skeetskydning	Guld	Jesper Hansen
EM: Medalje	Riffel – 50m liggende (hold)	Bronze	Kenneth Nielsen, Steffen H Olsen, Carsten Dambo Brandt
EM: Top 8	Riffel – 10m luftriffel	24	Stine Holtze Nielsen
EM: Top 5	Riffel – 10m luftriffel (hold)	11	Stine Holtze Nielsen, Stine Myrhøj Andersen, Gitte Henriksen
EM: Finale	Riffel – 50m 3 positioner	11	Stine Holtze Nielsen
EM: Finale	Riffel – 50m 3 positioner	6	Steffen H. Olsen

### SPORTSDANS

VM: Guld	Standard	Guld	Emanuel Valeri, Tania Kehlet
VM: Top 5/6	Standard	7	Bjørn Bitsch, Ashli Williamson
VM	10-Dans	Guld	Bjørn Bitsch, Ashli Williamson
VM: Top 6	Latin	8	Umberto Gaudino, Louise Heise Jørgensen
EM: Guld	Standard	Guld	Emanuel Valeri, Tania Kehlet
EM: Top 6	Standard	7	Bjørn Bitsch, Ashli Williamson
EM: Top 6	Latin	7	Umberto Gaudino, Louise Heise Jørgensen
EM: Top 6	Latin	10	Andrea De Angelis, Frederikke Flyvbjerg Nørgaard
EM: Top 6	10-Dans	9	Marta Kocik, Nikolaj Lund

### SVØMNING

VM Langbane:	50m Fly	Guld	Jeanette Ottesen
1 Medalje,	200m Bryst	Sølv	Rikke Møller Pedersen
7 Finaler	800m Fri	Sølv	Lotte Friis
	1500m Fri	Sølv	Lotte Friis
	100m Bryst	4	Rikke Møller Pedersen
	100m Fly	4	Jeanette Ottesen
	50m Fri	5	Jeanette Ottesen
	50m Bryst	6	Rikke Møller Pedersen
EM Kortbane:	100m Ryg	Guld	Mie Østergaard Nielsen
4 Medaljer,	4 × 50m Fri	Guld	Kelly Terry Riber Rasmussen, Pernille Blume,
9 Finaler	Holdkap		Jeanette Ottesen, Mie Østergaard Nielsen
	200m Bryst	Sølv	Rikke Møller Pedersen
	4 × 50m Holdmedley	Sølv	Mie Østergaard Nielsen, Rikke Møller Pedersen, Jeanette Ottesen, Pernille Blume
	100m Bryst	Bronze	Rikke Møller Pedersen
	400m Fri	Sølv	Lotte Friis
	800m Fri	Sølv	Lotte Friis
	50m Fly	Sølv	Jeanette Ottesen
	100m Fri	Bronze	Jeanette Ottesen

### TENNIS

Verdensrangliste: Top 5	Single (kvinder)	10	Caroline Wozniacki
-------------------------	------------------	----	--------------------

### TRIATLON

VM: Top 3	Langdistance (Duatlon)	Sølv	Camilla Pedersen
EM: 2 I Top 3	Langdistance	Guld	Camilla Pedersen
		Sølv	Martin Jensen
Hawaii Ironman: Top 10	Hawaii Ironman	8	Michelle Vesterby

### VANDSKI

VM: Guld	Hop	10	June Fladborg
Samt Top 12		20	Maj Lund Jepsen
EM: Top 12	Hop	5	June Fladborg

# BERETNING

*Brølet fra de tusindvis af danske fans i Herning var ikke til at tage fejl af. Det var et brøl, som fik gåsehud den frem og som nærmest løftede taget i den ellers så solide Boxen på heden. 17-årige Mie Østergaard havde netop hamret hånden i bassinkanten som den første, og hun dukkede op af vandet som ny europamester i 100 meter rygcrawl. De 55,99 sekunder Mie havde været i vandet var ikke blot hurtigst denne finaledag i december, det var den hurtigste europæiske tid på distancen nogensinde.*

Mie Østergaard og de 28 andre danske EM-svømmere – samt de mange tusinde svømmefans – havde i det hele taget meget af juble over, da EM blev afviklet i Danmark. 9 EM medaljer og 23 finaler var det resultatmæssige output på stævnet. Men ud over medaljer og finaler blev EM på hjemmebanen også et mediemæssigt og folkeligt gennembrud for de mange danske topsvømmere, som har højt internationalt niveau.

Dansk svømning har haft meget at juble over i det seneste år, hvor de danske svømmere kæmpede sig til flest top-placeringer blandt de 28 Team Danmarks støttede sportsgrene. Det blev til samlet 13 EM- og VM-medaljer i løbet af året – med Jeanette Ottensens VM-guld på 50 meter butterfly og Rikke Møller Pedersens verdensrekord i 200 m bryst som store højdepunkter.

2013 var dog ikke kun et jubelår for svømmerne. Danske atleter i en bred vifte af sportsgrene skabte særdeles flotte resultater. Med 61 EM- og VM medaljer kom 2013 næsten på højde med 2009, som står som et unikt år i dansk eliteidræt. Fokuseret på de olympiske sportsgrene, så overgår 2013 faktisk resultaterne fra 2009.

Danske atleter vandt i 2013 20 EM- og VM medaljer i olympiske discipliner. Det er et historisk flot resultat, og det overgår klart præstationerne i de olympiske discipliner i 2009, hvor det blev til i alt 15 EM- og VM-medaljer i OL-discipliner. Den positive udvikling i de olympiske discipliner afspejler sig også, når vi analyserer antallet af placeringspoint eller top 8-placeringer i OL-disciplinerne. Her blev det hele 135 placeringspoint i 2013, mens det i hidtidige rekordår 2009 blev til samlet 133 placeringspoint.

Det var således imponerende resultater i flere sportsgrene, som gjorde 2013 til et rigtigt godt sportsår for Danmark. Den store bredde understreges også af, at det var 17 af de 28 specialforbund, som vi i 2013 har samarbejdet med, der kom på medaljeskamlen.

Team Danmarks arbejde og udvikling skal altid ses i en international kontekst. Det er først, når vi sammenligner os med vores internationale konkurrenter, at vores arbejde kan sættes i perspektiv. Og i øjeblikket klarer vi os godt i den internationale sammenligning. I 2013 ligger vi på en 24. plads på nationsranglisten, når vi måler på top-8 placeringer ved VM i de olympiske discipliner. Og gør vi den internationale sammenligning endnu mere virkelighedsnær, og måler os op i mod nationer med under 10 mio. indbyggere, så er Danmark for andet år i træk den fjerde bedste nation i de sommerolympiske discipliner. I Team Danmark vil vi gerne have et endnu højere ambitionsniveau på Danmarks vegne. Men det kræver flere ressourcer.

## STØTTEKONCEPTET FREM MOD 2016 ER KOMMET GODT I GANG

2013 har været startskuddet på støttekonceptet frem mod 2016. Erfaringerne fra perioden 2009 til 2012 danner et solidt grundlag for støttekonceptet frem mod Rio, og vi bygger videre på de gode resultater fra den foregående periode. Vi sætter i de kommende år særligt fokus på otte indsatsområder, som samlet vil forbedre mulighederne for Danmarks bedste atleter. De 8 indsatsområder, som er vores vigtigste pejlemærker i de kommende år, er ligeledes gennemgående i denne årsberetning, og du vil finde en afrapportering på hvert af de 8 indsatsområder i de centrale afsnit her i beretningen.

### DE 8 INDSATSOMRÅDER

For at skabe bedre resultater ved EM, VM og OL fokuserer Team Danmark på at:

- 1 Forbedre eksperttydelser for de bedste atleter
- 2 Styrke den sportslige ledelse i specialforbundene
- 3 Skabe ny viden om elitesport med afsæt i praksis
- 4 Øge brugen af ny teknologi

For at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet – både i træning, konkurrence og hverdag – vil Team Danmark:

- 5 Optimere de daglige træningsfaciliteter
- 6 Forbedre de økonomiske, uddannelses- og jobmæssige forhold for de bedste atleter

For at styrke talentudviklingen og sikre en kontinuerlig fødekæde vil Team Danmark:

- 7 Skabe sammenhængende talentudviklingsstrategier
- 8 Give adgang for udvalgte talenter til Team Danmarks eksperter

Støttekonceptet og de 8 særlige indsatsområder har også medført organisatoriske justeringer i 2013. Vi har etableret et nyt team "Talent- og kompetenceudvikling", som blandt andet har ansvaret for Team Danmarks nye talentprogram, ligesom teamet har ansvaret for de initiativer, der skal styrke kompetenceudviklingen i den sportslige ledelse i specialforbundene. For at sikre en bedre kobling mellem specialforbundene og Elitekommunerne ligger ansvaret for samarbejdet med de 21 Elitekommuner nu i teamet for talent- og kompetence udvikling og ikke i et selvstændigt team. Team Danmark har således i 2013 – også organisatorisk – tilpasset sig de prioriterede opgaver frem mod OL i Rio.

Der er konkrete målepunkter for alle otte indsatsområder, som vi løbende vil følge tæt i årlige brugerundersøgelser frem mod 2016.

### BRUGERUNDERSØGELSER BLANDT ATLETERNE

Den første af de årlige brugerundersøgelser blandt atleter, sportschefer og landstrænere blev gennemført i efteråret 2013, og resultaterne indgår i flere afsnit i denne årsberetning. Det er Idrættens Analyse Institut (Idan) og Mind The Costumer, der har gennemført og tilrettelagt de årlige brugerundersøgelser.

Formålet er at skabe en feedback-mekanisme, som skal give os et præcist billede af atleternes, sportschefernes og landstrænerens opfattelse af vores samarbejde. Brugerundersøgelsen er designet, så 2013 bliver nulpunktsmåling for de kommende undersøgelser. Dermed vil effekten af Team Danmarks indsatser kunne følges i de årlige brugerundersøgelser.

Resultaterne fra 2013 viser overordnet en tilfredshed med Team Danmarks indsats på de prioriterede områder. Det fremgår blandt andet ved, at atleterne på spørgsmålet 'Hvor tilfreds er du overordnet med den indsats, som Team Danmark yder for at forbedre vilkårene for dig som atlet?'. Her svarer atleterne 5,22 i gennemsnit på en syvpunktskala fra 'Meget utilfreds' (1) til 'Meget tilfreds' (7).







**KRISTOFFER HARI**

Disciplin: Atletik

Resultat 2013: Europamester for 15-årige i 100 meter sprint

Mere konkret viser målingerne blandt andet at:

- > Der er høj tilfredshed med de sportslige ekspertudvalgte (fx skadesforebyggelse og -behandling, fysioterapi, fysioterapeutisk vejledning mv.). Atleter, landstrænere og sportschefer oplever et generelt højt kompetenceniveau og godt samarbejde. Sportschefer og landstrænerne efterspørger dog større fleksibilitet i forhold til ydelserne.
- > Der er høj grad af tilfredshed med de faciliteter, atleterne anvender i deres hverdag. Sammenlignet med forholdene for de bedste internationale konkurrenter, er billedet noget mere broget. Her forekommer der at være klare forbedringsbehov, hvis atleternes tilfredshedsniveau skal højnes.
- > De fleksible uddannelses tilbud fungerer godt på ungdomsuddannelsesniveau, men der er vanskeligheder i forhold til de erhvervsrettede uddannelser. På videregående niveau, fx i forhold til universitetsstudier, oplever atleterne, at der er behov for forbedringer, ligesom der i forhold til de forskellige typer af fleksible jobmuligheder er udviklingsmuligheder.

Undersøgelsen indeholder både en spørgeskemaundersøgelse til atleterne samt personlige interviews og fokusgrupper med landstrænere og sportschefer. Idan og Mind the Customer formåede at skabe et godt engagement omkring undersøgelsen, og svarprocenten på spørgeskemaet blandt atleterne var 54 pct., ligesom der i de personlige interview og fokusgrupper var repræsentanter fra 79 pct. af de Team Danmark støttede forbund. Brugerundersøgelsen giver således i høj grad et dækkende billede af vores vigtigste samarbejdspartnere – atleter, trænere og sportschefer – og deres syn på Team Danmarks arbejde. Vi vil i de kommende år følge udviklingen i de årlige brugerundersøgelser tæt, og de bliver et vigtigt redskab til at vurdere udviklingen inden for vores otte prioriterede indsatsområder.

### TRE VIGTIGE INITIATIVER, DER PÅ FORSKELLIG MÅDE STYRKER TALENTUDVIKLINGEN

En målrettet og forsvarlig talentudvikling er helt afgørende for Danmark – og alle andre mindre nationer. Vi skal simpelthen have verdensklasse, når det drejer sig om finde, udvikle og motivere talenterne til at se, hvor langt de kan nå sportsligt.

2013 har budt på en række vigtige initiativer, som vil styrke talenternes muligheder i de kommende år. Jeg vil fremhæve tre initiativer, som også viser spændvidden i den indsats vi og vores samarbejdspartnere gør for at styrke talentarbejdet. Der er tale om både nye udviklingsmuligheder for en række udvalgte talenter, om et nyt værdisæt samt om en grundlæggende forbedring i rammevilkårene for de unge sportsfolk med ambitioner og evner.

Vi kunne med en målrettet støtte fra Dansk Supermarked A/S i 2013 skyde Team Danmarks nye talentprogram i gang. 42 talenter fra 17 forskellige sportsgrene er ved udgangen af 2013 med i det nye talentprogram, som sikrer, at de unge talenter har adgang til Team Danmarks ekspertudvalgte, så de tidligere i deres udvikling får den optimale rådgivning og vejledning.

*Sammen med det enkelte talent udarbejder vi en helhedsplan, som fokuserer på både sportslige, uddannelsesmæssige og personlige udviklingsmål.*

Ambitionen med programmet er også at øge videndeling og erfaringsudveksling på tværs af sportsgrene og styrke en talentkultur, så Danmark også i de kommende år kan vinde medaljer ved internationale mesterskaber. Og det første seminar for de udvalgte talenter – som du kan læse mere om i årsberetningen – viste, at de unge talenter både vil og kan dele meget nyttig viden og erfaring på tværs af sportsgrene. På et mere overordnet og holdningsbaseret niveau har vi også taget nye skridt i 2013 for at skabe udvikling for talenterne. Team Dan-

mark har nemlig i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund (DIF), specialforbundene og Elitekommunerne udarbejdet et værdisæt for talentudvikling i dansk idræt, hvor de bærende værdier er Helhed – Udvikling – Samarbejde – Engagement – Trivsel.

Værdierne afspejler, hvad vi mener, der er særligt vigtigt og har særlig værdi for talentudviklingen i dansk idræt, samt giver retning og motiverer vores holdninger, handlinger og vurderinger. Det er målet, at værdierne fremover skal præge den måde talenter, trænere, ledere og konsulenter i specialforbund, elitekommuner, DIF og Team Danmark arbejder med talentudvikling i hverdagen. Det nye værdisæt viser hvilken retning, vi ønsker at præge talentarbejdet i årene fremover.

En ny – og i Team Danmarks optik også bedre – retning er også resultatet af den nye reform om folkeskolen. Folkeskolereformen, som et bredt flertal i Folketinget indgik i juni, betyder nemlig, at de særlige klasser for idrætstalenter i 7.-9. klasse fremover bliver permanente. Talentklasserne har hidtil fungeret som forsøgsordning, men fra skoleåret 2014/2015 vil det være en permanent mulighed for alle kommuner at oprette særlige klasser for idrætstalenter med særlige behov for sammenhæng mellem skole og sport i hverdagen.

Reformen vil uden tvivl få stor betydning for den langsigtede talentudvikling i dansk idræt, og det er ikke kun Team Danmark, der er tilfreds med reformens øgede fokus på idræt og bevægelse, det samme er idrætstalenter, forældre og lærere på idrætsskolerne i Team Danmarks Elitekommuner. Et andet vigtigt element i reformen er, at idræt og bevægelse bliver styrket generelt, når der fremover vil være mindst 45 minutters daglig idræt og bevægelse til alle børn i folkeskolen.

Et nyt talentprogram, et sæt af samlende værdier og en folkeskolereform med styrkelse af idræt. Det er tre store plusser for talenterne i 2013. Der var dog desværre et stort minus. Og det var, at regeringen i forbindelse med en revision af indsatsen for at tiltrække store idrætsbegivenheder undlod at fortsætte den særlige talentpulje, der med 7,5 mio. kr. årligt de sidste år blandt andet har sikret, at der er udviklet aldersrelaterede træningskoncepter i foreløbigt 24 forskellige sportsgrene.

I Team Danmark har vi siden 2009 kunnet igangsætte en lang række vigtige initiativer, der nu viser sig at bære frugt. Det er derfor uheldigt og meget kortsigtet, at regeringen i første omgang ikke valgte at fortsætte det vigtige fokus på talentudvikling. I Team Danmark har vi valgt at fortsætte talentarbejdet på samme høje niveau, og vi bruger derfor 7,5 mio. kr. af egenkapitalen i 2014 for at dække det hul, som regeringens valg efterlader. Dette gør vi, fordi et højt ambitionsniveau på talentområdet er afgørende, og vi gør det fordi, vi håber og vil kæmpe for, at den målrettede støtte til talenterne bliver genindført som opfølgning på den igangværende afdækning af idrættens økonomi og struktur, som Kulturministeriet i øjeblikket gennemfører.

## UDVIKLINGEN I DANSK ELITEIDRÆT SKAL ALTID SES I ET INTERNATIONALT PERSPEKTIV

Team Danmark har i løbet af 2013 bidraget til Kulturministeriets udredning af økonomien og strukturen på idrætsområdet, og vi ser frem til at tage del i de videre politiske drøftelser i 2014. Vi har igen hele forløbet opfordret til, at staten tager en mere offensiv rolle i idrætspolitikken og meget gerne med udgangspunkt i en samlet idrætspolitik, som vi kender det fra eksempelvis Norge. Vi håber, at processen med udredningen fører til et højere statsligt engagement og et højere ambitionsniveau for idrætspolitikken herhjemme. Team Danmark vil opfordre regeringen til at agere offensivt i den politiske proces, som følger udredningen.

Igennem hele forløbet med udredningen har vi ligeledes fremhævet, at Team Danmark og dansk eliteidræt skal ses og vurderes i en international kontekst. Vi spiller på en international bane, og vi konkurrerer mod Australien, Tyskland, Holland, Japan – og alle de andre i det globale kapløb. Derfor skal vores indsats, og de ressourcer som prioriteres til elitedrættens, altid ses i en international sammenligning. Den dimension er desværre ikke taget med som et element, som er afdækket i udredningen, til trods for, at vi har fremhævet Team Danmarks særlige position i denne henseende sammenlignet med de øvrige organisationer på idrætsområdet.

Netop den internationale sammenligning mellem forskellige nationers strategier for at opnå succes og tendenserne i forskellige landes prioritering af ressourcer til eliten bliver i øjeblikket afdækket af det internationale forskningsprojekt – SPLISS. “Sport Policy Fac-

tors Leading to International Sporting Success” – eller blot SPLISS – er det hidtil mest omfattende forskningsprojekt om international eliteidræt, og Danmarks indsats på eliteområdet bliver sammenlignet med 14 andre nationers over en 10-årig periode siden 2001.

