

TEAM DANMARK

# 2015

*Årsberetning*

**W**  
**61**

*Medaljer i 2015*

*32 VM-medaljer  
(22 i 2011)*

*29 EM-medaljer  
(42 i 2011)*

**146.000.000 KR**

*Investeret i samarbejdet med de 28 specialforbund*

  
**18**

*Specialforbund vandt EM-  
eller VM-medalje i 2015*

 **53**

*53 talenter fra 19  
forskellige sportsgrene  
i Team Danmarks  
talentprogram*

**77  
MIO  
KR**

*77 mio. kr. er afsat  
til udvikling af  
Aarhus Internationale  
Sejlsportcenter*

 **1152**

*Atleter*

*156 Verdensklasseatleter, 536 Eliteatleter, 628 Team Danmark-atleter  
og 53 Team Danmark-talenter*

**28**

*Specialforbund*

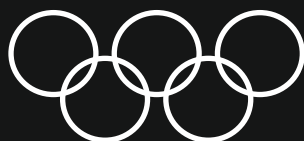
*7 Verdenklasseforbund  
12 Internationalt Eliteforbund  
9 Projektstøttet Forbund*

**★ 9**

*Handicapidrætten blev årets  
medalje-topscoret med 9 EM-  
og VM-medaljer, mens  
svømning vandt 8 medaljer.*

**21  
200  
000  
KR**

*Investeret i talentudvikling  
i 24 specialforbund*



**137**

*Placeringspoint  
ved VM i OL-discipliner*

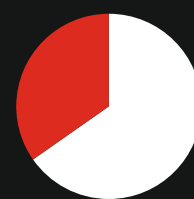


**12**

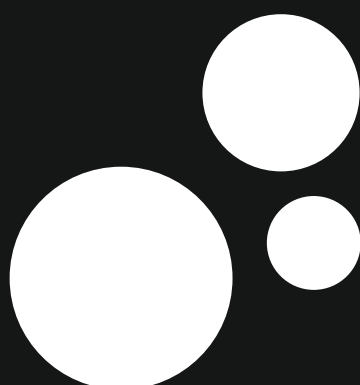
*VM-medaljer i sommer-  
olympiske discipliner*



15 guld-, 26 sølv- og 20 bronzemedaljer i 2015



37 pct. af Team Danmark-støttede atleter er kvinder  
63 pct. af Team Danmark-støttede atleter er mænd



88%

Af de samlede midler anvendt til direkte eller indirekte støtte til atleter og specialforbund



Ny jobbørs målrettet atleter. Flere atleter end tidligere år har fået fleksibelt arbejde gennem Team Danmarks tilbud

20

Danmark rykker op som nr. 20 blandt alle nationer i 2015 (var nr. 28. i 2011 og nr. 34 i 2007)



31

Placeringspoint opnåede svømning i 2015. Dermed blev forbundet det mest vindende målt på antallet af point.



Antallet af uddannelsespartnere er udvidet fra 12 til 26 i 2015

30.000.000 KR

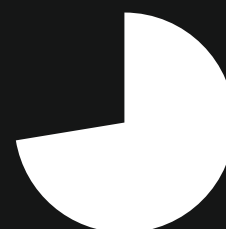
Dansk Supermarked donerer 30 mio. kr. til forberedelser til OL



21 Elitekommuner er med til at sikre talentudvikling i lokale miljøer.

28/29

25 ud af 28 Team Danmark støttede forbund arbejder på at beskrive, implementere eller har implementeret disciplinspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter.



72% af de Team Danmark støttede atleter er under 25 år



**W  
●  
15**

**W  
●  
2**



W  
●  
6

W  
●  
20

11-22



23-28



## HIGHLIGHTS

*1152 atleter, 28 specialforbund, 61 medaljer  
Få det korte overblik over 2015 i tal og statistikker*

**2-5**

## BERETNING

*Tilbageblik og perspektiv over 2015*

**7-10**

## BEDRE SPORTSLIGE RESULTATER

*Rapport: Dansk eliteidræt viser stor styrke  
René Holten Poulsen: Den, der vinder OL,  
er den, der ikke er bange for at ro*