De foreløbige resultater fra det store forskningsprojekt blev offentliggjort på SPLISS-konferencen i Antwerpen i november. Set med danske briller rummer forskningen en lang række interessante og vigtige konklusioner, når vores indsats ses i den internationale kontekst:

- > Vi er blevet et økonomisk lilleputland. Danmark sakker bagud økonomisk i forhold til konkurrenterne, og vi er sammen med Portugal og Spanien de eneste lande i undersøgelsen, der i dag har færre penge til elitearbejdet end i 2001. Alle andre lande har skruet op for støtten og investeringerne i eliteidræt.
- > Vi skal være verdensmestre i talentudvikling og talentidentifikation – lige nu får vi røde advarselsslamper i den internationale sammenligning i relation til talentidentifikation.
- > Vores konkurrenter investerer mere i forskning og innovation – her er et potentiale, vi skal udnytte i de kommende år.
- > Vi skal have mere fokus på udviklingen og vilkårene for de danske elitetrænere.
- > Atleterne skal kunne træne og forberede sig 24/7 – der er behov for bedre faciliteter.

Der er således solid forskningsbaseret viden om dansk eliteidræt i en international kontekst, og denne viden bør naturligvis indgå i de kommende drøftelser om målsætningerne og udviklingen af dansk eliteidræt, som forhåbentligt kommer som opfølgning på Kulturministeriets udredning i løbet af 2014.

## ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Årets resultat for 2013 udviser et underskud på 5,0 mio. kr. Samtidig udgør de samlede indtægter 147 mio. kr. eller 6 mio. kr. mere end budgetteret.

Normalt vil sådan et resultat give en forestilling om utilstrækkelig økonomistyring og mangel på ledelse. Det er ingenlunde tilfældet, tværtimod!

Vi har i bestyrelsen bevidst investeret ekstraordinært i dansk eliteidræt i 2013. Det er nødvendigt, hvis vi skal opretholde de flotte resultater i dansk eliteidræt og fortsat prioritere at styrke talentudviklingen. Vi har gennem de seneste år opbygget en vis egenkapital, og det er vores grundlæggende opfattelse, at de midler Team Danmark modtager fra det offentlige, fra kommercielle partnere og fondsdonationen skal investeres i træning og konkurrence for atleterne, og ikke spares op.

Derfor har vi i bestyrelsen lagt en offensiv strategi, og vælger at investere ekstraordinært de kommende 4 år til otte særlige indsatsområder, der understøtter Team Danmarks centrale målsætninger for 2013 til 2016.

Årets underskud er således en direkte konsekvens af denne strategi og et udtryk for bevidste handlinger og beslutninger. I bestyrelsen anser vi derfor resultatet for tilfredsstillende.

I en række af afsnittene i denne årsberetning finder du links til webtv indslag. På den måde håber vi at bringe dig endnu tættere på dem, det hele handler om: Danmarks bedste atleter og de lovende talenter, der i de kommende år kæmper for guld til Danmark.

God fornøjelse med årsberetningen.

Frank Jensen,  
Bestyrelsesformand

# 13

EM- og VM-medaljer  
i svømning i 2013

# 61

EM- og VM-medaljer  
i alt i 2013

# 20

EM- og VM-medaljer  
i OL-discipliner i 2013

# 135

placeringspoint i 2013

# 4.

plads på nationsranglisten over  
mindre nationer i de sommer  
olympiske discipliner

MAJA JAGER  
Disciplin: Bueskydning  
Resultat: VM-guld,  
VM-bronze i hold

# SPORT RESULT

# SLIGE TATER

# DANSKE ATLETER VISER STORFORM

De sportslige resultater i 2013 var fremragende. 61 medaljer – heraf 11 VM- og 12 EM-guldmedaljer – hentede Danmarks bedste atleter hjem, og hele 17 forbund var en del af medaljehøsten. De 61 medaljer er næsten ligeligt fordelt mellem kønnene.

## MÅL

Team Danmark-støttede forbund skal opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL, og samtidig skal Danmark som minimum fastholde sin position på nationsranglister.

## RESULTATER

Dansk eliteidræt viste storform i 2013, både når det drejer sig om medaljer og placeringer i de olympiske discipliner. Atleterne vandt 61 EM- og VM-medaljer og opnåede 135 placeringer ved VM i OL-discipliner. I det sammenlignelige år 2009 vandt atleterne 63 EM- og VM-medaljer og opnåede 133 placeringer.

Team Danmark-støttede i 2013 i alt 28 specialforbund: 7 "Verdenklasseforbund", 13 "Internationalt Eliteforbund" og 8 "Projektstøttet Forbund". 17 af de Team Danmark-støttede forbund vandt medaljer i 2013 mod 15 i 2009.

På nationsranglisten over sommer-OL sportsgrenene er Danmark placeret som nr. 24 i verden og som nr. fire blandt nationer med under 10 mio. indbyggere.

De 61 vundne medaljer fordeler sig med 23 guld-, 18 sølv- og 20 bronzemedaljer. De 23 guldmedaljer er fordelt på 11 VM- og 12 EM-guldmedaljer.

I de olympiske sportsgrene blev det til 12 VM-medaljer og 8 EM-medaljer – det største antal nogensinde. Også de ikke-olympiske sportsgrene har skabt flotte resultater i 2013. Her blev det til 19 VM-medaljer og 22 EM-medaljer.

## ANALYSE OG VURDERING

De Team Danmark-støttede atleter lever i 2013 op til Team Danmarks målsætning for året om at fastholde niveauet i forhold til 2009, som er det seneste sammenlignelige år i den olympiske cyklus.

De sportslige resultater i 2009 var enestående, og 2009 var et historisk godt år med en fremgang på 50 pct. i forhold til 2005.

Det er derfor utroligt positivt, at det høje niveau fra rekordåret 2009 er blevet fastholdt. Og faktisk byder 2013 på endnu flere medaljer af guld. I alt er det i 2013 blevet til 11 VM- og 12 EM-guldmedaljer med henholdsvis 7 og 13 i 2009.

Det er ligeledes positivt, at det i år er flere af de Team Danmark-støttede forbund, som vinder medaljerne. Blandt de 17 medaljevindende forbund er svømning ligesom i 2009 topscoreren med 13 medaljer efterfulgt af handicapidræt med 11 og sportsdans med 7. I svømning er det især værdt at bemærke, at 4 af medaljerne er vundet ved VM på langbane. Sportsdans er med 7 medaljer – og hele 4 af guld – en af årets højdespringere på medaljelisten.

Den anden store højdespringer er bueskydning med 3 VM-medaljer, heraf 2 af dem i den olympiske disciplin recurve. En markant

fremgang set i lyset af, at bueskydning blot opnåede 2 placeringer i 2009. Også håndbold har haft et fremragende år med VM-sølv til mændene og VM-bronze til kvinderne. Der er også grund til at bemærke de flotte sportslige resultater i motorsport og golf.

Årets 61 medaljer er næsten helt lige fordelt mellem de to køn, idet mandlige atleter har vundet 26 og kvindelige atleter 30, mens blandede par eller hold har vundet 5.

Team Danmark benytter også et mere nuanceret redskab til at måle og analysere den sportslige udvikling, nemlig placeringer, som måler top 8 placeringer ved VM i de olympiske discipliner. VM-guld giver otte point, mens en ottendeplads giver ét point. I 2009 opnåede danske atleter 133 placeringer, mens atleterne har præsteret 135 placeringer i 2013. Det er meget positivt, at Danmark også i forhold til placeringer holdt niveau i 2013. Årets topscorer er svømning med 28 placeringer efterfulgt af cykling med 19 point og badminton med 17 point. De øvrige forbund, der har vundet placeringer i 2013, er bueskydning (14 point), håndbold (13 point), roning (11 point), sejlsport (8 point), skydning (8 point), kajak (7 point), curling (6 point) og brydning (4 point).

## MÅLING AF EFFEKTER - AFRAPPORTERING PÅ DE FIRE INDSATSOMRÅDER

I Team Danmarks støttekoncept og i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2013-2016 har vi identificeret fire særlige indsatsområder, som i perioden 2013-2016 er betydningsfulde for at indfri målet om bedre sportslige resultater.

Nedenfor er en gennemgang af de fire indsatsområder samt målingerne af effekten i 2013. Målingerne af effekterne baserer sig overvejende på brugerundersøgelsen blandt atleter, landstrænere og sportschefer, som blev gennemført i efteråret 2013:

### FORBEDRE EKSPERTYDELSERNE TIL DE BEDSTE ATLETER

#1 Tilfredsheden med adgangen til og kvaliteten af ekspert-ydelserne blandt elite- og verdensklasseatleter skal være højere i 2016 end i 2013.

I forhold til de sportslige ekspert-ydelser (fysiologisk test og træningsvejledning, ernæringsvejledning, sportsmedicinske ydelser og sportspsykologi) er der høj tilfredshed. Atleter, landstrænere og sportschefer oplever et generelt højt kompetenceniveau og godt samarbejde.

### I HVILKEN GRAD OPLEVER DU, AT DU HAR HURTIG ADGANG TIL NEDENSTÅENDE TEAM DANMARK EKSPERTYDELSER?

	N	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL
FYSIOLOGISK TEST OG TRÆNINGSVÆJL.	205	5,08	4,32	5,59	4,34	4,82
ERNÆRINGSVÆJL.	125	5,1	5,98	6,00	5,87	5,60
SPORTMEDECINSKE YDELSER	191	5,62	6,2	6,56	6,28	5,97
SPORTSPSYKOLOGI	143	4,67	5,69	5,33	6,08	5,33

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ-positiv)

### HVOR TILFREDS ER DU MED KVALITETEN AF NEDENSTÅENDE TEAM DANMARK EKSPERTYDELSER?

	N	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL
FYSIOLOGISK TEST OG TRÆNINGSVÆJL.	227	5,86	6,09	6,27	5,86	5,95
ERNÆRINGSVÆJL.	134	5,89	6,09	6,00	5,71	5,96
SPORTMEDECINSKE YDELSER	193	6,01	5,89	6,67	5,91	5,98
SPORTSPSYKOLOGI	152	5,83	6,38	5,56	6,19	6,07

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ-positiv)

#2 Team Danmarks eksperter skal være mere til stede ved træning og konkurrencer i verdensklasseforbund sammenlignet med perioden 2009-2012.

Flere atleter efterspørger større tilstedeværelse af Team Danmarks eksperter og de færreste atleter oplever, at der er Team Danmark-eksperter til stede i deres trænings- og konkurrencemiljø. For at imødekomme ønsket har Team Danmark i 2013 etableret regelmæssig fysisk træning i atleternes træningsmiljø i roning (Bagsværd) og sejlsport (Hellerup/Østerbro). For skydning er der endvidere etableret fysisk træning i Odense i samarbejde med Elitekommunen. Herudover har et tættere samarbejde med bueskydning, skydning og orienteringsløb medført, at atleterne deltager mere i den fysiske træning i Brøndby og Aarhus.

I HVILKEN GRAD OPLEVER DU, AT TEAM DANMARKS EKSPERTER ER TIL STEDE I DIT TÆNINGS- OG KONKURRENCEMILJØ? OG OPLEVER DU, AT TEAM DANMARKS EKSPERTER MEDVIRKER TIL AT SKABE ET KOORDINERET TILBUD PÅ TVÆRS AD FAGGRUPPER FOR AT HJÆLPE DIG SOM ATLET?

	N	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL
EKSPERTER TILSTEDEVÆRELSE	495	3,44	3,42	4,06	3,62	3,48
KOORDINERET TILBUD	461	3,77	4,41	4,94	4,69	4,08

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

#### STYRKE DEN SPORTSLIGE LEDELSE I FORBUNDENE

#3 Alle landstrænere og sportschefer i Verdensklasseforbund og International eliteforbund har senest i 2014 en personlig udviklingsplan.

I 2013 igangsatte Team Danmark et uddannelses- og kursusforløb vedrørende MUS og kompetenceudvikling. Deltagerne i diverse seminarer har været direktører og sportschefer i forbundene med henblik på gennemførelse af MUS og personlige udviklingsplaner. Primo 2014 har 6 forbund (Dansk Forening for Rosport, Dansk Skytte Union, Danmarks Sportsdanser Forbund, Dansk Orienteringsforbund, Dansk Bueskytteforbund og Dansk Kano og Kajak Forbund) afsluttet processen og udarbejdet personlige udviklingsplaner.

#4 Der skal i 2016 være en høj grad af tilfredshed hos landstrænere, sportschefer og talentansvarlige med de tematiske studieture og nye fora.

Med start ultimo 2013 har Team Danmark iværksat en række nye tilbud til landstrænere, sportschefer og talentansvarlige bl.a. seminarer, fyraftensmøder og vidensnetværk med henblik på at styrke den sportslige ledelse i de Team Danmark-støttede forbund. Der er i 2013 ikke gennemført en kvantitativ måling af tilfredsheden, da initiativerne endnu ikke var etableret.

#### SKABE NY VIDEN OM ELITESPORT MED AFSÆT I PRAKSIS

#5 Der skal iværksættes mindst 10 forsknings- eller udviklingsprojekter i løbet af perioden 2013-2016.

Team Danmark har i 2013 bevilget økonomi til igangsættelse af 8 forskningsprojekter. Yderligere to projekter er under afklaring.

#6 De involverede forbund oplever, at forsknings- og udviklingsprojekterne har bidraget med viden, der har haft positiv effekt på den sportslige udvikling og den generelle kompetenceudvikling i forbundet.

Det vil med start i 2014 blive gennemført en evaluering af forløb og udbytte med forbundene, når projekterne afsluttes i 2014, 2015 og 2016.

#### ØGE BRUGEN AF NY TEKNOLOGI

#7 I 2013-2016 arbejder udvalgte forbund – herunder Verdensklasseforbund – med teknologi, der analyserer relevante præstationsfaktorer i træning og konkurrence.

Team Danmark har i løbet af 2013 udarbejdet en strategibeskrivelse for det indsatsområdet "Øge brugen af ny teknologi", og vi vil udvikle et set-up inden for præstationsanalyse i udvalgte sportsgrene. En af de første handlinger har været ansættelsen af en medarbejder inden for fagområdet "præstationsanalyse", som rådgiver forbundene. Med henblik på udvikling og implementering af ny teknologi og materialer samarbejder Team Danmark med eksterne partnere og forskningsenheder.

#8 I 2014 er der etableret mindst ét teknologiudviklingsprojekt mellem Team Danmark, forbund og relevante eksterne partnere.

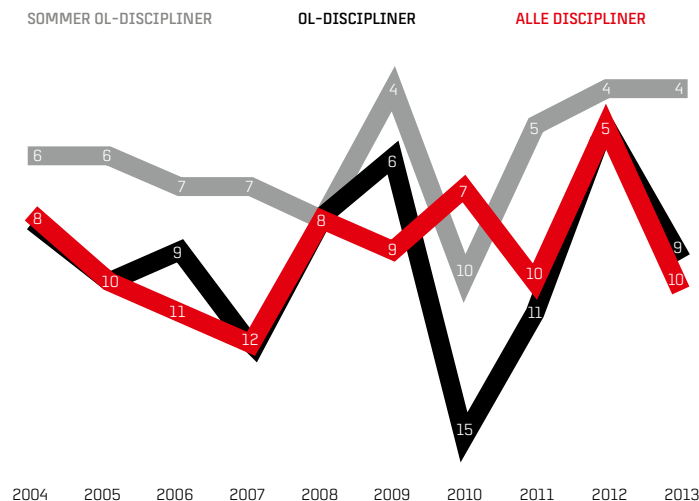
Det er væsentligt, at anvendelse af teknologi og udvikling af nyt materiel iværksættes i god tid forud for OL 2016. Team Danmark har sammen med enkelte forbund indgået samarbejdsrelationer med forsknings- og innovationsmiljøer, med henblik på udvikling og indkøb af materiel og udstyr på højeste international niveau. I 2013 blev der bevilget 5 mio. kr. til indkøb og udvikling af materiel og udstyr til potentielle OL-medaljekandidater i foreløbigt fem udvalgte olympiske sportsgrene.

## NØGLETAL OG FAKTA

I 2013 støttede Team Danmark dansk eliteidræt med i alt 152 mio. kr., hvoraf 94 mio. kr. blev givet som direkte støtte til forbundene, og 36 mio. kr. blev anvendt til andre støttefunktioner, bl.a. sportsmedicin, sportsfysiologi og sportspsykologi.

## DANMARKS PLACERING PÅ NATIONS-RANGLISTER

DANMARKS RANGERINGS BLANDT SMÅ NATIONER 2004-2013  
Nationer med under 10 mill. indbyggere



DANMARKS RANGERINGS BLANDT SMÅ NATIONER 2013  
Nationer med under 10 mill. indbyggere

SOMMER OL-DISCIPLINER	OL-DISCIPLINER	ALLE DISCIPLINER
1 HUNGARY	1 AUSTRIA	1 HUNGARY
2 NEW ZEALAND	2 SWITZERLAND	2 NORWAY
3 BELARUS	3 NORWAY	3 BELARUS
4 DENMARK	4 HUNGARY	4 SWITZERLAND
5 JAMAICA	5 SWEDEN	5 AUSTRIA
6 SWEDEN	6 NEW ZEALAND	6 SWEDEN
7 AZERBAIJAN	7 SLOVENIA	7 NEW ZEALAND
8 SLOVAKIA	8 BELARUS	8 FINLAND
9 SWITZERLAND	9 DENMARK	9 SLOVENIA
10 CROATIA	10 FINLAND	10 DENMARK
11 SLOVENIA	11 SLOVAKIA	11 AZERBAIJAN
12 LITHUANIA	12 JAMAICA	12 SLOVAKIA
13 SERBIA	13 AZERBAIJAN	13 BULGARIA
14 BULGARIA	14 CROATIA	14 CROATIA
15 IRELAND	15 SERBIA	15 JAMAICA
16 ISRAEL	16 LITHUANIA	16 MONGOLIA
17 MONGOLIA	17 IRELAND	17 SERBIA
18 NORWAY	18 ISRAEL	18 IRELAND
19 ESTONIA	19 BULGARIA	19 LATVIA
20 FINLAND	20 MONGOLIA	20 LITHUANIA
...	...	...

#### BAGGRUNDEN FOR NATIONS-RANGLISTERNE

Rangeringerne er baseret på antallet af top 8-placeringer ved VM eller OL det pågældende år. / Alle VM- eller OL-top 8-placeringer er medtaget. / Der er medtaget alle top 8-placeringer i discipliner, som er på OL-programmet i den pågældende olympiade. I 2015 er det således discipliner, som er på programmet i hhv. vinter OL 2014 i Sochi og OL 2016 i Rio. / "Alle discipliner" er alle olympiske og ikke-olympiske discipliner, hvor der afholdes VM, som registreres af Infostrada.

## MEDALJER I PERSPEKTIV

Overblik over medaljehøsten blandt de TeamDanmark-støttede forbund i de sidste 9 år.