**11-22**

## BEDRE TALENT- UDVIKLING

*Rapport: Styrket talentudvikling  
Anne-Marie Rindom: Målet er en medalje*

**23-28**

# ATLETERNES HVERDAG & VILKÅR

*Rapport: 360 graders støtte*  
*Pernille Blume: Det danske sammenhold er unikt*

**29-34**

## #ALLFORRIO

*Rejsen mod Rio er godt i gang*  
*Tidslinjen mod Rio 2016*

**35-38**

## ØKONOMI

*Regnskab 2015*

**39-42**

## VÆRDIER & RELATIONER

*Team Danmarks værdier og samarbejdspartnere*

**43-46**

## 2015 I TAL

*Køn, alder og fordeling over sportsgrene*  
*Sådan fordeler Team Danmark-atleterne sig*

**47-48**

29-34



35-38



# BERETNING

## DANSK ELITESPORT VISER STOR STYRKE

*Jubel, skuffelse, begejstring, fascination.  
Er der en ting, danskerne kan samles om,  
så er det de store følelser, der er i spil,  
når atleter med Dannebrog på brystet  
kæmper for danske medaljer.*

**137**

placeringspoint i de olympiske discipliner

Om det er slutrunder i håndbold, fodboldlandskampe mod Sverige eller et verdensmesterskab i cykling er interessen og begejstringen enorm, når de bedste danske atleter er i ilden. Heldigvis har der været rigeligt med sportslige resultater at juble over. 2015 har kort fortalt været et meget stærkt sportsår for Danmark.

2015 har samtidig været året for OL i Rio og har dermed fungeret som en form for generalprøve for mange atleter og en temperaturmåler på, hvor vi står i den internationale eliteidræt. De kolde fakta viser 15 guldmedaljer, 26 sølvmedaljer og 20 bronzemedaljer til atleter i Team Danmark-støttede sportsgrene. Regner vi året ud i top-8 placeringer, giver det 137 placeringspoint, og dermed overgår sportsåret målsætningen på 111 point. Det placerer Danmark på en sjettedeplads på nationsranglisten for nationer med under 10 mio. indbyggere. Ranglisten laves efter top-8 placeringer i sommer-OL discipliner. De lande, der ligger over Danmark er New Zealand, og Jamaica, som satser på meget få sportsgrene, Hviderusland, Aserbajdsjan og Ungarn, som i disse år opruster massivt i elitesport ud fra en politisk dagsorden. Vores nordiske naboer Sverige, Finland og Norge ligger på en henholdsvis 8., 21. og 25. plads.

Jeg hæfter mig især ved, at Danmarks 12 medaljer i de sommerolympiske discipliner er vundet i hele ni forskellige sportsgrene. Det er unikt i forhold til de lande, vi normalt sammenligner os med, og det er et resultat, dansk eliteidræt godt kan være stolt af. Ingen af de lande, der ligger over Danmark på verdensranglisten, vinder medaljer i så mange forskellige sportsgrene som Danmark.

Der tegner sig derfor et tydeligt billede af, at mange forbund og landstrænere formår at udvikle endnu flere atleter, der kan klare sig på højeste internationale niveau. Det er virkelig imponerende taget i betragtning af, at konkurrenceniveauet konstant skærpes med mange både nye og 'gamle' elitesportsnationer, der investerer massivt i eliteidræt. Det understreger for mig, at det talentarbejde, der foregår i Elitekommunerne, klubberne og i de forskellige kraftcentre rundt om i landet, er på et meget højt niveau. Og netop talentarbejdet er altafgørende for dansk eliteidræts fremtid

### SKÆRPET KONKURRENCE - KVINDERNE RYKKER

Sammenligner vi 2015 med 2011 – begge år, der markerer indgangen til et OL-år – er der samlet vundet færre medaljer i 2015 end i 2011. I 2011 blev det til i alt 66 medaljer mod 61 i år, men til gengæld vandt danske atleter markant flere VM-medaljer i 2015. 32 gange blev der hængt en VM-medalje om halsen på en dansk atlet mod 22 i 2011.

En del af fremgangen ses hos kvindelige atleter, som vandt 12 VM-medaljer i 2015 mod ni VM-medaljer i 2011. Fremgangen

viser, at vi er på rette vej med at udvikle flere kvindelige atleter, der kan begå sig internationalt. Det glæder jeg mig over, og det er et område, hvor vi skal fastholde den positive udvikling.

Blandt de vindende specialforbund er det bl.a. orientering, der har vist imponerende styrke i 2015 og hentet intet mindre end fire guldmedaljer hjem mod en enkelt sølvmedalje i 2011. Handicapidræt har også haft et flot år med fire VM-medaljer i 2015 mod en enkelt i 2011, lige som svømning, brydning og kajak har hentet en VM-medalje mere hjem i 2015 i forhold til 2011. Også BMX har med Simone Tetsche Christensens bronze-medalje i år meldt sig på banen som en ny VM-medaljetager.