### MEDALJEVINDENDE FORBUND 2013

Listet efter flest medaljer

BADMINTON DANMARK  
 DANMARKS CYKLE UNION  
 DANSK SEJLUNION  
 DANSK SVØMMEUNION  
 DANSK KANO OG KAJAK FORBUND  
 DANSK HANDICAP IDRÆTSFORBUND  
 DANSK FORENING FOR ROSPORT  
 DANMARKS SPORTSDANSER FORBUND  
 DANMARKS MOTOR UNION  
 DANSK SKYTTE UNION  
 DANSK TRIATLON FORBUND  
 DANMARKS GYMNASTIK FORBUND  
 (TRAMPOLIN)  
 DANSK HÅNDBOLD FORBUND  
 DANMARKS BOWLING FORBUND  
 DANSK AUTOMOBIL SPORTS UNION  
 DANSK BUESKYTTEFORBUND  
 DANSK GOLF UNION

### MEDALJEVINDENDE FORBUND 2009

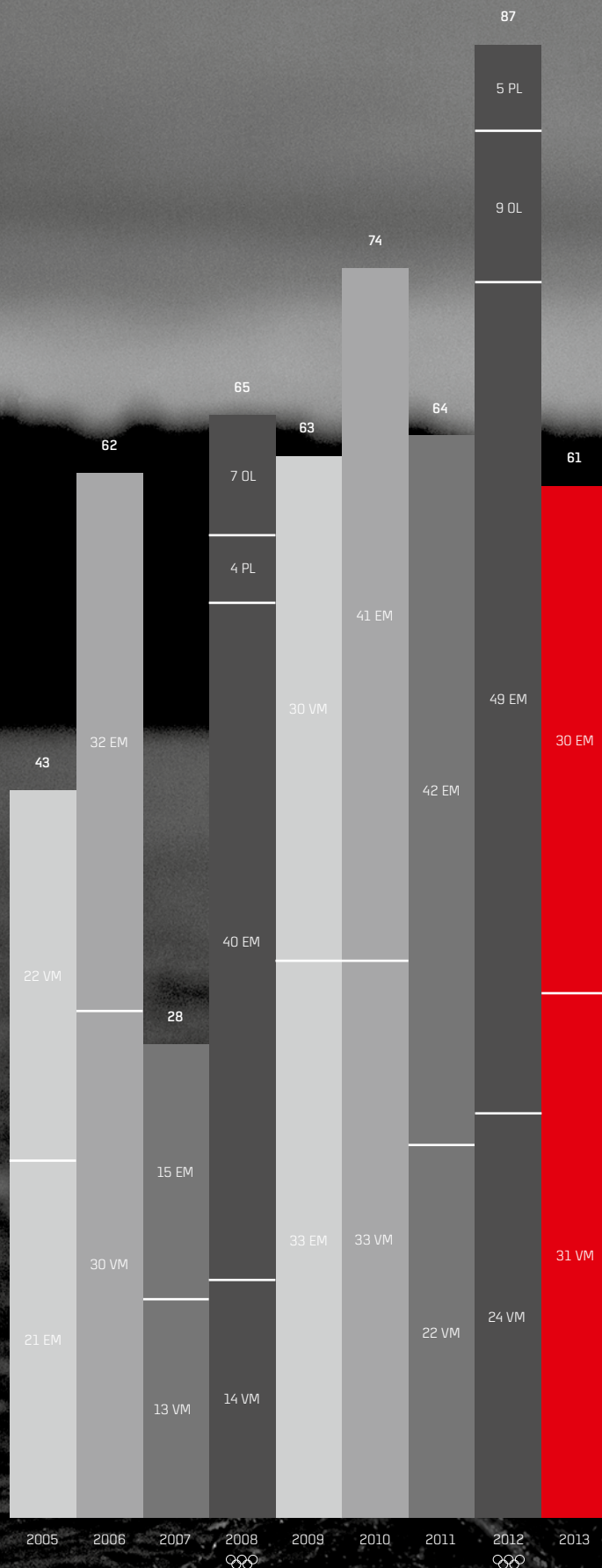
Listet efter flest medaljer

BADMINTON DANMARK  
 DANMARKS CYKLE UNION  
 DANSK SEJLUNION  
 DANSK SVØMMEUNION  
 DANSK KANO OG KAJAK FORBUND  
 DANSK HANDICAP IDRÆTSFORBUND  
 DANSK FORENING FOR ROSPORT  
 DANSK VANDSKI OG WAKEBOARD FORBUND  
 DANMARKS BRYDEFORBUND  
 DANMARKS SPORTSDANSER FORBUND  
 DANMARKS BOWLING FORBUND  
 DANSK CURLING FORBUND  
 DANSK SKYTTE UNION  
 DANSK TRIATLON FORBUND  
 DANSK BORDTENNIS UNION

### ANTAL MEDALJEVINDENDE FORBUND

Ved EM, VM & OL

2005: 19  
 2006: 20  
 2007: 16  
 2008: 18  
 2009: 15  
 2010: 21  
 2011: 20  
 2012: 18  
 2013: 17



### HENRIETTE ENGEL HANSEN

Disciplin: Kajak

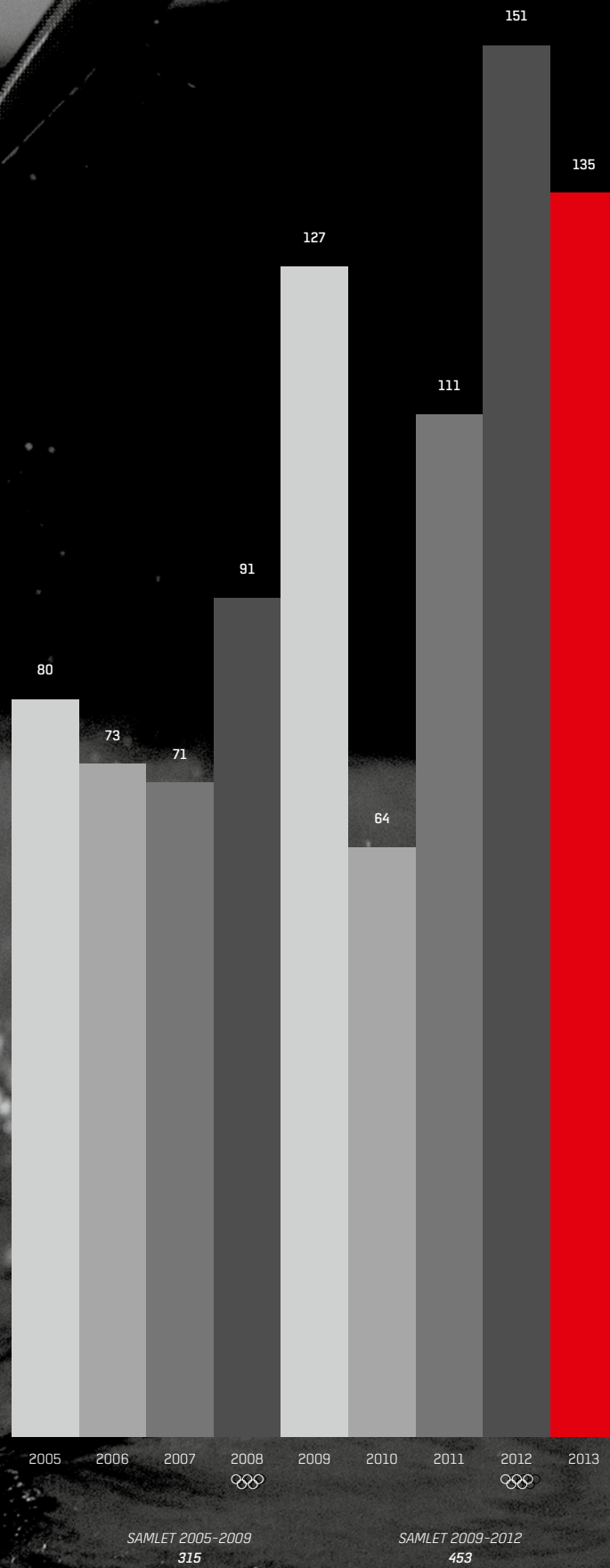
Resultat 2015: EM-sølv

K1-1000 meter



## PLACERINGSPOINT I PERSPEKTIV

Placeringspointene giver et mere nuanceret billede af danske eliteatleters præstationer ved VM i OL-disciplinerne. En guldmedalje giver otte point, en sølvmedalje 7 point osv. mens en 8. plads giver ét point.







# ET ÅR MIDT I SKIVEN

2013 har været et fabelagtigt år for bueskytten Maja Jager. Hun overraskede de fleste ved fra en position som nummer 49 i verden at vinde VM i disciplinen recurve. Samtidig var hun en del af det danske hold, der vandt bronze i holdkonkurrencen, og hun tog titlen som Årets Sportsnavn 2013 ved DR's gallsashow Sport 2013.

**Q** Hvordan var det at vinde VM?

**A** Det var helt fantastisk og en unik oplevelse at vinde VM. Jeg vidste godt, at jeg kunne gøre det godt, men jeg havde overhovedet ikke regnet med, at jeg skulle have hverken en guld- eller en bronzemedalje med hjem, så det var også en kæmpe overraskelse for mig.

**Q** Hvad var det, der lykkedes?

**A** Det er svært at sige præcis, hvad det var, der gjorde det, men jeg havde en rigtig god forberedelse op til VM og var bedre skydende, end jeg har været nogensinde før. Samtidig gjorde folkene på og omkring det danske hold alt, hvad der skulle gøres, og det hele fungerede, som det skulle. Det var afgørende for, at det lykkedes.

**Q** Hvilke nye mål, har du sat dig?

**A** Der ligger et OL i Rio, som jeg rigtig godt kunne tænke mig at komme med til. Og når man en gang har vundet VM-guld, er det svært at tage til en konkurrence uden et mål om medalje – men det ved jeg godt, at der er mange medaljevindere, der tænker.

**Q** Hvorfor blev det bueskydning, der fangede dig?

**A** Jeg startede, da jeg var otte. Det er svært at huske, hvad det var, der tændte mig, men det må have været sjovt. Jeg har holdt ved, fordi det er en udfordrende sport. Det er en meget teknisk sport, hvor man skal være i stand til at aktivere forskellige muskler, så det kræver en god motorik at være en god skytte.

**Q** Hvordan træner man som bueskytte?

**A** Det er gentagelse. Rigtig meget gentagelse. Når man som bueskytte arbejder på noget nyt i sit skud, tager det 5.000 skud, før det sidder nogenlunde. Jeg kan nu skyde cirka 500 på en god dag.

**Q** Er det aldrig kedeligt at træne på den måde?

**A** Når jeg har et mål som for eksempel et stort stævne, så kører det af sig selv for mig. Det giver mig noget personligt, at jeg kan se, jeg forbedrer mig. Processen i træningen er vigtig, og jeg står altid og arbejder på noget. Jeg tænker egentlig aldrig over, om det er kedeligt. Træningen er blevet noget, jeg skal gøre, hvis jeg vil være med i toppen. Det bliver kun sjovere, når det er medaljerne, man konkurrerer om.

**Q** Hvor ofte træner du?

**A** Jeg træner syv dage om ugen, mellem 3 og 8 timer. Op til OL var det cirka fire timer per dag. Der er også indlagt styrketræning, som mest er skadesforebyggende. Skuldrene er udsatte på grund af de monotone bevægelser, så det gælder om at træne dem godt.

**Q** Hvorfor har du valgt at tage til Sydkorea og træne?

**A** Jeg har et samarbejde med en koreansk træner, som regnes for verdens bedste. Han kan give bl.a. teknisk træning, som man ikke





finder bedre andre steder i verden. Min koreanske træner driver en bueskytteskole, og han har inviteret mig til at træne på skolen. Jeg både læser på et universitet og skyder på deres universitetshold.

**Q** *Hvordan ser dit program ud i Sydkorea i forhold til i Danmark?*

**A** Jeg læser på universitetet i gennemsnit 3 timer om dagen og træner gennemsnitlig 5 timer. Så det er ret intenst. Jeg har ikke lagt mig fast på, hvor lang tid jeg skal være herude, men planen er at være her så længe pengene rækker. Formentlig et par år og måske frem til OL i Rio.

**Q** *Hvad giver det dig, at du bor og træner i Sydkorea?*

**A** Jeg kan mærke, jeg forbedrer mig som skytte og udvikler mig som menneske af at rejse så langt væk hjemmefra. Der er en helt anden interesse for bueskydning i Sydkorea. Jeg har aldrig helt fundet ud af, om det er taekwondo eller bueskydning, der er nationalsport i Sydkorea, men det er helt vildt stort, og flere nationale konkurrencer vises direkte i tv.

**Q** *Du modtog prisen som Årets Sportsnavn 2013. Hvad betyder prisen for dig?*

**A** Det er en af de største priser, man kan vinde som dansk sportsudøver, så den er jeg utrolig glad for. Det er et skulderklap, der er med til at motivere mig til at kæmpe videre. Det er kæmpestort for mig, og jeg er meget stolt over at være Årets Sportsnavn 2013. Det vil være noget, jeg altid kan tænke tilbage på, når karrieren en dag er slut.

**Q** *Hvor meget er du villig til at ofre for din sport?*

**A** Det er svært at svare på lige nu. I Korea læser jeg fag, som jeg måske ikke ville have valgt i Danmark. Så uddannelsen kommer i anden række herovre. Jeg har det sådan, at så længe sporten giver mig oplevelser og personlig udvikling, forsætter jeg. Jeg er ikke færdigudviklet som bueskytte eller har nået mit topniveau, så jeg fortsætter med at køre stærkt på.



*Se video om Majas liv i Sydkorea*

# DANMARK SAKKER ØKONOMISK BAGUD

*De offentlige midler til elitesporten i Danmark er faldet hen over de sidste 10 år. Det viser de foreløbige resultater fra det internationale forskningsprojekt SPLISS om forskellige nationers elitesportssystemer.*

'Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success' (SPLISS) er den første og mest gennemgribende forskning af forskellige nationers elitesportssystemer. Formålet med projektet er at undersøge årsagerne til den internationale sportslige succes, som forskellige nationer har samt vurdere effektiviteten af deres eliteinvesteringer.

Idrættens Analyseinstitut (Idan) har stået for den danske del af undersøgelsen, og de har samlet resultaterne i rapporten 'Dansk eliteidræt i international sammenligning – foreløbige resultater', og to hovedresultater står klart:

- > For det første bekræfter SPLISS tidligere forskning, som fastslår, at en høj ressourcemæssig investering i elitesport betyder gode internationale resultater. De lande, som i SPLISS-undersøgelsen har de højeste elitebudgetter, vinder også flest medaljer. Forskningen viser altså en øget international konkurrence, som betyder, at der skal relativt højere ressourcer til for at opnå bedre resultater, når først en nation er oppe på et vist internationalt niveau.
- > For det andet viser SPLISS, at lande, der organiserer deres eliteinvesteringer effektivt – når det kommer til at forvalte, tilrettelægge og udmønte elitestøtten – også har de bedste sportslige resultater.

## DANMARK, PORTUGAL OG SPANIEN ER NEDERST

Finansiering og organisering er to ud af ni søjler, som til sammen kan kaldes for formelen på et succesfuldt elitesportsarbejde. Hvert af de 15 deltagende lande har fået målt elitearbejdet i forhold til gennemsnittet af de andre lande, og som overblikks-figuren viser, ligger Danmark omkring eller over gennemsnittet med undtagelse af tre parametre, herunder det vigtigste af alle, finansiering.

SPLISS viser, at der generelt er stor vækst i elitesportsbudgetterne, men det er ikke tilfældet i Danmark, som sammen med Portugal og Spanien er de eneste SPLISS-lande, som har oplevet et faldende offentlige investeringer i eliteidræt i perioden 2001-2012. For Danmarks vedkommende er de offentlige investeringer i eliteidrætten faldet med 3 procent hen over i de seneste 10 år.

“Da det direkte (absolutte) input af ressourcer ifølge analysen er den mest afgørende faktor for sportslig succes, er der en øvre grænse for, hvor højt et niveau Danmark reelt kan nå inden for de givne økonomiske rammer,” hedder det i rapporten fra Idan, der videre skriver:

“I det omfang, at den danske resultatportefølje skal fastholdes eller udvides i fremtiden, er Danmark som lille nation udfordret af sit relativt lille og svagt faldende elitesportsbudget. Denne udfordring forstærkes af den stigning i investeringsniveauet i eliteidræt, som SPLISS-undersøgelsen og tidligere undersøgelser peger på er i gang på internationalt plan.”

Danmark scorer også lavt, når det handler om talentidentifikation. Her bliver vi tildelt et 'rødt trafiklys'. Til gengæld får Danmarks talentudvikling 'grønt trafiklys'.

Netop talentudvikling og -identifikation er særlig vigtigt for små nationer, og for Danmark er det ikke nok at være gode. Hvis Danmark også om 5 og 10 år skal præstere på højeste internationale niveau, skal være vi være verdensmestre i at finde og udvikle talenter.

Endelig halter Danmark efter de bedste SPLISS-nationer, når man ser på området forskning og innovation, men “meget tyder på, at dette område fremadrettet vil være et centralt parameter i forhold til den internationale konkurrence”, skriver Idan. “Og set i lyset af søjlens vigtighed synes det at kalde på en forbedret indsats fremover”.

Som det fremgår af figuren, ligger Danmark sammen med Schweiz, Frankrig og Finland helt i top på søjlen vedrørende breddeidræt og idrætsdeltagelse. På baggrund af SPLISS-data kan der imidlertid ikke aflæses nogen direkte sammenhæng mellem høj idrætsdeltagelse og gode internationale sportslige resultater.

“Talentudvikling og -identifikation forekommer langt vigtigere at have fokus på end bred idrætsdeltagelse, når det kommer til spørgsmålet om at forbedre de danske elitesportsresultater,” skriver Idan.