### AFGØRENDE DONATIONER

Det internationale forskningsprojekt SPLISS præsenterede i 2015 resultatet af flere års undersøgelse af, hvilke faktorer der er afgørende for succes for en nation i det globale kapløb om medaljer og topresultater. Forskerne har undersøgt elitesports-systemerne i Danmark og 14 andre lande, og konklusionen er, at Danmark generelt præsterer godt på flere parametre. Men som undersøgelsen konkluderer, så koster medaljer flere og flere penge, fordi langt de fleste lande intensiverer deres investeringer i eliteidræt. De lande, der i SPLISS-undersøgelsen har de højeste elitebudgetter, vinder således flest medaljer. De lande, der samtidig har en god organisering af elitearbejdet – og i øvrigt forvalter deres respektive elitebudgetter effektivt – klarer sig ligeledes bedst resultatmæssigt.

Danmark er sammen med Spanien og Portugal de eneste lande, hvor de statslige investeringer ikke er steget betragteligt. De statslige investeringer er tværtimod faldet i de tre lande hen over den ti-årige periode forskerne har undersøgt. Det har naturligvis konsekvenser i forhold til at investere i ny teknologi og nyt udstyr, som bliver stadig mere afgørende parametre i international eliteidræt. Alligevel har den sportslige udvikling herhjemme bevæget sig i den rigtige retning gennem flere år. Det viser bl.a., at vi har formået at prioritere ressourcerne rigtigt og sikret en talentudvikling på højeste internationale niveau.

Uden de store donationer fra Salling Fondene, som Team Danmark har modtaget i 2013, 2014 og 2015, har det ikke kunnet lade sig gøre at skabe så gode rammer for de danske atleter, og derved nå det høje sportslige niveau.

Donationerne har været afgørende i forhold til at udvikle og forløse en del af det store sportslige potentiale, som dansk eliteidræt rummer. Ressourcerne har gjort det muligt at sikre yderligere støtte til en række udvalgte forbund og atleter – både i form af direkte og indirekte støtte. Det gælder i form af muligheder for at købe det nyeste udstyr, give stipendier til atleter, så de kan fokusere deres træning og at sørge for bedre træningsmuligheder frem mod OL i Rio. Alt sammen støtte, der har bragt de danske atleter på niveau med deres internationale konkurrenter. Donationerne fra Salling Fondene har desuden givet en lang række specialforbund mulighed for at optimere deres forberedelser til OL i Rio, så atleterne står bedst muligt rustet til at kæmpe om OL-medaljer til Danmark.

### STØTTEKONCEPT TAGER FORM

Med udgangen af 2016 tager vi fat på en ny støtteperiode, og derfor har vi i 2015 brugt mange kræfter på processen med at formulere det kommende støttekoncept. Støttekonceptet beskriver Team Danmarks målsætninger, støttekriterier og indsatsområder, og det danner afsættet for samarbejdet mellem Team Danmark og specialforbundene.

Dansk eliteidræt viser i øjeblikket mange positive udviklingstendenser, og rigtig mange af de Team Danmark-støttede specialforbund har i perioden 2013-2016 haft fremgang i både videreudvikling af deres sportslige set-up og i de sportslige resultater. Som de seneste tre brugerundersøgelser viser, er afsættet for den kommende støtteperiode godt. Derfor viderefører vi grundelementerne fra støttekonceptet 2013 - 2016 samtidig med, at vi lægger op til justeringer og nye initiativer for at styrke specialforbundenes muligheder for at opnå topresultater.

Høringsrunden sluttede i januar 2016, og det er meget positivt, at så mange specialforbund involverer sig i arbejdet med at formulere det endelige støttekoncept, der vil være færdigt i løbet af maj 2016.



Team Danmark vil i perioden 2017-2020 arbejde med tre strategiske afsæt, der skal videreudvikle dansk eliteidræt:

- > Innovation - et stærkt fokus på at afsøge og afprøve nye måder at skabe udvikling på er vigtigt for Danmarks succesmuligheder fremover. En innovativ og nysgerrig tilgang er central inden for alle Team Danmarks arbejdsområder i jagten på sportslig succes og udvikling af atleterne til hele mennesker. Vi tilstræber enkle beslutningsgange og høj hastighed. Vi har stort fokus på videndeling, inddrage og anerkende eksisterende viden med henblik på at bringe den i spil, hvor det er relevant.
- > Ressourcer - vi vil arbejde målrettet for at tiltrække flere ressourcer til elitesporten samtidig med, at vi optimerer udnyttelsen af det nuværende økonomiske grundlag og sikrer, der ikke foregår dobbeltarbejde i udviklingen af dansk elitesport. Ud over de vigtige økonomiske ressourcer vil Team Danmark arbejde målrettet på at optimere de menneskelige og videnskabelige ressourcer, der i dag er til rådighed for elitesporten i Danmark.
- > Samspil - Danmark har stærke idrætsmiljøer og -traditioner, og det giver et særligt potentiale, at vi sammen med bl.a. Danmarks Idrætsforbund og Elitekommuner kan løfte dansk eliteidræt til nye niveauer. Team Danmark vil have fokus på dette samspil og sikre en koordinering og styrkelse af sammenhængskraften i dansk elitesport. Vi vil også prioritere at skabe nye samarbejdsrelationer med innovative danske virksomheder, vidensmiljøer og kommercielle partnere, som vil være med til at udvikle dansk elitesport.

### DUAL CAREER RUSTER ATLETER TIL SUNDE VALG

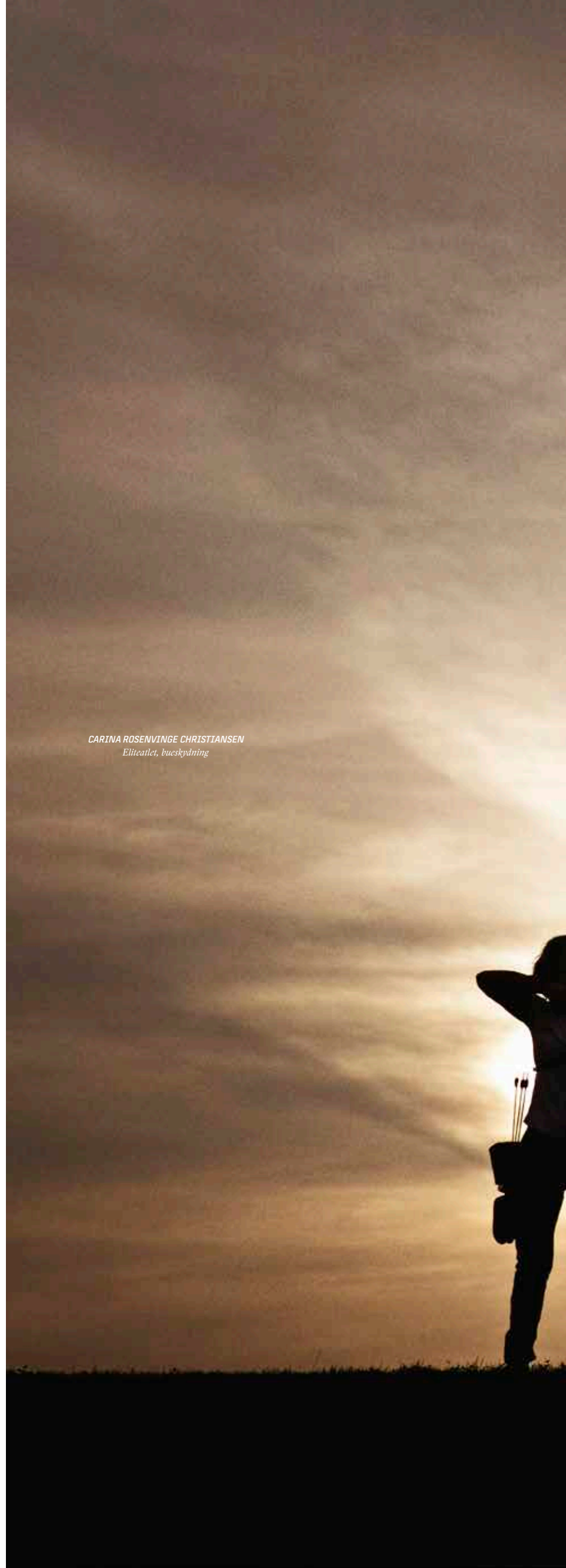
Selvom der har været meget at glæde sig over i den danske eliteidræt i 2015, har det dog også været et år martræt af flere internationale skandaler inden for elitesport. Afsløringer som dopingskandalen i Rusland, matchfixing i bl.a. tennissporten og korrupsion i FIFA er nogle af de historier, som desværre har sat grimme aftryk på sportsåret. Det er glædeligt, at Danmarks Idrætsforbund presser på for at skabe demokratiske forandringer og mere gennemsigtighed i internationale organisationer. Samtidig er det opløftende at opleve, hvordan danske eliteatleter over en bred kam tydeligt tager afstand fra snyd i elitesport og involverer sig i kampen mod doping og matchfixing.