## PERSPEKTIVER FOR DANMARK

Set med danske briller rummer forskningen en lang række interessante og vigtige konklusioner, når vores indsats ses i den internationale kontekst:

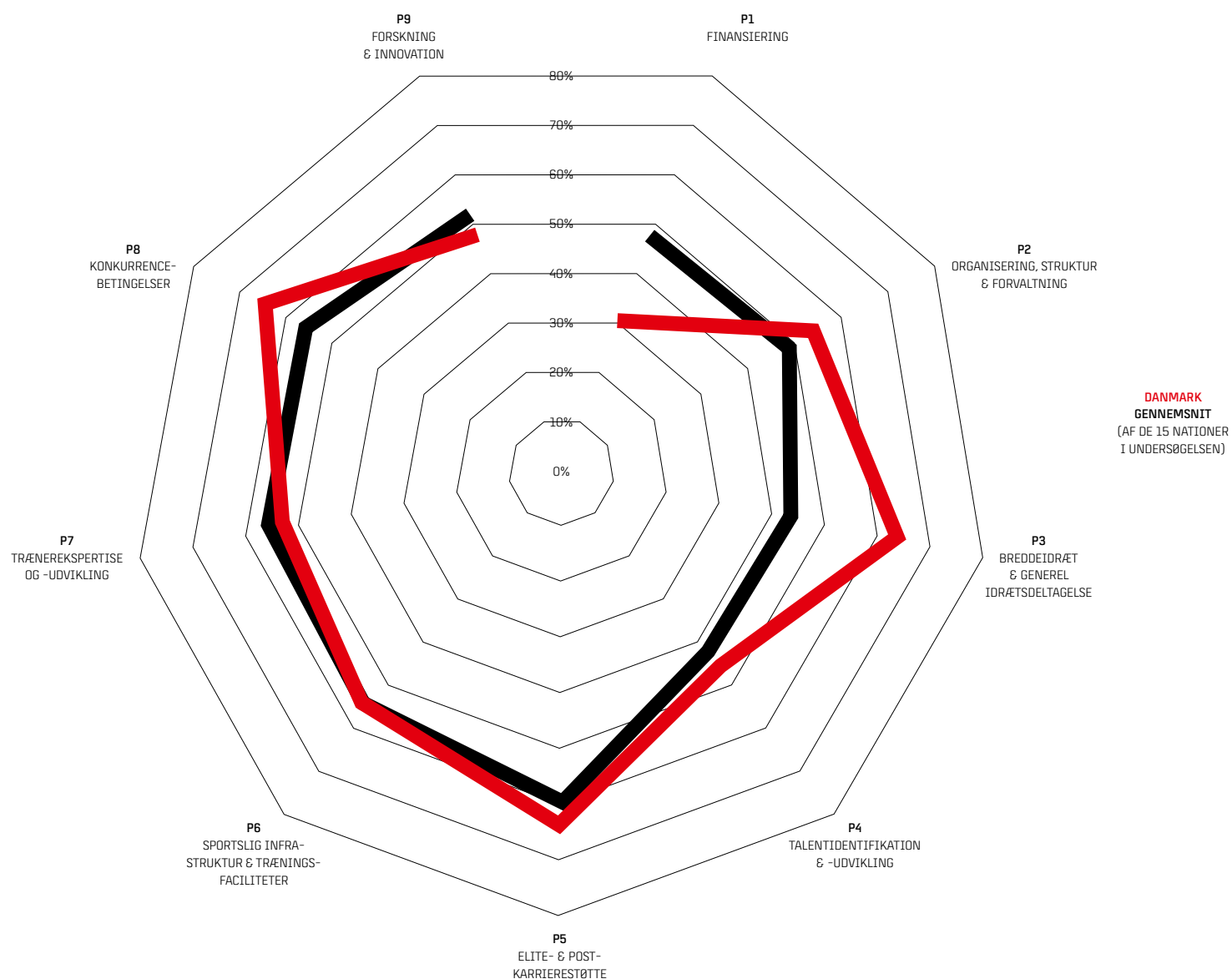
- > Vi er blevet et økonomisk lilleputland. Danmark sakker bagud økonomisk i forhold til konkurrenterne, og vi er sammen med Portugal og Spanien de eneste lande i undersøgelsen, der i dag har færre penge til elitearbejdet end i 2001. Alle andre lande har skruet op for støtten og investeringerne i eliteidræt.
- > Vi skal være verdensmestre i talentudvikling og talentidentifikation – lige nu får vi røde advarselsslamper i den internationale sammenligning i relation til talentidentifikation.
- > Vores konkurrenter investerer mere i forskning og innovation – her er et potentiale, vi skal udnytte i de kommende år.
- > Vi skal have mere fokus på udviklingen og vilkårene for de danske elitetrænere.
- > Atleterne skal kunne træne og forberede sig 24/7 – der er behov for bedre faciliteter.

# -3%

*De offentlige investeringer i eliteidrætten er faldet med 3 procent hen over i de seneste 10 år*

## DANSK ELITEIDRÆT UNDER PRES

Forskerne har identificeret de ni områder, der er de kritiske succesfaktorer for udviklingen af elitedrættens i en nation. Danmark halter efter i den internationale sammenligning i forhold til finansiering, trænerudvikling og forskning/innovation. De ni faktorer fremgår af figuren nedenfor.



## OM SPLISS

Projektet 'Sports Policy Factors Leading to International Sporting Success' (SPLISS) er den første og mest gennemgribende forskningsbaserede sammenligning af effekterne af forskellige nationers elitesportssystemer. Samlet har SPLISS til formål at undersøge årsagerne til nationers internationale sportslige succes og vurdere effektiviteten af deres respektive elitesatsninger. Projektet har deltagelse af forskere fra i alt 15 lande. Ud over Danmark omfatter forskningsprojektet 14 nationer: Belgien (Flandern og Vallonien), Estland, Finland, Frankrig, Holland, Nordirland (UK), Portugal, Spanien, Schweiz, Australien, Brasilien, Canada, Japan og Sydkorea.

Data er indsamlet i perioden medio 2012 til ultimo 2012. Det er perioden til og med 2012 analysen dækker. I dagene den 13.-14. november 2013 blev de foreløbige resultater fra samkøringen af de deltagende landes data fremlagt på konferencen 'Elite Sport Success. Society boost or not?' i Antwerpen. Den endelige afrapportering fra forskningsprojektet sker medio 2014.

EMMA JØRGENSEN

Disciplin: Kajak

Resultat 2013: EM-guld

og VM-guld i K1 på 200

meter og 500 meter

# BEDRE T UDVIK





# TALENT- KLING



# STYRKET TALENT- UDVIKLING

*Talentudvikling og talentidentifikation er særligt vigtigt for små nationer. Vi har med knap seks millioner indbyggere ikke mange talenter at vælge mellem. Til gengæld har vi en unik idrætskultur i Danmark, hvor godt 80 pct. af vores børn dyrker idræt. Udfordringen ligger i at blive bedre til at identificere talenterne. Vi skal være verdensmester i at finde talenterne, men vi får en rød advarselsslampe fra international forskning i forhold til talentidentifikation.*

## MÅL

Team Danmark vil styrke talentudviklingen og sikre en stærk og kontinuerlig fødekæde af talenter med internationalt resultatperspektiv på seniorniveau.

## RESULTATER

I samarbejde med forbund og Elitekommuner har omdrejningspunkterne for Team Danmarks arbejde med talentudvikling i 2013 især været:

- > Beskrivelse af aldersrelateret træningskoncepter i atletik, automobilsport, bowling, brydning, bueskydning, handikapidræt, skydning, sportsdans, og tennis, samt implementering af aldersrelateret træningskoncept i bordtennis, cykling, golf, gymnastik, kajak, roning og sejlsport.
- > Udarbejdelse af et værdisæt for talentudvikling i dansk idræt i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund, specialforbund, Elitekommuner og konsulentfirmaet Etikos, der har ekspertise i arbejde med og implementering af værdier i virksomheder og organisationer.
- > Etablering af Team Danmarks Talentprogram for talenter i ældste ungdomsgruppering med et særligt potentiale for at opnå internationale toppersultater på seniorniveau.
- > Samarbejdet med de nu 21 Elitekommuner om at udvikle og understøtte lokale talentmiljøer, så de unge talenter kan udvikle sig til højeste internationale niveau. Tre nye kommuner – Helsingør, Silkeborg og Viborg – er i 2013 blevet en del af samarbejdet.
- > Udvikling og igangsætning af et treårigt forskningsprojekt "Idrætsklasser – plads til idrætstalenter i den danske folkeskole" i samarbejde med Institut for Uddannelse og Pædagogik (DPU), Aarhus Universitet. Forskningsprojektet sker i samarbejde med elitekommunerne Aalborg, Aarhus, Ballerup, Esbjerg, Gentofte, Haderslev, Herning, Hillerød, Holstebro, Horsens, Kolding, København, Randers, Roskilde og Svendborg, Undervisningsministeriet og Danmarks Idrætsforbund. Projektet har fokus på at afdække, hvordan det kan sikres, at idrætstalenterne i den danske folkeskole inkluderes og fastholdes i den danske folkeskole, og at dette sker på en måde, der er til

gavn for såvel de unge som for folkeskolen og fællesskabet som helhed. Resultaterne fra forskningsprojektet vil blive offentliggjort løbende i de kommende år.

## ANALYSE OG VURDERING

Danmarks relativt beskedne geografiske udstrækning rummer på den ene side gode muligheder for at etablere samarbejde mellem lokale, regionale og nationale talentudviklingsmiljøer. Tæt samarbejde og god dialog rummer en international konkurrencefordel inden for eliteidrætten, og forudsætter samarbejde på alle niveauer med fokus på at udvikle talenterne mest muligt.

Danmark skal med cirka 5,5 millioner indbyggere på den anden side rekruttere, identificere og udvikle talenter fra en lille population og med en efter internationale målestok relativt begrænset økonomi til rådighed. Udfordringen med at udvikle talenter til internationalt seniorniveau bliver desuden øget i takt med, at vores konkurrenter i andre lande investerer fortsat flere ressourcer i eliteidrætten.

Den internationale SPLISS-undersøgelse – sammenligner også den danske talentudvikling og talentidentifikation i en international kontekst. Og de nye forskningsresultater peger på en række interessante konklusioner. Først og fremmest bliver det slået fast, at talentudvikling og talentidentifikation er særligt vigtig for små nationer. Vi skal være verdensmestre i at finde og udvikle vores talenter. Og set i den internationale kontekst gør vi det godt, når det drejer sig om talentudvikling, mens vi til gengæld får den røde advarselsslampe i forhold til talentidentifikation på nationalt plan. SPLISS understreger også, at Danmark har verdensklasse i breddeidræt. Næsten alle børn er med i en forening. Vi har således stærke traditioner for talentudvikling og identifikation i de lokale klubber, men vi har ikke tradition for at identificere talenter i en national kontekst. De seneste år har dog budt på enkelte nye nationale tiltag – fx i roning, hvor potentielle roere til de åbne klasser er blevet identificeret på bl.a. gymnasier på baggrund af blandt andet deres fysiske kapaciteter.

På den hjemlige arena er der i 2013 sket en vigtig ændring af rammevilkårene for talenterne – nemlig mulighederne for at kombinere sport og skolegang i folkeskolen. Forliget om en reform af folkeskolen, som et bredt flertal i Folketinget indgik i juni, betyder, at de særlige klasser for idrætstalenter i 7.-9. klasse fremover bliver permanente. Reformen vil få stor betydning for den langsigtede talentudvikling i dansk idræt, og det er ikke kun Team Danmark, som er meget tilfredse med de nye muligheder i folkeskolen – det samme er idrætstalenter, forældre og lærere på idrætsskolerne i Team Danmarks Elitekommuner. Idræt og bevægelse bliver desuden styrket generelt med den nye folkeskolereform, når der fremover vil være mindst 45 minutters daglig idræt og bevægelse til alle børn i folkeskolen. Reformen giver således også endnu bedre muligheder for at skabe høj kvalitet ved læring af basale kropslige og sportslige færdigheder med det generelle aldersrelaterede træningskoncept.

## NØGLETAL OG FAKTA

- > 24 ud af de 28 Team Danmark-støttede forbund beskriver og/eller arbejder på at implementere disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter.
- > Team Danmark har i 2013 støttet forbundenes arbejde med aldersrelateret træning med i alt 2.133.875 kr.
- > 19 forbund har i 2013 modtaget direkte økonomisk støtte til talentudvikling med i alt 9.236.599 kr. Støtten er blandt andet gået til trænings- og konkurrenceaktiviteter, udvikling og optimering af forbundenes talent set-up, talenttrænere, samt målrettede udviklingsforløb for talenter med et langsigtet internationalt resultatperspektiv.
- > 228 atleter på 18 år eller derunder indgik i 2013 i det fælles elitearbejde mellem forbundene og Team Danmark. Det svarer til ca. en femtedel af alle Team Danmark støttede atleter.
- > Team Danmark har bidraget med 1.060.700 kr. i samlet støtte til det treårige forskningsprojektet "Idrætsklasser – plads til idrætstalenter i den danske folkeskole" udført af Institut for Uddannelse og Pædagogik (DPU), Aarhus Universitet.

## MÅLING AF EFFEKTER – AFRAPPORTERING PÅ DE TO INDSATSOMRÅDER

I Team Danmarks støttekoncept og i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2013-2016 har vi identificeret to særlige indsatsområder, som i perioden 2013-2016 er afgørende for at indfri målet om at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet – både i træning, konkurrencer og i hverdagen.

Nedenfor er en gennemgang af de to indsatsområder samt målingerne af effekten i 2013.

### SKABE SAMMENHÆNGENDE TALENTUDVIKLINGSSTRATEGIER

- #1 I 2013 skal Team Danmark i samarbejde med relevante partnere have udarbejdet et værdisæt for talentudvikling i dansk idræt.

Team Danmark har i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund, forbundene og Elitekommunerne udarbejdet et værdisæt for talentudvikling i dansk idræt. Værdierne afspejler, hvad der er vigtigt og har særlig værdi for talentudviklingen i dansk idræt, samt giver retning og motiverer vores holdninger, handlinger og vurderinger. Værdierne er anvisende for, hvordan talenter, trænere, ledere og konsulenter i specialforbund, elitekommuner, DIF og Team Danmark arbejder med talentudvikling i hverdagen. Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund vil arbejde for, at følgende værdier er bærende i talentudviklingen i dansk idræt: Helhed – Udvikling – Samarbejde – Engagement – Trivsel.

- #2 Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund skal i 2014 have en talentudviklingsstrategi, hvor det overordnede værdisæt er indarbejdet.

Arbejdet med at implementere og udbrede indholdet af værdisættet til specialforbund og klubber bliver en central opgave i 2014, og herunder indgår det vigtige arbejde med at bistå specialforbundene i udviklingen af talentudviklingsstrategier.

### GIVE ADGANG FOR UDVALGTE TALENTER TIL TEAM DANMARKS EKSPERTER

- #3 I 2016 skal mindst 50 pct. af talenterne fra programmet være Verdensklasseatleter eller Eliteatleter.

42 talenter fra 17 forbund er ved udgangen af 2013 udvalgt til at være en del af Team Danmarks talentprogram. Det betyder blandt andet, at de har adgang til Team Danmarks eksperttydelser, så de tidligere i deres udvikling får den bedste rådgivning og vejledning, ligesom Team Danmark også afvikler seminarer for talenterne, hvor målet er at de kan bruge hinandens viden og erfaringer på tværs af sportsgrene.

To af talenterne – som primo 2013 blev en del af Talentprogrammet – er allerede i 2014 blevet verdensklasseatleter, som følge af deres sportslige præstationer i løbet af 2013.

## TALENTHUSET – FÆLLES VÆRDIER I TALENTUDVIKLINGEN

Stærke og sammenhængende talentudviklingsstrategier er afgørende for dansk eliteidræts succes i fremtiden. Og strategierne kan med fordel tage afsæt i nogle fælles og fundamentale værdier for arbejdet med talenternes træning, konkurrencer og hverdag.

Det er baggrunden for, at Team Danmark og DIF i 2013 udviklede et fælles værdisæt for talentudviklingen i dansk idræt sammen med specialforbund og Elitekommuner. Målet er, at værdisættet kan sætte en fælles retning og en fælles norm på tværs af sportsgrene. Og det er holdninger der skal påværes – ikke nye regler, der skal kontrolleres.

Denne pointe understregede teamleder for talent- og kompetenceudvikling i Team Danmark, Lars Green Bach, også i forbindelse med den fælles konference om værdisættet for specialforbund og elitekommuner i november 2013:

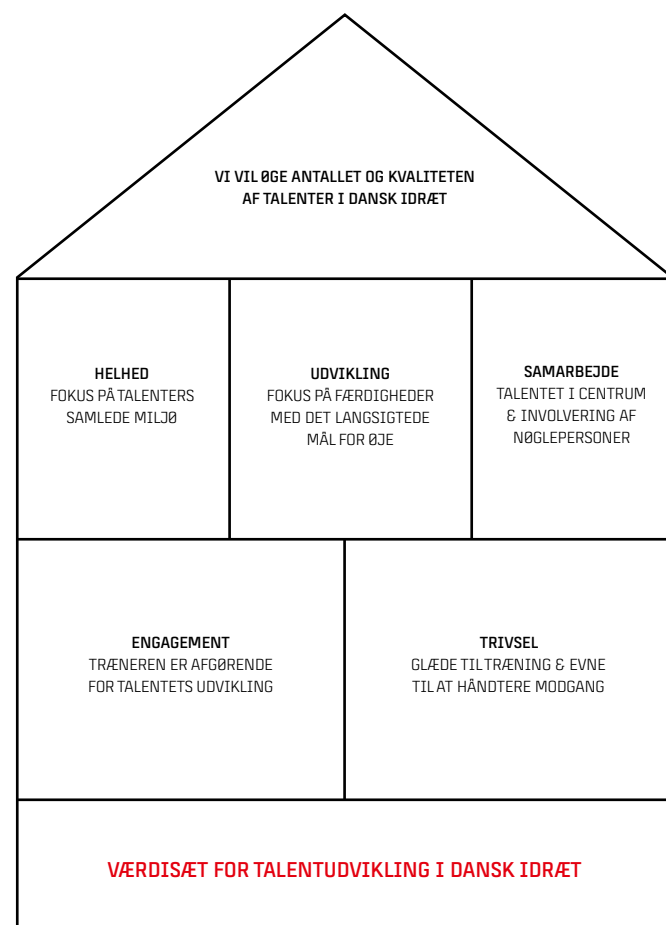
“Vi hverken kan eller skal styre talentudviklingen gennem regler og kontrol. Vi skal påvirke retningen af talentarbejdet ved at være tydelige omkring hvilke værdier, vi mener, skal danne afsættet for arbejdet med fremtidens topatleter. Målet er, at vi kan skabe et fælles værdisæt for dansk talentudvikling. Det er talentudvikling med klare holdninger. Og det tror vi, er den rette vej ind i fremtiden.”

Team Danmark og Danmarks Idrætsforbund vil således arbejde for, at værdierne: “Helhed – Udvikling – Samarbejde – Engagement – Trivsel” er de bærende i talentudviklingen i dansk idræt:

Tilsammen udgør værdierne talent-HUSET, hvor de danske sportstalenter skal udvikle deres sportslige potentiale. Værdierne er de fem dele, som udgør rammen for talent-HUSET, og de er alle vigtige for at udvikle talenter til atleter på højeste internationale seniorniveau.

Hver værdi afføder en række “handlingsanvisninger”. Handlingsanvisningerne beskriver den adfærd og de konkrete handlinger, der skal være de bærende i talentudviklingsmiljøerne. For de enkelte talenter, trænere og ledere skal handlingsanvisningerne udmønte den pågældende værdi til træning og i hverdagen. For forbund og klubber skal værdierne og handlingsanvisningerne være en rettesnor for tilrettelæggelse af konkurrencesystemer, udtagelsesprincipper og andre strukturer, der har betydning for talenterne.

Værdisættet blev vedtaget af Team Danmarks og Danmarks Idrætsforbunds bestyrelser i december 2013.



# DE UDVALGTE TALENTER

42 af landets største talenter fra 17 forskellige  
sportsgrene er udvalgt til Team Danmarks talentprogram  
2013-2016.



DE UDVALGTE TIL TALENTPROGRAMMET ER:

*Kristoffer Hari / Nicklas Ganshorn Nielsen / Nicolai Sylvest / Mia Blichfeldt / Rasmus Brøndsted Gemke Anders Lind / Amalie Dideriksen / Casper Pedersen / Cecilie Utrup / Ludwig Mads Pedersen / Malene Degn  
Emily Kristine Pedersen / Jeppe Vinther Fjølner / Matias Lassen / Mads Skov Larsen / Amalie Ringved Thomsen / Emma Aastrand Jørgensen / Chris Tetsche Christensen / Thomas Kjer Olsen / Ita Klingenberg /  
Jakob Ekhard Edsen / Miri Thrane Odum / Cathrine Dufour / Nanna Merrald / Andreas Dyrby / Joachim Sutton / Emma Kiehn / Ida Gørtz Jacobsen / Mathilde Persson / Peter Holmquist / Sofie Mikkelsen / Trine Toft  
Andersen / Frederik Rask / Katja Steen Salskov-Iversen / Mathias Livbjerg / Tobias Hemdorff / Camilla Andersen / Niels Henrik Overgaard / Dmitri Kolobov / Signe Busk / Daniel Steen Andersen / Simon Friis Søndergaard*

Talentprogrammet er sat i verden for at sikre, at Danmarks største talenter i en tidligere fase kan få den bedste rådgivning og vejledning. Afsættet bliver en helhedsplan, som hvert af talenterne udarbejder sammen med Team Danmark. Planen fokuserer på både sportslige, uddannelsesmæssige og personlige udviklingsmål.

Ambitionen med programmet er også at øge viden- deling og erfaringsudveksling på tværs af sportsgrenene og styrke en talentkultur, så Danmark også fremover kan konkurrere på allerhøjeste internationale niveau i en bred vifte af sportsgrene. Derfor vil talenterne, der er mellem 15 og 22 år, også mødes på tværs af sportsgrenene og til fælles seminarer som en del af forløbet.



# NYT TALENTPROGRAM

*“Jeg tog glæden med mig hjem”. Det var 35 stærke, nysgerrige, begejstrede og ikke mindst talentfulde unge mennesker fra Team Danmarks Talentprogram, der i januar mødtes til fælles seminar for første gang under overskriften ‘Motivation og Life skills’. Men mødet med ligesindede talenter havde for nogle lige så stor betydning. Blandt dem var mountainbike-rytteren Malene Degn, der med egne ord tog glæden med hjem.*

Malene Degn havde to ønsker, da hun i slutningen af 2013 blev udpeget til Team Danmarks Talentprogram:

At hun ville få glæde af de mange eksperter, som Team Danmark råder over. Og at hun ville få mulighed for at dele nogle af de tanker og følelser, som knytter sig til tilværelsen som ung og talentfuld sportsudøver, med andre unge i samme situation.

Da den 17-årige mountainbikerytter en lørdag eftermiddag i slutningen af januar forlod Idrættens Hus i Brøndby, havde hun fået sine to ønsker opfyldt.

## MOTIVATION I MODGANG

Et døgn tidligere var Team Danmark Talentseminar skudt i gang af Team Danmarks direktør Michael Andersen, og de følgende 24 timer bød på inspiration under overskriften ‘Motivation og Lifeskills’. De 35 talenter, der havde mulighed for at deltage denne vinterweekend, blev introduceret til Team Danmarks ekspertgrupper inden for ernæring, test, fysioterapi og fysisk træning. Og de blev præsenteret for et oplæg af Danmarks tidligere verdensklassetriatlet Rasmus Henning, der fortalte, hvad der motiverede ham til at udvikle sig fra talent til etableret eliteatlet.

*“Man kan godt indimellem føle sig lidt alene, særligt når man kommer fra en individuel sport, hvor man skal tackle mange ting selv. Mange af mine veninder forstår for eksempel ikke altid, at jeg prioriterer sporten over alt andet, men det gør de andre fra talentprogrammet”*  
- Malene Degn

Og i forlængelse af det, fortalte sportspsykologisk konsulent, Carsten Hvid Larsen, om, hvor vigtigt det er at minde sig selv om, hvad man bliver motiveret af, når det er svært, og det er det ofte i overgangen til seniorrækkerne. Samtidig talte Carsten Hvid Larsen om de færdigheder i livet, lifeskills, som kan lette livet som eliteatlet: At du kan reflektere og være i stand til at analysere de situationer, der opstår. At du kan planlægge tiden, så du får lavet afleveringer til skolen og ikke oparbejder en pukkel, som kan være svær at overskue. At du kan pleje dine sociale relationer, så du har et netværk at trække på.

Men af lige så stor betydning fik de unge talenter mulighed for at møde hinanden og udveksle erfaringer om alt fra træningsmetoder og -mængde til livet udenfor med de udfordringer, de talentfulde sportsudøvere står overfor i en travl hverdag, hvor træningen skal passes ligesom skolen og relationen til familie og venner skal.

## HURTIG HJÆLP AT HENTE

“Det var rigtig, rigtig sjovt at møde de andre,” fortæller Malene Degn, der i 2013 vandt EM-guld for U19-ryttere.

“Man kan godt indimellem føle sig lidt alene, særligt når man kommer fra en individuel sport, hvor man skal tackle mange ting selv. Mange af mine veninder forstår for eksempel ikke altid, at jeg prioriterer sporten over alt andet, men det gør de andre fra talentprogrammet – derfor var det rart at tale med dem,” siger cykelrytteren, som inden seminaret kun kendte to andre cykelryttere.

Malene Degn nåede også at stifte bekendtskab med Team Danmarks ekspertberedskab, da hun talte med sportspsykologisk konsulent Carsten Hvid Larsen, mens de andre atleter var aktive i træningstøj. Den del af programmet kunne Malene Degn på grund af en skade ikke deltage i, og det var netop skaden og de udfordringer, den giver, som hun talte med Carsten Hvid Larsen om.

“Jeg har været ked af det og frustreret over, at jeg er skadet, fordi min sport er blevet så stor en del af mit liv, at det er svært at have en hverdag uden at måtte dyrke sin sport. Det har jeg tumlet med, og derfor var det vildt fedt at mærke, at Team Danmark vil gøre så meget for en og hjælpe en tilbage til sin sport så hurtigt som muligt,” siger Malene Degn, der ud over den spontane samtale tog hjem med to aftaler i kalenderen: et besøg hos en fysioterapeut og en sportspsykologisk konsulent.

Den opbakning gjorde Malene Degn glad, og netop glæde var det, hun først og fremmest tog med sig hjem fra seminaret.

“Jeg blev mindet om, at man indimellem skal huske, hvorfor man startede med sin sport. For mig er det glæden, der skal trække læsset.”

## DANSK SUPERMARKED A/S STØTTER TALENTPROGRAMMET

Fundamentet til Team Danmarks talentprogram blev skabt på en enkelt dag. Og det kan meget præcist dateres til den 1. februar 2012. Her overrakte Dansk Supermarked A/S Team Danmark en check på 10 mio. kroner med den enkle besked: Gør en forskel for Danmarks bedste talenter!

Det er Købmand Ferdinand Sallings Mindefond, som er med i ejerkredsen bag Dansk Supermarked A/S, der med donationen støtter de unge atlethers drømme om OL-guld. Da daværende direktør i Dansk Supermarked Erling Jensen overrakte checken og gav Team Danmark nye muligheder var det med ordene:

“Vi er glade for at kunne støtte de danske OL-talenter i deres kamp for medaljer. Vi kan se, at de 10 mio. kr., vi donerede i 2009, har gjort en stor forskel for de atleter, der skal kæmpe for Danmark ved OL i London. Vil man være blandt de bedste, kræver det hårdt arbejde, dedikation og vilje til at skabe resultater. Alt sammen egen-skaber, som også værdsættes i vores egen organisation. Med denne donation kan vi bidrage til næste generation af OL-talenter,” sagde Erling Jensen.

Ud over Team Danmarks Talentprogram har donationen fra Dansk Supermarked også gjort det muligt at styrke arbejdet med aldersrelaterede træningskoncepter i en bred vifte af sportsgrene, øge antallet af talenttrænere i forbundene, samt styrke kompetenceudviklingen blandt talenttrænere og talentsansvarlige.



Video om  
talentprogrammet



Stemning fra  
talentseminaret







# EMMAS STORE SPRING

*På meget kort tid skulle Emma Jørgensen flytte fra Maribo til en lejlighed, ny skole og elitecenter i Bagsværd. Samtidig blev hun Årets Fund i dansk idræt og udpeget til Team Danmarks Talentprogram. Nu skal hun tage det sidste spring op i de voksnes rækker.*

Det er gråt i gråt, et par kedelige danske varmegrader over frysepunktet, og 17-årige Emma Jørgensen er flyttet hjemmefra. Hun kigger ud af vinduet i Bagsværd og indrømmer, at det kan være tungt at finde lysten nogle dage.

“Når det er koldt og kedeligt som i dag er det svært at motivere sig selv. Jeg arbejder med viljen. Jeg skal gå hele vejen. Selv om jeg ikke har lyst til at træne, så gør jeg det alligevel.”

Emma Jørgensen vandt alle de internationale mesterskaber, hun kom i nærheden af i 2013. I december blev den da 17-årige kajakroer Årets Fund. I et stærkt felt af dansk idræts største talenter, der bl.a. talte cykelrytteren Amalie Dideriksen, sprinterkometen Kristoffer Hari og det mandlige U19-landshold i håndbold var Maribo-pigen øverst på skamlen, fordi hendes præstationer i 2013 var enestående.

Først blev det til guld i 200 og 500 meter enerkajak ved U18-europamesterskaberne, siden gentog Emma Jørgensen bedriften på de to olympiske distancer ved årgangens verdensmesterskaber, og endelig satte hun trumf på med tre sejre ved regattaen Olympic Hope. Successen har fået Dansk Kano- og Kajakforbund til udråbe hende som en af dem, man er sikker på leverer et topresultat ved et OL – måske allerede i Rio de Janeiro i 2016. Til den tid vil Emma Jørgensen blot lige være fyldt 20 år, og hun siger selv, at det er gået stærkt.

“Det har været et fantastisk år. Jeg er selvfølgelig overrasket over det. Jeg har trænet hårdt, men alligevel.”

Der er sket meget på kort tid i hendes liv. Sidste sommer rykkede hun teltpælene op fra det trygge miljø hjemme hos far og mor i Maribo for at slutte sig til elitecentret i Bagsværd. Hun er ikke helt alene, for storesøsteren Sofie, der også er kajakroer, bor i nærheden, men skiftet har været en stor omvæltning, siger hun.

“Det har været en stor omvæltning for mig. Jeg skal klare alting selv efter at have været vant til, at min mor vaskede alt mit tøj og lavede mad. Det går fint, men det har været lidt svært ind imellem. Det kan være hårdt, men det hører med, når man flytter hjemmefra.”

## STRAM OP

Hun træner to gange dagligt, timeantallet er forskelligt fra uge til uge, nogle gange kommer det op på 16-18 timer med vægttræning. Om vinteren står dagens menu på ergometerroning og vægttræning.

“Det er anderledes og lidt mærkeligt at komme til Bagsværd fra Maribo. Der er fire andre piger, men man skal gøre tingene selv. Men jeg tror helt sikkert, det vil gøre mig stærkere. Det har det allerede gjort.”

Danmarks EM-guldvinder René Holten Poulsen har selv prøvet turen fra Maribo til Bagsværd og at skulle stå på egne ben. I efteråret kunne han se, at det kneb med motivationen hos den unge kajakroer

“Jeg har selv prøvet at flytte hjemmefra og skulle gøre det hele selv. Der er ikke andet at gøre end at vænne sig til det og fokusere på sin træning. Da vi





#### TRÆNEREN: MASSIV RESPEKT OMGIVER EMMA

Sportschef i Maribo og Emma Jørgensens træner siden starten for ni år siden, Finn Larsen – om Emma: “Man kunne se det lige med det samme. Hun er ikke specielt bedre end de andre til træning. Men når hun så er i konkurrence...hold da k...

Allerede da hun var 13, vandt hun NM U-16 mod svenske piger, der er to-tre år ældre og i verdens-eliten for seniorer nu. Hun er langt over de andre, fordi hun kan holde til at træne så meget mere.

Fysisk er hun rigtig stærk. Vi kunne sætte hende til at ro 17-20 løb med indledende heat ved DM, og hun kunne bare blive ved.

Hun vinder, når hun skal, hun har fornemmelse for, hun slår til når det gælder. Hun kan læse et løb og er god oppe i hovedet. Hun er god til at lukke af.

Hun træner også godt, men hun har plads til forbedringer, fordi hun er så stærk.

Vi holder lidt tilbage, det vigtigste lige nu er, at hun også har styr på sin hverdag, og hvad hun vil – også med uddannelse. Det er afgørende, at livet hænger sammen, så vi skal have guidet hende ind på den uddannelse, der er rigtig for hende.

Hun har helt klart potentiale til OL. Hun er ekstremt god på 200 meter. Og hun kan klare overgangen til højere niveau, fordi hun er mentalt stærk.

Hun blev årets fund, men hun holder benene på jorden. Hun ved ikke selv inde i hovedet, hvor meget hun vinder. Hun vinder alt. Når vi møder øst-europæere, osv så kan jeg godt sige dig, der er respekt omkring hende. De ved, hun er stærk.

stod uden landstræner, tog jeg fat i Emma og sagde: “Emma! NU strammer du op. Jeg kender hende, så jeg kunne og skulle gøre det.”

Emma husker tydeligt den dag, og er taknemlig for støtten fra den ældre roer.

“René tog fat i mig og gav mig en peptalk. Det var rigtig fedt. Det er godt, at man hjælper hinanden og giver hinanden en opsang og et skulderklap, så det er jeg rigtig glad for,” siger hun.

“Hun skal blive bedre til at træne, når det er hårdt. Emma gør, hvad træneren siger, og hun må gerne blive mere aktiv selv. Men det er nok også en ting, der kommer med alderen,” siger René Holten Poulsen.

Emma Jørgensen er klar over, at udfordringen ikke bliver mindre med alderen og overgangen til “de voksnes rækker”.

“Jeg ved, det bliver svært, men jeg skal blive ved med at kæmpe lige så hårdt. Jeg skal holde hovedet koldt og tage det stille og roligt. Jeg ved godt, at niveauet er meget højt, men jeg ved, hvad der skal til for at være med, så jeg skal bare klø på og tro på mig selv.” Og hvad så med det OL, som man allerede taler om... “Lige nu er mine mål at genvinde EM og VM på 200 og 500 meter og slå min personlige rekord. Jeg har da en drøm om OL, og jeg mener også det er realistisk, om det så bliver 2016 eller 2020, det er ikke så vigtigt. Jeg har ikke travlt. Men jeg vil da gerne have en OL-medalje. Jeg ved, at jeg vil denne her sport.”

#### PRISEN GIVER ET BOOST

Den grå januardag er stadig grå, og Årets Fund er klar til sit andet træningspas denne tirsdag. Ved overrækkelsen af prisen i januar var der tv-kameraer, en kronprins, fotografer, journalister og masser af lykønskninger. Pigen fra det flade Lolland holder dog benene solidt plantet på jorden og årerne i vandet.

“Jeg havde ikke selv troet, at jeg skulle blive Årets fund, selv om jeg godt vidste, at jeg havde gode resultater med. Men det var da superfedt, og det har givet mig et boost. Der er mange journalister, der har ringet, og det er sjovt og dejligt. Og lidt trættende i længden. Men det hører med.”



*Video med Emma*

DANIEL STEEN ANDERSEN

Disciplin: Svømming

Resultat 2015: Europamester

for juniorer i 100 meter fly

# ATLET HVERDAG



# ERNES & VILKÅR

# 360 GRADERS STØTTE

*Team Danmark kæmper for at skabe vindere – både på og uden for banen. Derfor arbejder også hele tiden på at skabe bedre muligheder for at kombinere elitesport med enten job- eller uddannelse. Vi arbejder også på at skabe gode og trygge økonomiske vilkår for atleterne, da det er helt afgørende for atleternes trivsel, sportslige udvikling og mulighed for at fokusere på eliteidræt.*

## MÅL

Team Danmark vil skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet – både i træning, konkurrencer og i hverdagen.

## RESULTATER

For at forbedre atleternes muligheder på de videregående uddannelser har Team Danmark i 2013 givet støtte til opstarten af en særlig vejledningsordning for atleterne på UC Lillebælt. Nordjysk Elitesport er efter en forsøgsperiode blevet gjort permanent, og Team Danmark har derfor udpeget Aalborg Universitet og UCN som Team Danmark Uddannelsespartnere. Det samme er Syddansk Elite på Syddansk Universitet. Der er således nu etableret permanente vejledningsordninger for atleter på to universiteter og en professionshøjskole, hvilket har vist sig at være vigtig for den fleksibilitet, som atleterne oplever.

Der er i 2013 også føjet to gymnasier (Frederiksborg Gymnasium og HF og Ikast Brande Gymnasium) til i rækken af uddannelsespartnere på ungdomsuddannelsesniveau, så antallet af Team Danmark uddannelsespartnere er oppe på 10. Team Danmark har i 2013 afholdt inspirationsseminar for uddannelsespartnere med særligt fokus på virtuel undervisning og e-learning.

Team Danmark har i 2013 indgået et samarbejde med eksterne samarbejdspartnere (Adecco og Jop4player) om etablering af Elitesportens Karrierepartnere, som er et nyt setup, der skal styrke brobygningen mellem elitesport og erhvervsliv. Med Elitesportens Karrierepartnere får erhvervslivet én indgang, når de vil rekruttere toptalere som medarbejdere. Tilsvarende får atleterne ét sted, hvis de har behov for at blive matchet med en virksomhed. Det nye partnerskab betyder også, at eliteatleterne får nye og bedre redskaber, når de skal søge job sideløbende med – og efter – sportskarrieren. De har eksempelvis adgang til Job4players unikke CV-database samt karriere- og kompetencegivende forløb hos Adecco, hvilket i fællesskab styrker eliteatleternes i jagten på det næste mål – en karriere uden for sportens verden.

Team Danmarks har i 2013 arbejdet videre på at forbedre faciliteterne for den daglige træning inden for en række prioriterede idrætsgrene:

- > Der er dialog med Odense Kommune om samarbejde om den kommende cykelarena i Odense til nationale træningsaktiviteter for talent og elite i regi af Danmarks Cykel Union. Der er endvidere enighed med Ballerup

Kommune om, at der skal ske en reorganisering af driften af Ballerup Super Arena, som bl.a. skal sikre, at cykelsporten har højeste prioritet i Ballerup Super Arena.

- > Københavns Kommune har igangsat en renovering af faciliteterne på Danmarks Rocenter ved Bagsværd Sø. Samtidig er der blevet bygget et nyt supplerende træningslokale på 160 kvadratmeter til kredsløbstræning, som er samfinansieret af Team Danmark, Dansk Forening for Rosport og Danmarks Kano- og Kajakunion. Det nye træningslokale blev taget i brug 1. september 2013.
- > Team Danmark har deltaget i et samarbejde mellem Gladsaxe Kommune og Københavns Kommune om at udvikle en samlet vision for at gøre Bagsværd Rostadion til en moderne og tidssvarende træningsfacilitet. Det forventes, at der i 2014 er grundlag for, at Gladsaxe Kommune, Københavns Kommune, Lyngby Taarbæk Kommune, Team Danmark, Dansk Forening for Rosport og Danmarks Kano- og Kajakunion vil kunne tage stilling til en samlet vision for modernisering af Bagsværd Rostadion.
- > Team Danmark har i 2013 været involveret i etableringen af et nationalt sejlsportscenter i Aarhus. Aarhus Kommune har stillet en attraktiv byggegrund til rådighed for projektet, som vil indebære et moderne sejlsportsbyggeri på ca. 3000 kvadratmeter, som vil sætte helt nye standarder for international sejlsportsbyggeri. Projektet gennemføres af Sailing Aarhus og forventes at være realiseret i 2017.
- > Gentofte Kommune har bevilget 16 mio. kr. til den projekterede udbygning og renovering af Palladium-bygningen på Hellerup Havn, som bl.a. huser Olympisk Sejlcenter Øst. Det forventes, at der i den forbindelse etableres en moderne styrketræningsfacilitet til sejlerne i Olympisk Sejlcenter Øst.