I Danmark har vi valgt en mere helhedsorienteret tilgang til at udvikle eliteatleter end mange andre steder i verden. Med afsæt i Lov om Eliteidræt skal Team Danmark udvikle elitesport på en socialt og samfundsmæssigt ansvarlig måde. Det betyder bl.a., at danske atleter skal have mulighed for at skabe sig en balanceret hverdag, hvor der er plads til at prioritere sporten samtidig med uddannelsesaktiviteter og sociale relationer. Vi arbejder med begrebet dual career, som kort fortalt betyder, at atleten også skal udvikle personlige og uddannelsesmæssige kompetencer ved siden af den sportslige karriere.

Den tilgang til elitesport, hvor der også er fokus på og plads til andre ting i livet end sport, er jeg overbevist om, er med til at understøtte udviklingen af kompetente atleter, der er klar over, hvor grænserne går, når de konfronteres med eksempelvis doping eller matchfixing. De bliver rustet til at tage stilling og træffe sunde beslutninger i tråd med deres egne og elitesportens værdier.

At udvikle fleksible rammer og vilkår, som giver eliteatleter optimale muligheder for dual career kræver et konstant fokus, og jeg glæder mig over, at flere og flere uddannelsesinstitutioner bliver såkaldte uddannelsespartnere, og dermed forpligter sig til at tilbyde fleksible uddannelser for Danmarks bedste atleter.

CARINA ROSENVINGE CHRISTIANSEN  
Eliteatlet, bueskydning



CARINA ROSENVINGE CHRISTIANSEN  
*Eliteatlet, bueskydning*



## RIO I SIGTE

Mens disse linjer skrives, er de bedste danske atleter spredt over hele verden for at intensivere træningen frem mod OL i Rio. 2015 var et år, hvor mange atleter kæmpede en hård kamp for at sikre OL-nationspladser til Danmark. Det er gået glimrende, og når vi kigger på resultaterne i de sommerolympiske sportsgrene, ligner det et meget stærkt OL-hold, som skal kæmpe for medaljer til Danmark i Rio. Det er bemærkelsesværdigt, at Danmark er så stærkt repræsenteret i så mange forskellige sportsgrene. Det kan vi være stolte over. Der foregår et behærdigt udskilningsløb blandt de bedste danske atleter, der kæmper om de eftertragtede pladser på det danske OL-hold.

I bådklassen 49FX har tre besætninger, der alle tilhører top 10 i verden, kæmpet om en enkelt OL-billet. Samme billede ser vi i eksempelvis golf, badminton og cykling, hvor mange atleter med meget højt internationalt niveau kæmper for at komme gennem nåleøjet. Det er en præmis i elitesport, at det er de få, der tager omverdens hyldest og opmærksomhed. Sådan vil det også være til OL. Men i virkeligheden bør vi hylde alle de atleter, der har modet, viljen og evnen til at arbejde stenhårdt for at blive en del af Danmarks OL-hold – uanset om det lykkes for dem eller ej. At udfolde sit talent, dygtiggøre sig mest muligt og gå målrettet efter sin drøm er en central del i en eliteatlets liv. Det er samtidig værdier, som er inspirerende langt ud over sportens verden og en af grundene til, at elitesport er så fascinerende og vigtigt for et samfund som det danske. Her har vi at gøre med fascinerende rollemodeller, som fortjener vores største opbakning og hyldest – uanset om den enkelte atlet lykkes med at indløse billetten til OL.

## BRUGERUNDERSØGELSE 2015

Som i de foregående årsberetninger bruger vi den årlige brugerundersøgelse til at dokumentere udviklingen af Team Danmarks samarbejde med atleter og forbund.

Når du læser denne årsberetning, vil du i mange afsnit se tendenser og udvikling dokumenteret via brugerundersøgelsen blandt atleter og landstrænere. Brugerundersøgelsen er et vigtigt redskab for os til at måle, hvorvidt Team Danmarks ydelser og tilbud er de rigtige, og om de har den høje kvalitet, som vi stræber efter.

Det er Idrættens Analyse Institut og Mind The Customer, der har gennemført og tilrettelagt de årlige brugerundersøgelser.