## ANALYSE OG VURDERING

Der er generelt stor tilfredshed med Team Danmarks ydelser og vejledning inden for uddannelsesområdet. Atleternes tilfredshed ligger i gennemsnit tæt på 5 på en skala fra 1-7. Der er størst tilfredshed blandt Team Danmark-atleter og Team Danmark-talenter, og tilfredsheden med mulighederne er størst på ungdomsuddannelserne og noget mindre på de videregående uddannelser. Det er i særdeleshed Team Danmarks støtte og bistand i forbindelse med forlængelse af studierne og flytning af eksamen, som atleterne værdsætter højest. Her er gennemsnittet over 6 på tilfredhedsskalaen, hvor 7 er maksimal tilfredshed.

Det er endnu for tidligt at vurdere resultaterne af den nye Fremdriftsreform på de videregående uddannelser, men med reglen om, at SU'en automatisk stopper ved forsinkelse på et halvt år, kan vi forvente, at flere atleter vil søge Team Danmark om supplerende SU i de kommende år.

Når det drejer sig om mulighederne for at kombinere fleksible job med den sportslige karriere er atleternes tilfredshed noget mindre. Gennemsnittet i tilfredshedsundersøgelsen ligger under middel – 3,67 på skalaen fra 1-7. Det er verdensklasse-atleterne, som oplever

## MÅLING AF EFFEKTER – AFRAPPORTERING PÅ DE TO INDSATSOMRÅDER

I Team Danmark støttekoncept og i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2013-2016 har vi identificeret to særlige indsatsområder, som i perioden 2013-2016 er afgørende for at indfri målet om at skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet – både i træning, konkurrencer og i hverdagen. Nedenfor er en gennemgang af de to indsatsområder samt målingerne af effekten i 2013:

### OPTIMERE DE DAGLIGE TRÆNINGSFACILITETER

- #1 Tilfredsheden med adgangen til og kvaliteten af træningsfaciliteterne skal stige i gennem perioden i de sportsgrene, hvor Team Danmark foretager en prioriteret indsats.

Brugerundersøgelsen viser, at der i 2013 overordnet er tilfredshed med de danske træningsfaciliteter:

HVOR TILFREDS ER DU MED KVALITETEN AF DE TRÆNINGSFACILITETER, DU BENYTTER I DAGLIGDAGEN?

	TD-ATLET	ELITE-ATLET	TD-TALENT	VERDENSKLASSE	TOTAL
ADGANG	5,67	5,91	6,33	5,82	5,77
KVALITETET	5,63	5,60	6,00	5,39	5,61

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7

Der er imidlertid store forbedringspotentialer, når atleterne vurderer træningsfaciliteterne i et internationalt perspektiv.

DINE FACILITETER SAMMENLIGNET MED DE BEDSTE INTERNATIONALE KONKURRENTERS

TD-ATLET	ELITE-ATLET	TD-TALENT	VERDENSKLASSE	TOTAL
3,85	3,5	4,24	3,47	3,73

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7

#2 I 2016 har Team Danmark realiseret visionen om et nationalt elitesportscenter.

Team Danmark færdiggjorde primo 2013 en analyse af mulighederne i relation til et eventuelt fremtidigt Nationale Elitesportscenter. Analysen var resultatet af et større forarbejde siden efteråret 2011.

### FORBEDRE DE ØKONOMISKE, UDDANNELSES- OG JOBMÆSSIGE FORHOLD FOR DE BEDSTE ATLETER

#3 Tilfredsheden med tilbuddene på job og uddannelsesområdet skal være stigende i perioden 2013-2016 blandt atleterne.

I brugerundersøgelsen i 2013 vurderer atleterne tilbuddene på job- og uddannelsesområdet på denne måde:

HVORDAN OPLEVER DU GENERELT MULIGHEDERNE FOR AT KOMBINERE UDDANNELSE MED ELITESPORTSKARRIERE?

TD-ATLET	ELITE-ATLET	TD-TALENT	VERDENSKLASSE	TOTAL
5,08	4,32	5,59	4,34	4,82

Gennemsnit af 428 atleters svar på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

HVORDAN OPLEVER DU GENERELT MULIGHEDERNE FOR AT KOMBINERE JOB MED ELITESPORTSKARRIERE?

TD-ATLET	ELITE-ATLET	TD-TALENT	VERDENSKLASSE	TOTAL
3,81	3,54	4,00	3,30	3,67

Gennemsnit af 525 atleters svar på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

#4 De bedste atleter skal i 2016 opleve, at de har et økonomisk råderum, der sikrer fokus på sportskarrieren.

I brugerundersøgelsen i 2013 vurderer atleterne deres økonomiske råderum på denne måde:

I HVILKEN GRAD HAR DU ET ØKONOMISK RÅDERUM, DER SIKRER FOKUS PÅ DIN ELITEIDRÆTSKARRIERE?

TD-ATLET	ELITE-ATLET	TD-TALENT	VERDENSKLASSE	TOTAL
3,94	3,90	4,00	4,39	3,98

Gennemsnit af 448 atleters svar på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

#5 Der er i 2014 etableret vejledningsordninger på minimum to universiteter og minimum to professions-højskoler ud over de ordninger, der er etableret i 2012:

STATUS PÅ VEJLEDNINGSORDNINGER - STØTTET AF TEAM DANMARK

	2012	2013	2014	2015	2016
PERMANENT - UNIVERSITETER	1	2			
UNDER ETABLERING - UNIVERSITETER	2	1			
PERMANENT - PROFESSIIONSHØJSKOLER					
UNDER ETABLERING - PROFESSIIONSHØJSKOLER		1			

Når en ordning er under etablering støtter Team Danmark i en opstartsfasen på 2-3 år med et fast årligt beløb. Når ordningen bliver permanent, støtter Team Danmark med et taxametertilskud til hver studerende, der pr. 1. oktober er en del af Team Danmarks bruttogruppe.

de største udfordringer og er mindst tilfredse med mulighederne for at kombinere elitesporten med et job. Deres vurdering ligger under middel. Samme tendens er gældende, når atleternes tilfredshed differentieres efter alder. Jo ældre atleterne er – jo større udfordringer ser de i forhold til kombinationen af sport og job. Tilfredshedsundersøgelsen viser endvidere, at der fortsat er for mange af atleterne – 25-35 pct. – der ikke har den fornødne viden om Team Danmarks tilbud og samarbejdspartnere på jobområdet. Vi forventer, at Elitesportens Karrierepartnere i de kommende år vil blive benyttet af flere atleter, og derved også skabe større viden og kendskab til mulighederne.

Atleternes økonomiske råderum er begrænset, og det er langt fra en guldrandet forretning at være atlet i Danmark – det viser brugerundersøgelsen tydeligt. Den gennemsnitlige bruttoindtægt (løn, SU, sportslige indtægter, sponsorer mv. før skat) er under 100.000 kr. årligt for over halvdelen af atleterne. Det skyldes naturligvis delvist atleternes alder, hvor gennemsnittet på den Team Danmark-støttede atlet er 21,5 år. Når indtægterne sammenlignes med normalbefolkningen, så er det særligt i aldersgruppen 20-24 år, hvor indkomstniveauet ligger under gennemsnittet for befolkningen. Her har mere end to ud tre atleter en indkomst, der er under gennemsnittet.

Det vigtige for Team Danmark er dog først og fremmest, at atleterne oplever, at de har et økonomisk råderum, der sikrer, at de kan have fokus på deres sportslige karriere. Og på det spørgsmål ligger den gennemsnitlige tilfredshed omkring middel på 4 på skalaen fra 1-7, men det fremgår samtidigt, at det er atleter fra de individuelle sportsgrene, samt atleter i aldersgruppen 20-25 år, som oplever de største udfordringer med deres økonomiske råderum. Det er i høj grad familie og venner, der er med til at finansiere elitesportskarrieren, har en femtedel lånt penge af familie/venner, mens over halvdelen har fået penge af familie/venner. Og det er et anseeligt omfang, at familie/venner bidrager med. En tredjedel af atleterne har fået mere end 25.000 kr. det seneste år fra familie/venner for at skabe et tilfredsstillende økonomisk råderum. Når atleterne skal vurdere deres økonomiske vilkår sammenlignet med de bedste internationale konkurrenters, så bliver det tydeligt, at forholdene for de danske atleter er langt fra de internationale konkurrenters. Det er særligt verdensklasseatleterne, der oplever, at deres konkurrenter har bedre økonomiske forhold.

I de kvalitative interviews med landstrænere og sportschefer blev det tilkendegivet, at de økonomiske begrænsninger gør, at "atleter inden for visse sportsgrene skal være velstillede for at præstere på topplan. Hvis man skal være rigtig god, må man i længere perioder give afkald på en række ting – herunder økonomisk indtjening. Det er samtidig oplevelsen, at det langtfra alene er Team Danmarks ansvar, men et grundvilkår på samme måde som kunstneren, der oplever afsavn, for at efterleve sin passion."

I forhold til de daglige træningsfaciliteter for atleterne, så har det igennem en årrække været højt prioriteret for Team Danmark, at der skal tages et større nationalt ejerskab til at etablere og drifte nationale træningsanlæg for den nationale elite. Erfaringen fra international eliteidræt peger på, at tilgængeligheden og kvaliteten af træningsanlæggene er blandt de vigtigste parametre i den stadigt stigende internationale konkurrence. I Danmark er det af historiske årsager en kommunal opgave at stille træningsfaciliteter til rådighed for det lokale foreningsbårne idrætsliv. Kommunerne kan imidlertid ikke forventes at ville finansiere træningsfaciliteter for den nationale elite for kommunale skattefinansierede midler. Team Danmark har derfor igennem en årrække peget på behovet for en national strategi for træningsanlæg for den nationale elite.

## NØGLETAL OG FAKTA

I 2013 er der anvendt 1,4 mio. kr. på job og uddannelsesområdet. Midlerne er hovedsagligt blevet brugt til supplerende undervisning, flytning af eksamener, administrationsbidrag til uddannelsesinstitutionerne, supplerende SU og karrierådgivning:

SUPPLERENDE SU, SOM TEAM DANMARK HAR BEVILGET

	2009	2010	2011	2012	2013
KLIP	122	70	120	74	123
SAMLET BELØB (KR.)	629.210	369.336	661.312	424.618	708.393

**69%**

af atleterne har en indkomst, der er under gennemsnittet for unge mellem 20 og 24 år

**22%**

af atleterne har lånt penge af familie/venner

**57%**

af atleterne har fået penge af familie/venner

**36%**

af atleterne har fået mere end 25.000 kr det seneste år af familie/venner

TRE KORTE TIL DANIEL

- Q *Hvad gør dig til et af de største talenter i svømning?*
- A Det kræver styrke, udholdenhed og god teknik at blive en dygtig svømmer, og jeg tror, jeg er god til at få de tre ting til at gå op i en højere enhed. Og så vil jeg være den bedste! Det er det, der motiverer mig til at stå tidligt op om morgenen og give den alt til træning.
- Q *Hvad er dit drømmemål?*
- A Jeg drømmer om at komme med til OL, fordi jeg tror, det er en kæmpe oplevelse at være med til den begivenhed. Og fordi OL er det største, man kan opnå som svømmer. Jeg vil gerne med til Rio.
- Q *Hvad håber du at få ud af at være med til Team Danmarks talentprogram?*
- A Jeg håber at få hjælp til at nå mine mål. Jeg har aldrig arbejdet med en mentaltræner, men det kunne være spændende at prøve for at se, om det kunne rykke noget. Og så tænker jeg, at det er en ære, et skulderklap, at være udtaget til talentprogrammet.





# FLEKSIBILITETEN ALTAFGØRENDE FOR MIN UDDANNELSE

*Daniel Steen Andersen har endelig fundet sin rette hylde, hvor han kan kombinere en spirende svømmekarriere med en uddannelse som mekaniker. Men det kræver stor fleksibilitet fra skolen at tilpasse undervisningen til en eliteatlet, der træner to gange om dagen.*

Olie og vand har det svært sammen. Men i svømmeren Daniel Steen Andersens tilfælde mødes de to verdener i et godt samspil. For i efteråret 2015 tog 18-årige svømmer Daniel Steen Andersen en beslutning, der gav ham olie på fingrene. Han startede sin uddannelse som mekaniker på TEC i Ballerup, og her har han endelig fået den spirende karriere som elitesvømmer til at gå op med en uddannelse.

“Som så mange andre talenter startede jeg på en Team Danmark-ordning på et gymnasium, men det var slet ikke mig. Jeg kunne ikke trives med de boglige fag. Jeg er ikke bogorm og brugte alt for meget energi på at tænke på skriftlige afleveringer, lektier osv., og det gjorde mig ufokuseret i min svømmetræning,” siger han.

Daniel Steen Andersen er et af Danmarks største svømmetalenter og med i Team Danmarks Talentprogram 2013-2016. Her er 42 af Danmarks største talenter udvalgt i et program, der giver dem adgang til alle Team Danmarks eksperttydelser – blandt andet uddannelse- og karrierevejledning, og det var netop en samtale med Team Danmarks karriere- og uddannelsesekspert, der hjalp Daniel Steen Andersen ind på det rette uddannelsesspor.

“Jeg er meget glad for min uddannelse, og jeg trives godt med udfordringerne på skolen. Jeg vidste ikke meget om biler og mekanik, da jeg startede, men jeg har altid været meget interesseret i biler,” siger han.

## FLEKSIBILITET ALTAFGØRENDE

En hverdag som elitesvømmer er tæt pakket. Daniel Steen Andersen står typisk tidligt op og tager til morgentræning klokken seks til 7.30 i Bellahøj Svømmehal. Herefter er der afgang til TEC i Ballerup, hvor han er i skole fra klokken otte til 13.40. Så går turen tilbage til Bellahøj igen, hvor der skal trænes fra 16.30 til 19. Nogenlunde sådan ser de fleste hverdage ud. Tætpakket kalender, men det er han vant til, så det tager ikke luften fra ham, fortæller Daniel Steen Andersen.

“Jeg er vant til det, og jeg ser ikke på min uge som fyldt ud. Men det er altafgørende, at jeg kan være fleksibel i forhold til min skole, hvis jeg skal lykkes med at kombinere min sportskarriere med en uddannelse. Jeg skal have mulighed for at møde sent nogle gange, især op til store stævner, hvor jeg træner meget og er ude at rejse i længe-

THE  
GR

TYR

NAVN: Daniel Steen Andersen  
ALDER: 18 år  
BOPÆL: Vanløse  
UDDANNELSE: I gang med at  
uddanne sig til mekaniker på  
TEC i Ballerup  
BEDSTE INTERNATIONALE  
RESULTAT: Europamester for  
juniorer i 100 meter fly i 2013



re tid. Derfor er det altafgørende, at uddannelsen er fleksibel, så jeg ikke stresser over, at jeg ikke kan få enderne til at mødes. Det har jeg prøvet, da jeg gik i gymnasiet. Tager du til et stævne og stresser over skolen, præsterer du ikke ordentligt i bassinet,” siger han.

## SVÆRT AT FINDE LÆREPLADS

I dag hænger hverdagen sammen, og TEC accepterer, at Daniel Steen Andersen har brug for at tilrettelægge uddannelsen efter sin svømning. Men relativt få talenter går i dag på en erhvervsskole som Daniel Steen Andersen. Og i forhold til Team Danmark-gymnasier er der også en række udfordringer forbundet med et erhvervsskoleforløb.

Det er ofte svært at finde en læreplads, og med store krav til fleksibilitet i møde- og arbejdstid stiller det ikke kun store krav til Daniel Steen Andersen men også til en arbejdsgiver. Derfor er det vigtigt at finde en arbejdsgiver, der har forståelse for elitesport, så arbejdsgiver, atleten og træneren sammen kan planlægge et godt forløb. Samlet skal en atlet som Daniel have et bestemt antal uger i henholdsvis skole og praktik, og derfor skal der ofte laves en personlig uddannelsesplan, hvor der er plads til fleksibilitet i de uger, hvor atleten skal have fri til eksempelvis træningslejre og internationale konkurrencer.

Daniel Steen Andersen er netop gået på jagt efter en praktikplads, der skal gøre uddannelsen som mekaniker komplet.

“Jeg er begyndt at sende ansøgninger, men har endnu ikke fundet en praktikplads. Jeg er klar over, at det ikke bliver let at finde et sted, hvor jeg kan få mulighed for at passe min træning og tilrettelægge mit arbejde efter svømningen. Det stiller mig i en svær position i forhold til andre, men jeg kan evt. gå lidt ned i løn, når jeg ikke arbejder lige så mange timer som de andre. Vi må se, om det ikke kan lade sig gøre. Der er ikke andre muligheder.”



MARIE THUSGAARD OLSEN  
& IDA-MARIE BAAD  
Disciplin: 49FX  
Resultat 2015: Europamester

PÅ  
MOD



# VEJ RIO



# REJSEN MOD RIO ER STARTET

*Team Danmark arbejder allerede målrettet med OL 2016 forberedelserne. En researchtur til Rio og 5 mio. kr. målrettet nyt udstyr til udvalgte OL-sportsgrene var vigtige elementer i 2013.*

## SPORTSCHEFER RESEARCHER I RIO

Sportscheferne fra 7 af de sportsgrene, som forhåbentligt skal være med i kampen om medaljerne, var i december på den fælles researchtur til Rio. Det var DIF og Team Danmark, og den fælles OL-stab, der arrangerede besøget til de OL-faciliteter, som i øjeblikket skyder op i den brasilianske storby. Målet for turen var, at sportscheferne fra blandt andet roning, cykling, badminton og golf starter drøftelserne om High Performance faciliteter og eventuelle ønsker til ekstern indkvartering under OL. High Performance faciliteterne skal sikre bedre og ikke mindst mere fleksibel ekspertbistand til atleterne under OL.

Det var ligeledes vigtigt for OL-staben, at sportscheferne tidligt i forløbet frem mod OL 2016 fik lejlighed til at se på de respektive competition venues, få startet dialogen med organisationskomitéen bag Rio 2016 samt fik mulighed for at afholde individuelle sportsfaglige møder med Rio 2016 competition managers.

Når bueskytterne skal konkurrere ved OL 2016 bliver det på Rio's legendariske "Samba Drome", som normalt er omdrejningspunkt for det verdenskendte brasilianske karneval. Det var derfor vigtigt for sportschef Allan Grønkjær at få set nærmere på de meget specielle konkurrenceforhold allerede nu.

"Samba Drome bliver en meget speciel og spektakulær scene for bueskydningen i Rio. Tilskuerne kommer til at sidde tættere på atleterne end tidligere, og tribunerne vil helt sikkert skabe nogle specielle vindforhold. Det var vigtigt for mig at få et førstehåndsindtryk af det allerede nu. Derudover kunne jeg efter turen med sindsro slå fast, at vi kommer til at bo inde i OL-byen. Jeg tog turen frem og tilbage i bil et par gange mellem OL-byen og Samba Drome, og det kommer til at fungere fint med træningen. Sidst men ikke mindst, så er utroligt vigtigt for mig, at jeg allerede nu har en fælles reference og et stærkt netværk til de andre sportschefer, som også har OL som det helt store mål i de kommende år," siger Allan Grønkjær.

7 sportschefer var sammen med DIF og Team Danmark med i Rio: Lars Christensen (Dansk Forening for Rosport), Lars Bonde (Danmarks Cykle Union), Finn Trærup Hansen (Badminton Danmark), Claus Mølholm (Dansk Golf Union), Linda Anderson (Dansk Skytte Union), Bo Vestergaard (Dansk Kano og Kajak Forbund) og Allan Grønkjær (Dansk Bueskytte Forbund).

Derudover var Ulrik Wilbek, sportschef i Dansk Håndbold Forbund og Mikkel von Seelen, sportschef i Dansk Svømmeunion også inviteret med på researchturen, men de var forhindrede i at deltage.

## UDSTYR OG MATERIALE KAN BRINGE ATLETERNE HELE VEJEN TIL RIO

Det er ofte de helt små marginaler, der afgør topplaceringerne ved OL. Derfor spiller udstyr og materiel en stadig større rolle i internati-

onal eliteidræt. Det er afgørende, at de sportsgrene, som skal kæmpe med om medaljerne i Rio, får det optimale udstyr – og helst så tidligt i forløbet frem mod Rio. Derfor satte Team Danmark allerede i 2013 fokus på dette vigtige konkurrenceparameter.

Det er med store forventninger, at Team Danmark allerede i 2013 investerer 5,1 mio. kroner i foreløbig fem udvalgte OL-sportsgrene, som i den nærmeste tid skal udvikle og indkøbe nyt materiel, der skal give dem optimale betingelser til træning og konkurrence. Det er den målrettede OL-støtte fra Dansk Supermarked A/S, som har gjort det muligt for Team Danmark at fokusere yderligere på det optimale udstyr til udvalgte OL-atleter.

"Der er vigtigt, at vi allerede nu kan komme i gang med at bruge det nyeste og mest avancerede materiel frem mod OL 2016. Derfor er OL-partnerskabet med Dansk Supermarked A/S – og de økonomiske muligheder det giver – en helt uvurderlig hjælp," sagde Michael Andersen, direktør i Team Danmark, i forbindelse med uddelingen af de målrettede midler til udstyr.

Et af de forbund, der nu får mulighed for at investere i nyt materiel, er Dansk Forening for Rosport, hvor der bl.a. skal købes årer, nye både og sko. Det specielle ved de roske, der skal købes, er den plade, de er monteret på. Pladen aktiverer nogle muskler, som ikke aktiveres ved almindelige roske. Mads Rasmussen og Rasmus Quist Hansen benyttede blandt andet disse sko ved OL i London, da de vandt guld i letvægtsdobbeltskuller.

## DET SKAL PENGENE BRUGES TIL

- > Dansk Forening for Rosport modtog 1,8 mio. kroner, blandt andet til både (let herre og let dame), speedbox, årer og sko.
- > Dansk Sejlunion modtog 1,2 mio. kroner til sejl, rigge og skrog (49'er, 49'er FX, Laser Radial).
- > Danmarks Cykle Union modtog 1,5 mio. kroner til bane-cykler, hjelme, dragter, SRM-måleudstyr samt opgradering af bil.
- > Dansk Skytte Union modtog 375.000 kroner til skydesimulator, ammunition, gevær og udstyr til mobilt testcenter.
- > Bueskydning Danmark modtager 228.700 kroner til teknisk analyseapparat, iPads og software til træningsplanlægning samt bueudstyr.

## FAKTA OM OL-PARTNERSKABET MED DANSK SUPERMARKED A/S FREM MOD OL RIO 2016

OL-partnerskabet med Dansk Supermarked A/S, der består af kæderne føtex, Netto, Bilka og Salling, løfter OL-holdets vilkår markant. Dansk Supermarked har i 2013 målrettet støttet OL-forberedelserne med 10 mio. kr. – og i 2014 er støtten fra Dansk Supermarked øget til 15 mio. kr.

Ressourcerne fra partnerskabet er målrettet fem områder, som alle styrker OL-holdets muligheder for at præstere gode resultater i Rio:

- > Optimale OL-forberedelser – bedre træningsforberedelser og målrettet international konkurrencedeltagelse for potentielle OL-medaljetagere.
- > Udstyr i verdensklasse – optimalt materiel og udstyr til udvalgte olympiske sportsgrene.
- > Atletstipendier – atletstipendier til OL-deltagere og potentielle medaljevindere.
- > Nye muligheder for OL-talenterne – særlige talentprogrammer og fokus på talenttrænerne skal sikre mulighederne for næste generation af OL-stjerner.
- > High Performance Center under OL i Rio – optimale rammer for OL-holdet, både inden for og uden for OL-byen.

## TIDSLINJEN MOD RIO

På tidslinjen får du overblik over de første kvalifikationsmuligheder til OL 2016 i Rio for de olympiske sportsgrene

FØRSTE RIO 2016 - TEST EVENT  
2-9/8: Den første Rio 2016 Test Event – sejlsport: the International Sailing Regatta

DIF og Team Danmarks fælles OL-kommunikation frem mod Rio 2016 går i luften.

**OL-KOMMUNIKATION**  
8/2014

7-21/12: EM i Kroatien/Ungarn. De danske håndboldspillere skal gerne revanchere femtepladsen fra EM i 2012 i Serbien. I hvert fald hvis de skal få en OL-kvalifikation med hjem fra EM i Kroatien/Ungarn. Europamesteren for 2014 sikrer sig nemlig som den eneste OL-kvalifikation i første omgang.



**HÅNDBOLD (KVINDER)**  
12/2014

2014

**SEJL & SKYDNING**  
9/2014



6-20/9: VM i skydning i Granada, Spanien. De dygtige danske skytter med blandt andre skeet-skytten og verdensmester Jesper Hansen har første mulighed for at skyde OL-nationspladser til Danmark. Medaljevinderne i skeetskydning får således også OL-pladser med hjem fra VM i Spanien. Der er også OL-pladser på spil i de øvrige 14 olympiske skydediscipliner.

8-21/9: VM i sejlsport i Santander, Spanien. Størstedelen af OL-pladserne bliver fordelt ved VM. I alt bliver 138 både kvalificeret til OL i forbindelse med VM – det er ca. halvdelen af alle deltagerne i de 10 OL-bådklasser, som findes allerede i 2014. Det betyder, at 10 af de 20 nationer i 49'er bådklassen bliver fundet ved VM.

## TIDSLINJEN MOD RIO

TEST EVENT - RØNNING  
6-9/8: Test event for roning - World rowing  
junior championships



**BOKSNING & SVØM**  
3/2015

**BUESKYDNING, KAJAK & RIDNING**  
8/2015

**TAEKWONDO**  
12/2015

2015

**HÅNDBOLD (MÆND)**  
2/2015



**BORDTENNIS & BRYDNING**  
6/2015



**RØNNING**  
9/2015



**OLYMPIC PARK**  
1/9: Olympic park med faciliteter til bl.a.  
håndbold, tennis, cykelvældrom, svømning  
er planlagt at stå færdig



## TIDSLINJEN MOD RIO



BADMINTON, MTB & JUDO  
5/2016

OL-LANDSBYEN  
1/3: OL-landsbyen er færdig ifølge planen



CYKLING/BANE  
3/2016

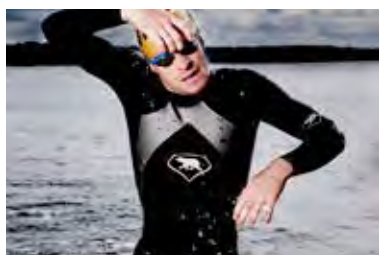
OL-LANDSBYEN ÅBNER  
24/7: OL-landsbyen åbner



GOLF  
7/2016

2016

TRIATLON & CYKLING ROAD (MÆND)  
1/2016



FÆGTNING  
4/2016



OL & PL RIO  
5-21/8: OL 2016  
7-18/9: PL 2016



CYKLING/BMX + ROAD (K),  
TENNIS & VOLLEY  
6/2016



# REGNSKAB 2013

*Årets økonomiske resultat for 2013 udviser et underskud på 5,0 mio. kr. Samtidig udgør de samlede indtægter 147 mio. kr. eller 6 mio. kr. mere end budgetteret.*

Team Danmark har igennem de seneste år opbygget en vis egenkapital, og det er vores grundlæggende opfattelse, at de midler Team Danmark modtager fra det offentlige, kommercielle partnere og fondsdonationen skal investeres i atleternes træning og konkurrence, og ikke spares op.

Årets underskud er således en bevidst konsekvens af denne strategi.

## LEDELSEBERETNING

Team Danmark har i 2013 opnået indtægter på i alt 146,9 mio. kr., heraf 97,1 mio. kr. fra Kulturministeriet (66%), 23,7 mio. kr. fra Danmark Idrætsforbund (16%), 13,6 mio. kr. fra salg af tv-rettighe-der (9%) samt 12,5 mio. kr. i fondsdonation (9%).

De samlede udgifter på 151,9 mio. kr. er anvendt på følgende hovedomkostningsgrupper:

- > Godt 86% (2012: 85%) af de samlede midler anvendes til direkte eller indirekte støtte til aktive og specialforbund, herunder økonomisk støtte til de enkelte eliteidrætsudøvere, trænerprojekter, sportsfysiologi, sportsmedicin og ernæring, sportspsykologi, talent- og kompetenceudvikling, uddannelsesstøtte, faciliteter og centerdrift, Elitekommuner, forskning og konsulentvirksomhed.
- > Af de samlede midler anvendes 3% (2012: 3%) som tilskud til Anti Doping Danmark og godt 11% (2012: 10%) anvendes til støtte til arrangementer og projekter, administration, bestyrelse, økonomi (SLA med DIF) og kommunikationsvirksomhed.
- > Regnskabet for 2013 udviser således et underskud på 5,0 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 3,5 mio. kr. eller en negativ afvigelse på 1,5 mio. kr.

De samlede løn- og pensionsudgifter udgør 23,3 mio. kr. herunder 1,2 mio. kr. til direktionen. Af de samlede bestyrelsesudgifter på i alt 585 tkr. udgør honorarerne til bestyrelsen 487 tkr. Bestyrelsens honorarer fastsættes af Kulturministeriet.

## AFVIGELSER

På indtægtssiden modtog Team Danmark i alt 147 mio. kr., hvoraf tilskuddet fra Kulturministeriet og DIF udgjorde 120 mio., inkl. 7,5 mio. kr. fra Kulturministeriet målrettet til talentudvikling eller 82% af de samlede midler.

De samlede indtægter er 6 mio. kr. mere end budgetteret og skal ses i lyset af 3 forhold:

- > For det første har Team Danmark modtaget 1,2 mio. kr. mindre fra Kulturministeriet, idet overskudsandelen fra Danske Lotterispil og Klasselotteriet er mindre end budgetteret. Afvigelsen skal ses i lyset af Danske Lotterispils overskud der er 55 mio. kr. mindre end samme resultat sidste år.
- > For det andet er der modtaget 10 mio. kr. i fondsdonation fra Købmand Herman Sallings Fond mere end budgetteret. Fondsdonationen er primært anvendt til dels ekstraordinært tilskud på 5,1 mio. kr. til specialforbundene til indkøb af udstyr og materiel frem mod Rio 2016 samt partnerskab med Danmarks Idrætsforbund (talentudvikling) og Sport One Danmark på i alt 4,0 mio. kr.
- > For det tredje har Team Danmark ikke modtaget rettighedsafgift fra Sport One Danmark i 2013 mod et budget på 3,0 mio. kr.

De samlede udgifter udgør 152 mio. kr. eller 7,8 mio. kr. mere end budgetteret.

Den negative afvigelse skyldes primært det ekstraordinære tilskud til køb af materiel og udstyr samt aktivering af partnerskab med Danmarks Idrætsforbund (talentudvikling) og Sport One Danmark – begge udgifter direkte afledt af den fondsdonation som Team Danmark modtog i 2013.

Underskuddet på 5 mio. kr. medfører, at egenkapitalen pr. 31. december 2013 udgør 27,7 mio. kr., hvilket er i god overensstemmelse med Team Danmarks strategi og målsætning om at investere ekstraordinært de kommende 4 år til otte særlige indsatsområder, der understøtter Team Danmarks tre centrale målsætninger for 2013 til 2016 og dermed nedbringe egenkapitalen.

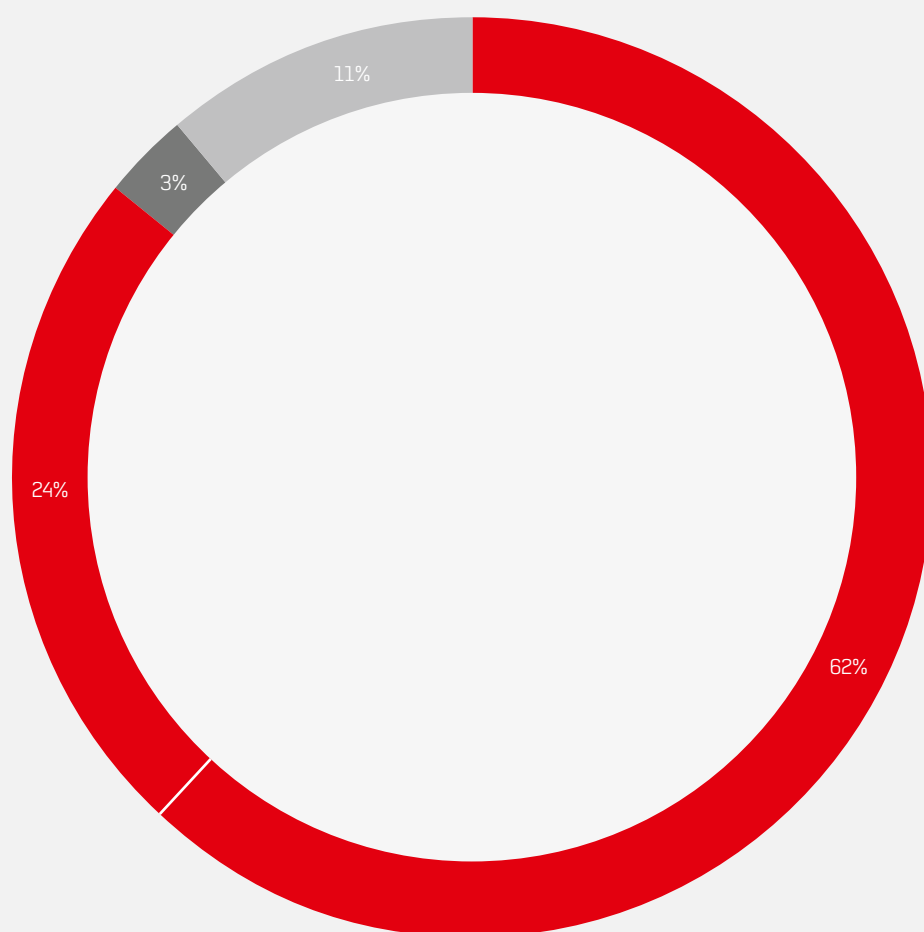
## ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Regnskabets balancesum udgør 145 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 27,7 mio. kr.

Resultatet anses for tilfredsstillende, og underskuddet foreslås finansieret af eservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse.

## UDGIFTER

Fordelt på hovedomkostningsgrupper



**DIREKTE (62%)  
& INDIREKTE (24%)  
FORBUNDSSTØTTE  
ANTI DOPING DANMARK  
ADMINISTRATION M.V.**

## AFVIGELSEN FREMKOMMER PÅ FØLGENDE HOVEDPOSTER

TKR.	REGNSKAB 2013	BUDGET 2013	AFVIGELSE
<b>INDTÆGTER</b>			
TILSKUD KULTURMINISTERIET	89.605	90.827	-1.222
KOMMERCIELLE INDTÆGTER, SPORT ONE DK	0	3.000	-3.000
FONDSDONATION, SALLING FONDEN	12.500	2.500	10.000
ØVRIGE (TV INDTÆGTER OG TILSKUD FRA DIF)	44.826	44.320	506
<b>INDTÆGTER I ALT</b>	<b>146.931</b>	<b>140.647</b>	<b>6.284</b>
<b>UDGIFTER</b>			
DIREKTE FORBUNDSSTØTTE, EKSTRAORDINÆR BEVILLING TIL SPECIALFORBUNDENE			
TIL INDKØB AF UDSTYR OG MATERIEL FREM MOD RIO 2016	5.110	0	-5.110
TALENT- OG KOMPETENCEUDVIKLING, FORSKNINGSPROJEKT	1.632	730	-902
TALENT- OG KOMPETENCEUDVIKLING, FÆRRE OMKØSTNINGER TIL LØN MV.	2.077	2.727	650
FACILITETER OG CENTERDRIFT, FÆRRE UDGIFTER TIL IDRÆTSKOLLEGER, TRÆNINGSLOKALE			
I BAGSVÆRD SAMT AFSLUTNING AF LEJEMÅL I FARUM	3.647	5.244	1.597
FORSKNING, FLERE FORSKNINGSBEVILLINGER END BUDGETTERET	3.303	1.766	-1.537
FORSKNING, ANDEL AF TALENTPULJE IKKE ANVENDT	0	1.000	1.000
PARTNERSKAB DIF (TALENTUDVIKLING) & SODK	4.009	0	-4.009
ØVRIGE UDGIFTER	132.145	132.648	503
<b>UDGIFTER I ALT</b>	<b>151.923</b>	<b>144.115</b>	<b>-7.808</b>
<b>RESULTAT I ALT</b>	<b>-4.992</b>	<b>-3.468</b>	<b>-1.524</b>