Brugerundersøgelserne er designet således, at 2015 er en nulpunktsmåling (baseline) og sammenligningsgrund for de årlige undersøgelser. Dermed kan vi følge effekten af vores arbejde år for år med særligt fokus på at følge udviklingen i implementeringen af de otte centrale indsatsområder, som vi har fastsat i støttekonceptet for 2013 - 2016.

Resultaterne fra 2015 viser lige som i 2013 og 2014 en høj grad af tilfredshed med Team Danmarks indsats på de prioriterede områder. Der er også i 2015 meget stor tilfredshed med Team Danmarks indsats på de enkelte ekspertområder. De eneste områder, hvor atleterne udtrykker egentlig utilfredshed, er på det økonomiske område og på jobområdet, hvor der ligesom i 2013 kan spores en vis utilfredshed.

Du kan læse om flere af de konkrete resultater fra brugerundersøgelsen senere i denne årsberetning, blandt andet i afsnittene om "Sportslige resultater" og "Atleternes hverdag og vilkår", hvor atleternes og trænerens vurdering af centrale indsatsområder er beskrevet.

Som et supplerende element i denne årsberetning har vi endvidere sammenfattet resultaterne for perioden 2013 til 2015 inden for de tre centrale målsætninger: Bedre sportslige resultater, bedre talentudvikling og bedre rammer og vilkår for atleterne. På den måde får du et overblik over udviklingen her 3/4 dele henne i støttekonceptperioden, ligesom dette er en del af fundamentet for udviklingen af den kommende rammeaftale med Kulturministeriet for den kommende periode 2017 - 2020.

## ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

På indtægtssiden modtog Team Danmark i 2015 i alt 155,5 mio. kr., hvoraf tilskuddet fra Kulturministeriet og DIF udgjorde 115 mio. eller 74% af de samlede midler. Årets økonomiske resultat for 2015 udviser et overskud på 7,6 mio. kr. Det er bedre end budgetteret og skal primært ses i lyset af to forhold.

For det første har overskudsmodtagerne modtaget et ekstraordinært tilskud fra Kulturministeriet på samlet 49,6 mio. kr., der kompenserer for nedgangen i overskuddet i Danske Spil sidste år. Team Danmarks samlede andel af det ekstraordinære tilskud udgør 3,2 mio. kr. For det andet er Salling Fondenes donation i 2015 2,5 mio. højere end budgetteret. Bestyrelsen anser resultatet for tilfredsstillende, og overskuddet foreslås overført til reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse.

Rigtig god fornøjelse med læsningen af årsberetningen og tak for et fantastisk sportsår 2015.

Frank Jensen, bestyrelsesformand.

**3**

strategiske afsæt i støttekoncept 2017-2020

**5,18**

på syvtrins-skalaen, når atleterne vurderer spørgsmålet: "Hvor tilfreds er du overordnet med den indsats, som Team Danmark yder for at forbedre forholdene for dig som atlet?"

**88**

pct. af de samlede midler anvendes til direkte eller indirekte støtte til aktive og specialforbund

RENÉ HOLTEN POULSEN  
Kajak, Dansk Kano og  
Kajak Forbund

Dobbelt verdensmester  
i 2015



Bedste sportslige resultater

# BEDRE SPORTSLIGE RESULTATER

*Rapport: Flot generalprøve på OL*  
*René Holten Poulsen: Den, der vinder OL,*  
*er den, der ikke er bange for at ro*

# RAPPORT

## FLOT GENERALPRØVE PÅ OL

### MÅL

Team Danmark støttede forbund skal opnå bedre sportslige resultater ved EM, VM og OL, og samtidigt skal Danmark som minimum fastholde sin position på nationsranglister

### RESULTATER

Dansk eliteidræt leverede et rigtig flot sportsår i 2015, hvor atleter i en bred vifte af sportsgrene viste de røde og hvide farver frem over alt i verden. Det blev til 61 EM- og VM-medaljer i 18 forskellige sportsgrene fordelt på 15 guldmedaljer, 26 sølvmedaljer og 20 bronzemedaljer. I de olympiske discipliner blev årets målsætning på 111 top-8 placeringer slået. Netop 111 placeringer var det antal point Danmark sidst opnåede i et for-olympisk år (2011). I 2015 blev det til i alt 137 placeringer.

Dermed er Danmark verdens sjette bedste nation med under 10 mio. indbyggere. Kun New Zealand, Ungarn, Jamaica, Aserbajdsjan og Hviderusland ligger højere end Danmark, mens vores nordiske naboer Sverige, Finland og Norge ligger på henholdsvis en 8., 21. og 25. plads. Ingen af de lande, der ligger over Danmark på verdensranglisten, vinder VM-medaljer i så mange forskellige olympiske sportsgrene som Danmark. Danmarks 12 medaljer i sommer-OL disciplinerne er vundet i hele otte forskellige sportsgrene. Den store spændvidde i dansk eliteidræt er unik i forhold til de lande, vi sammenligner os med. Team Danmark støttede i 2015 i alt 28 specialforbund: 7 "Verdenklasseforbund", 13 "Internationalt Eliteforbund" og 8 "Projektstøttet Forbund".

18 af de Team Danmark støttede forbund vandt medaljer i 2015, hvilket er uændret i forhold til 2014. De mest guld-vindende er Dansk Kano- og Kajak Forbund og Dansk Orienterings-Forbund. Det blev til 4 guldmedaljer både til kajak og orientering. De 2 specialforbund står således for over halvdelen af alle guldmedaljer i år.

### ANALYSE OG VURDERING

Sammenligner man 2015 med 2011 – begge året før OL – er der samlet vundet færre medaljer i år end i 2011. I 2011 blev det til i alt 64 medaljer mod 61 i år, men til gengæld vandt danske atleter markant flere VM-medaljer i 2015. 32 gange blev der hængt en VM-medalje om halsen på en dansk atlet mod 22 i 2011.

Den samlede nedgang i antallet af medaljer ved EM skyldes bl.a., at svømning i 2011 vandt 14 EM-medaljer mod fire i 2015. Det skyldes, at svømmeforbundet i 2015 fravalgte EM for en række af de allerbedste svømmere for at optimere forberedelserne frem mod OL 2016.

De kvindelige atleter viser fremgang, idet 12 VM-medaljer i 2015 blev vundet af kvinder mod ni VM-medaljer i 2011. Fremgangen viser, at Danmark er på rette vej med at udvikle flere kvindelige atleter, der kan begå sig i den absolutte internationale top.

Samtidigt kan det konstateres at mange af de rutinerede atleter som Mark O. Madsen, Sara Slott Pedersen, Jonas Høgh-Christensen, Mathias Boe, Carsten Mogensen, Jeanette Ottesen, Lotte Friis, Rikke Mølle Pedersen og Rene Holten Poulsen præsterer på højeste niveau i 2015.

Det viser, hvor vigtigt det er, at forbundene og Team Danmark også fremover arbejder målrettet på at skabe gode rammer og vilkår, så det er attraktivt for vores rutinerede verdensklasse-atleter at blive i sporten længe.

Orientering er et af de forbund, der har vist imponerende styrke i 2015 og hentet intet mindre end fire guldmedaljer hjem mod en enkelt sølvmedalje i 2011. Handicapidræt har også haft et flot år med fire VM-medaljer i 2015 mod en enkelt i 2011 lige som svømning, brydning og kajak henter en medalje VM-medalje mere hjem i 2015 i forhold til 2011. Også BMX har med Simone Tetsche Christensens bronzemedalje i år meldt sig på banen som en ny medaljetager.

Medaljeslugerne i 2015 er Rene Holten Poulsen, kajak. Han vandt 4 guldmedaljer – 2 ved EM og 2 ved VM. Orienteringsløberen Maja Alm kommer lige efter med 3 VM-guld og på tredjepladsen følger bowlingspilleren Frederik Øhrgaard, som vandt 2 EM-guld i år.

De vundne medaljer, de hentede placeringer og placeringen på verdensranglisten er et udtryk for, at dansk eliteidræt er inde i en rigtig god udvikling. Specialforbundene formår til stadighed at udvikle atleter, der kan klare sig på højeste internationale niveau. Det er imponerende i betragtning af at konkurrenceniveauet konstant bliver skærpet med mange både nye og gamle nationer, der investerer massivt i eliteidræt. Det understreger desuden, at det talentarbejde, der foregår i Elitekommunerne, i klubberne og i kraftcentre rundt om i landet, fungerer godt, og det er meget afgørende for dansk eliteidræts fremtid. Det er meget glædeligt, at det seriøse og dedikerede arbejde, danske atleter, trænere og sportschefer lægger i deres sport, giver så flotte resultater.