## RESULTATOPGØRELSE 2013

1. januar - 31. december

TKR.	NOTE	BUDGET 2014	REGNSKAB 2013	BUDGET 2013	REGNSKAB 2012
<b>INDTÆGTER</b>					
TILSKUD FRA KULTURMINISTERIET		93.100	89.605	90.827	94.174
TILSKUD FRA DANMARKS IDRÆTSFORBUND		24.000	23.728	23.500	22.663
TILSKUD FRA KULTURMINISTERIET, TALENTPULJE		0	7.500	7.500	7.500
TILSKUD FRA KULTURMINISTERIET, OL-FORBEREDELSE		0	0	0	500
TILSKUD ØVRIGE (FONDSDONATION)		17.500	12.500	2.500	4.160
RETTIGHEDSAFGIFT FRA SPORT ONE DANMARK		1.000	0	3.000	3.287
TV-INDTÆGTER, NETTO		13.285	13.581	13.285	13.488
RENTEINDTÆGTER		30	17	35	20
<b>INDTÆGTER I ALT</b>		<b>148.915</b>	<b>146.931</b>	<b>140.647</b>	<b>145.792</b>
<b>OMKOSTNINGER</b>					
<i>INDIREKTE FORBUNDSSTØTTE</i>					
DIREKTE FORBUNDSSTØTTE		97.940	89.314	88.676	77.932
SÆRBEVILLING MATERIEL OG UDSTYR RIO 2016		0	5.110	0	0
MEDALJEBONUS OL OG PL 2012/2014		200	0	0	1.050
<b>DIREKTE FORBUNDSSTØTTE I ALT</b>	1	<b>98.140</b>	<b>94.424</b>	<b>88.676</b>	<b>78.982</b>
<i>INDIREKTE FORBUNDSSTØTTE</i>					
SPORTSTEAM		5.511	5.402	5.546	4.978
SPORTSFYSIOLOGI		8.820	8.290	8.250	6.772
SPORTSMEDICIN		6.384	5.555	5.709	4.976
SPORTSPSYKOLOGI		3.354	2.996	3.121	2.733
FACILITETER OG CENTERDRIFT		4.041	3.647	5.244	4.110
TALENT- OG KOMPETENCEUDVIKLING		6.048	5.624	6.049	3.017
PRÆSTATIONSANALYSE		1.500	0	0	0
PROJEKT FITNESS.DK		600	436	400	461
STØTTE TIL UDDANNELSE		1.100	862	1.000	850
FORSKNING		3.000	3.661	2.960	2.690
<b>INDIREKTE FORBUNDSSTØTTE I ALT</b>		<b>40.358</b>	<b>36.473</b>	<b>38.279</b>	<b>30.587</b>
<b>FORBUNDSSTØTTE I ALT</b>		<b>138.498</b>	<b>130.897</b>	<b>126.955</b>	<b>109.569</b>
<i>TILSKUD</i>					
ANTI DOPING DANMARK		4.100	3.969	4.100	4.018
<b>TILSKUD I ALT</b>		<b>4.100</b>	<b>3.969</b>	<b>4.100</b>	<b>4.018</b>
<i>ØVRIGE OMKOSTNINGER</i>					
STØTTE TIL ARRANGEMENTER OG PROJEKTER		750	835	700	795
AKTIVERING AF PARTNERSKAB DIF (TALENTUDVIKLING) OG SØDK		4.000	4.009	0	0
OL OG PL 2012/2014		300	0	0	1.955
ADMINISTRATION OG IT		7.519	7.615	7.521	7.368
BESTYRELSE		635	585	635	539
KOMMUNIKATION OG DOKUMENTATION		4.613	4.013	4.204	4.555
<b>ØVRIGE OMKOSTNINGER I ALT</b>		<b>17.817</b>	<b>17.057</b>	<b>13.060</b>	<b>15.212</b>
<b>OMKOSTNINGER I ALT</b>		<b>160.415</b>	<b>151.923</b>	<b>144.115</b>	<b>128.799</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-11.500</b>	<b>-4.992</b>	<b>-3.468</b>	<b>16.993</b>
<i>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</i>					
<b>OVF. TIL RESERVEKONTO FOR ETABLERING OG DRIFT</b>		<b>-11.500</b>	<b>-4.992</b>	<b>-3.468</b>	<b>16.993</b>

Se komplet regnskab for 2013 med samtlige noter på [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk)

**NOTE 1: DIREKTE OG ØVRIGE DIREKTE FORBUNDSSTØTTE**

*Fordelt på modtagere*

<i>TKR.</i>	<i>DIR./ØV STØTTE 2013</i>	<i>TALENT PULJE 2013</i>	<i>UDSTYR RIO16 2013</i>	<i>I ALT 2013</i>	<i>I ALT 2012</i>
<b>VERDENSKLASSEFORBUND</b>					
DANSK FORENING FOR ROSPORT	8.239	900	1.806	10.945	8.072
DANSK HÅNDBOLD FORBUND	9.700	1.100	0	10.800	5.181
DANSK SEJLUNION	7.251	600	1.200	9.051	8.147
BADMINTON DANMARK	6.887	600	0	7.487	6.266
DANSK SVØMMEUNION	5.915	600	0	6.515	6.935
DANMARKS CYKLE UNION	4.320	300	1.500	6.120	4.474
DANSK ORIENTERINGS-FORBUND	1.395	200	0	1.595	1.410
<b>VERDENSKLASSEFORBUND I ALT</b>	<b>43.707</b>	<b>4.300</b>	<b>4.506</b>	<b>52.513</b>	<b>40.485</b>
<b>INTERNATIONALT ELITEFORBUND</b>					
DANSK BOLDSPIL-UNION	7.816	850	0	8.666	8.500
DANMARKS ISHOCKEY UNION	5.200	1.021	0	6.221	6.350
DANSK KANO OG KAJAK FORBUND	2.611	400	0	3.011	2.673
DANSK SKYTTE UNION	1.674	650	375	2.699	1.633
DANSK BORDTENNIS UNION	2.140	400	0	2.540	2.358
DANSK GOLF UNION	1.307	836	0	2.143	2.185
BUESKYDNING DANMARK	1.247	450	229	1.926	950
DANSK HANDICAP IDRÆTS-FORBUND	1.299	150	0	1.449	792
DANSK CURLING FORBUND	1.412	0	0	1.412	668
DANMARKS BOWLING FORBUND	989	300	0	1.289	748
DANSK RIDE FORBUND	1.025	200	0	1.225	1.080
DANMARKS SPORTSDANSERFORBUND	1.105	65	0	1.170	1.112
DANMARKS MOTOR UNION	755	200	0	955	1.127
<b>INTERNATIONALT ELITEFORBUND I ALT</b>	<b>28.580</b>	<b>5.522</b>	<b>604</b>	<b>34.706</b>	<b>30.176</b>
<b>PROJEKTSTØTTET FORBUND</b>					
DANSK ATLETIK FORBUND	1.930	150	0	2.080	1.677
DANSK TENNIS FORBUND	935	478	0	1.413	880
DANMARKS BRYDEFORBUND	478	450	0	928	765
DANSK AUTOMOBILSPORT UNION	438	485	0	923	793
DANSK TRIATLON FORBUND	893	0	0	893	1.018
DANMARKS GYMNASTIK FORBUND	660	0	0	660	724
DANSK VANDSKI & WAKEBOARD FORBUND	258	0	0	258	275
DANSK MILITÆR IDRÆTSFORBUND	70	0	0	70	70
DANSK TAEKWONDO FORBUND	-14	0	0	-14	228
DANMARKS BOKSE-UNION	-6	0	0	-6	155
DANSK VOLLEYBALL FORBUND (BEACH)	0	0	0	0	400
DANSK FÆGTE-FORBUND <sup>1</sup>	0	0	0	0	150
DANSK SQUASH FORBUND <sup>2</sup>	0	0	0	0	86
<b>PROJEKTSTØTTET FORBUND I ALT</b>	<b>5.642</b>	<b>1.563</b>	<b>0</b>	<b>7.205</b>	<b>7.221</b>
<b>I ALT</b>	<b>77.929</b>	<b>11.385</b>	<b>5.110</b>	<b>94.424</b>	<b>77.882</b>
EJ FORDELT PROJEKT STØTTE	0	0	0	0	50
MEDALJE BONUS OL 2012	0	0	0	0	1.050
<b>DIREKTE OG ØVRIGE DIR.STØTTE I ALT</b>	<b>77.929</b>	<b>11.385</b>	<b>5.110</b>	<b>94.424</b>	<b>78.982</b>

<sup>1,2</sup> FORBEREDELSESPROJEKTER

## VÆRDIER

### VISION

Team Danmarks vision er at gøre "Danmark til det bedste sted i verden at dyrke elitesport".

### MISSION

Team Danmarks mission er fastsat i lov nr. 288 af 26. april 2004 om eliteidræt. Her fremgår det, at Team Danmark skal udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. I samarbejde med relevante samarbejdspartnere skal Team Danmark iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten.

### VÆRDIER

I Team Danmark sætter vi atleten i centrum. For at skabe de bedst mulige vilkår for de enkelte atleter baserer Team Danmark sin virksomhed på fire grundlæggende værdier:

**DYNAMIK:** Team Danmark er den centrale og koordinerende organisation, der driver udviklingen af dansk eliteidræt fremad. Team Danmark arbejder proaktivt for at skabe øget samarbejde og dialog med alle relevante aktører om udviklingen af dansk eliteidræt. Vores ambition om et øget samarbejde på tværs af organisationer og interesser er et vigtigt pejlemærke i vores arbejde.

**KVALITET:** Team Danmark forventer "verdensklasse-resultater" af såvel os selv som vores samarbejdspartnere. Høj kvalitet og et stærkt fagligt afsæt er grundlaget for vores arbejde. Vores fokus på kvalitet skaber resultater. I Team Danmark er konkrete resultatmål og succeskriterier en naturlig udviklingskatalysator, og det internationale resultatperspektiv er centralt i alle dele af organisationens arbejde.

**INNOVATION:** Team Danmark tør og vil rykke ved de eksisterende grænser inden for alle områder af eliteidrætten. Team Danmark prioriterer udviklingsarbejde, vel vidende at udviklingsarbejde ikke i alle tilfælde fører til umiddelbare resultater. Vores udgangspunkt er, at "hvis vi gør det, andre allerede gør, får vi de resultater, andre allerede har haft". I vores samarbejdsrelationer bidrager vi med et blik for udviklingsperspektivet.

**ÅBENHED:** Team Danmark lægger vægt på, at der er åbenhed omkring alle beslutningsprocesser. Åbenhed og gennemsigtighed er forudsætninger for at skabe indsigt, forståelse og dialog med omverdenen.

## RELATIONER

Gode relationer til offentlige og private samarbejdspartnere er afgørende for Team Danmark



Samspillet med Kulturministeriet om udviklingen af dansk elitesport blev styrket og formaliseret i forbindelse med revisionen af lovgivningen om eliteidræt i 2004. Team Danmark er løbende i dialog med Kulturministeriet om udviklingen af dansk eliteidræt.

I 2013 har det særligt været opstarten af den nye rammeaftale for 2013-2016 samt arbejdet med udredningen af idrættens struktur og økonomi, der har været i fokus.



Dialog og et velfungerende samarbejde med atleterne har høj prioritet for Team Danmark. Regelmæssig kontakt med Aktivkomiteen samt hverdagens dialog med specialforbundene og atleterne sikrer et velfungerende samarbejde. Team Danmark har løbende dialog med Aktivkomiteen, og Camilla Andersen, der er bestyrelsesmedlem, er desuden medlem af Aktivkomiteen.



I de seneste år har Team Danmark udbygget en række nye samarbejdsrelationer med DIF. De væsentligste samarbejdsflader i 2013 har været knyttet til implementeringen af den fælles rammeaftale mellem DIF og Team Danmark for 2013-2016, herunder udviklingen af et fælles værdisæt for talentudviklingen samt arbejdet med at styrke idrætten i folkeskolen – ikke mindst i forbindelse med den nye folkeskolereform.



Team Danmarks vigtigste kommercielle partnere var i 2013 Bilka, Føtex, Netto og Salling i Dansk Supermarked A/S samt Nordea. Derudover har Team Danmark haft et kommercielt samarbejde med fitness dk og Elverdam Advokater. Det er Team Danmarks kommercielle selskab, Sport One Danmark, der har det daglige samspil med de kommercielle partnere og samarbejdspartnere.

SPORT EVENT  
DENMARK

Sport Event Danmarks mål er via store internationale idrætsbegivenheder at udvikle idrætten i Danmark, markedsføre Danmark i udlandet og placere Danmark på idrættens verdenskort samt tiltrække turister til Danmark. Team Danmark er i løbende dialog med Sport Event Denmark.

ADD  
ANTI DOPING DANMARK

Anti Doping Danmark er en uafhængig, selvejende institution under Kulturministeriet, der i et samarbejde mellem regeringen og idrættens organisationer skal bekæmpe brugen af doping og styrke de grundlæggende værdier i både eliteidrætten og den brede folkelige idræt i Danmark. Derudover skal ADD i samarbejde med WADA og internationale samarbejdspartnere skabe optimale rammer for at løse ADD's opgaver i overensstemmelse med "Lov om fremme af dopingfri idræt" og internationale regler på området. ADD's virksomhed omfatter bl.a. dopingkontrol, oplysningsaktiviteter samt forsknings- og udviklingsvirksomhed vedrørende bekæmpelse af doping. Bestyrelsesmedlem Camilla Andersen og læge Morten Storgaard har i 2013 været Team Danmarks repræsentanter i Anti Doping Danmarks bestyrelse.

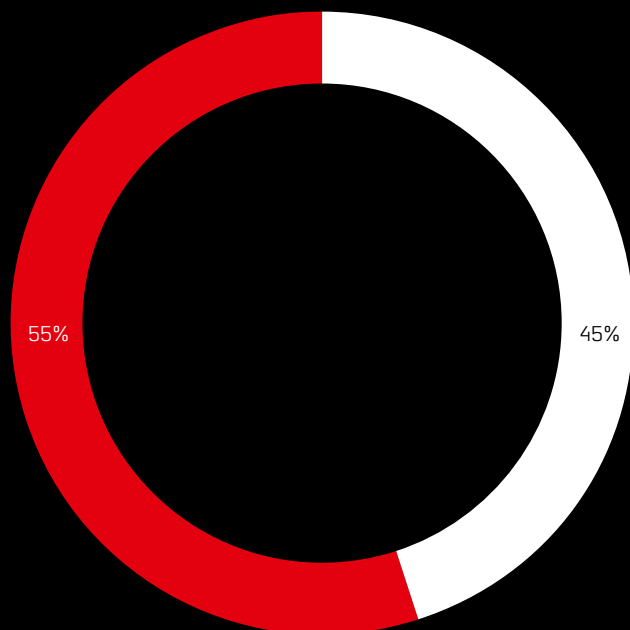


Danske Spil  
til glæde og til gavn

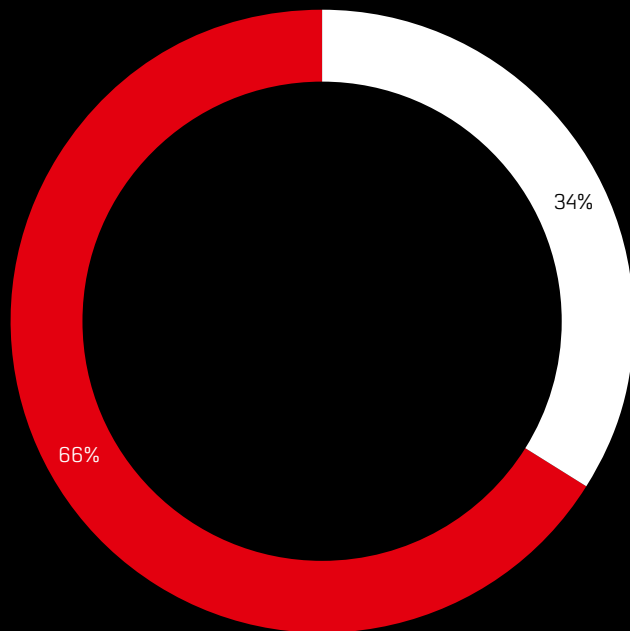
Det er overskuddet fra Danske Spil, som skaber grundlaget for den offentlige støtte til Team Danmark. Overskuddet kommer fra de monopoliserede spil, blandt andet Lotto, Eurojackpot og skrabet. Team Danmark og Danske Spil har et tæt samarbejde om blandt andet konkurrencer, events og OL-optakt, hvor målet er at skabe synlighed om midlernes betydning for Team Danmark og de enkelte atleter.

# TEAM DANMARK STØTTEDE ATLETER

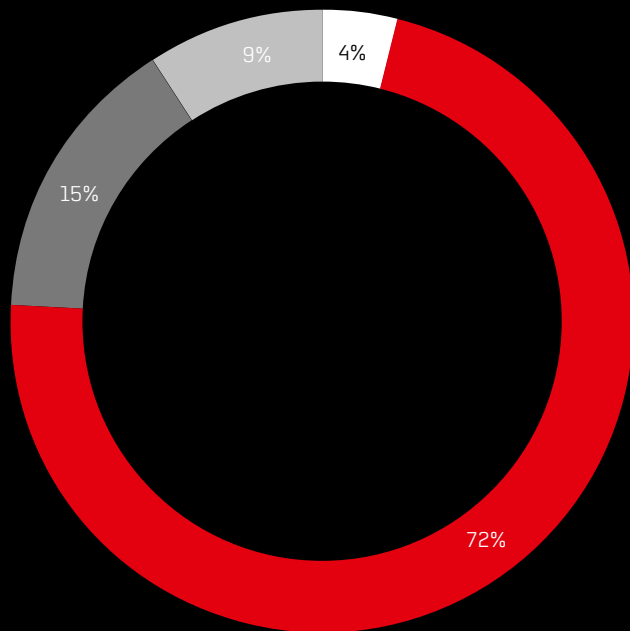
HOLDIDRÆTSGRENE  
INDIVIDUELLE  
SPORTSGRENE



KVINDER  
MÆND



-15 ÅR  
16-24 ÅR  
25-29 ÅR  
30 ÅR +





FORDELING AF TEAM DANMARK STØTTEDE ATLETER

**20**

atleter fra Dansk Automobil  
Sports Union

**39**

atleter fra Badminton  
Danmark

**183**

atleter fra  
Dansk Boldspil-Union

**1**

atleter fra Dansk Militært  
Idrætsforbund

**18**

atleter fra Danmarks  
Bowling Forbund

**25**

atleter fra Dansk Bordtennis  
Union

**24**

atleter fra Dansk  
Orienteringsforbund

**4**

atleter i Danmarks  
Brydeforbund

**8**

atleter fra Dansk  
Bueskytteforbund

**7**

atleter fra Dansk  
Ride Forbund

**7**

verdensklasseforbund

**35**

atleter fra Danmarks  
Cykle Union

**14**

atleter fra Dansk Curling  
Forbund

**41**

atleter fra  
Dansk Sejlunion

**13**

internationale elite  
forbund

**10**

atleter fra Danmarks  
Gymnastik Forbund

**36**

atleter fra Dansk Forening  
for Rosport

**24**

atleter fra Dansk  
Skytte Union

**8**

projektstøttede  
forbund

**137**

atleter fra Danmarks  
Ishockey Union

**34**

atleter fra Dansk  
Golf Union

**86**

atleter fra Dansk  
Svømmeunion

**1033**

atleter støttet i de 28  
specialforbund

**17**

atleter fra Danmarks  
Motor Union

**27**

atleter fra Dansk Handicap  
Idrætsforbund

**15**

atleter fra Dansk  
Tennis Forbund

**34**

atleter fra Danmarks  
Sportsdanserforbund

**142**

atleter fra Dansk Håndbold  
Forbund

**14**

atleter fra Dansk Triathlon  
Forbund

**19**

atleter fra Dansk  
Atletik Forbund

**17**

atleter fra Dansk Kano  
og Kajak Forbund

**2**

atleter fra Dansk Vandski  
og Wakeboard Forbund