I Danmark har vi formået at effektivisere og anvende ressourcerne, således resultaterne har udviklet sig meget positivt – på trods af en generel stor vækst i elitebudgetterne i størstedelen af de 15 "SPLISS-lande", mens Danmark, Spanien og Portugal skiller sig ud med stagnerende eller faldende budgetter. Det er meget positivt, at det er de sportsgrene, Team Danmark investerer i, der leverer medaljerne. De flotte resultater er hentet i en bred vifte af sportsgrene og det er et godt tegn for eliteidrætten, at så mange atleter og 18 medaljevindende forbund er med helt fremme i verdenseliten. Der bliver arbejdet målrettet og professionelt i de støttede forbund, hvilket kan aflæses klart i medaljestatistikkerne.

Sportsåret 2015 blev på alle måder et flot år for dansk eliteidræt og en god OL-generalprøve, som atleter, trænere, sportschefer og forbund kan være stolte over. Det er særdeles positivt, at danske atleter har vundet 12 medaljer ved de seneste VM konkurrencer i de sommer-olympiske discipliner. Dette er med til at øge optimismen frem mod OL Rio 2016. Tiden frem mod OL i august 2016 bliver en periode, hvor der er fokus på OL forberedelser og OL kvalifikationer. Det bliver vigtigt og udfordrende, at så mange atleter som muligt sikrer deltagelse ved OL i Rio og samtidigt får optimale betingelser for forberedelsen frem mod Legene.

### NØGLETAL

I 2015 støttede Team Danmark dansk eliteidræt med 146 mio. kr. 90,5 mio. kr. blev givet som direkte tilskud til forbundene og 37,5 mio. kr. blev anvendt til andre støttefunktioner som eksempelvis sportsmedicin, sportsfysiologi og sportspsykologi.

**61**

VM- og EM-medaljer

**18**

specialforbund vinder medaljer i 2015

**8**

nationspladser til OL 2016

**11**

forsknings- og udviklingsprojekter giver ny viden

## OPSAMLING PÅ STØTTEPERIODE 2013-2015

De sportsfaglige og ledelsesmæssige kompetencer i de specialforbund som Team Danmark samarbejder med, er via uformel og formel kompetenceudvikling, blevet styrket betydeligt

### MÅLING AF EFFEKTER - AFRAPPORTERING PÅ DE FIRE INDSATSOMRÅDER

I Team Danmark støttekoncept og i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2013 - 2016 har vi identificeret fire særlige indsatsområder, som i perioden 2013 - 2016 er betydningsfulde for at indfri målet om bedre sportslige resultater.

Nedenfor er en gennemgang af de fire indsatsområder samt målingerne af effekten i 2015:

#### FORBEDRE EKSPERTYDELSERNE TIL DE BEDSTE ATLETER

- 1.1 Tilfredsheden med adgangen til og kvaliteten af eksperttydelserne blandt elite- og verdensklasseatleter skal være højere i 2016 end i 2013.

#### I HVILKEN GRAD OPLEVER DU, AT DU HAR HURTIG ADGANG TIL NEDENSTÅENDE TEAM DANMARK-EKSPERTYDELSER?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
SPORTSMEDICINSKE YDELSER (N=212)	5,49	6,08	6,60	6,21	<b>5,95</b>	5,93	5,97
ERNÆRINGSVEJLEDNING (N=140)	5,16	6,00	5,90	6,00	<b>5,68</b>	5,83	5,60
SPORTSPSYKOLOGI (N=135)	5,05	5,86	5,78	5,91	<b>5,62</b>	5,46	5,33
FYSIOLOGISK TESTNING (N=178)	5,36	5,60	5,03	5,45	<b>5,33</b>	N/A	N/A
FYSISK TRÆNING (N=215)	5,41	5,83	6,15	6,24	<b>5,76</b>	N/A	N/A
PRÆSTATIONS- / VIDEODANALYSE (N=37)	5,25	5,00	N/A	N/A	<b>5,00</b>	N/A	N/A

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Der kan jf. ovenstående ikke konstateres signifikante ændringer i atleternes i forvejen meget positive vurdering af adgangen til eksperttydelserne i 2015.

#### HVOR TILFREDS ER DU MED NEDENSTÅENDE TEAM DANMARK-EKSPERTYDELSER?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
SPORTSMEDICINSKE YDELSER (N=210)	6,11	6,15	6,47	6,06	<b>6,14</b>	6,18	5,98
ERNÆRINGSVEJLEDNING (N=139)	6,04	6,14	5,90	5,55	<b>5,95</b>	6,03	6,07
SPORTSPSYKOLOGI (N=130)	6,05	6,17	5,78	6,40	<b>6,18</b>	5,92	5,96
FYSIOLOGISK TESTNING (N=186)	6,05	6,24	5,03	5,70	<b>6,03</b>	N/A	N/A
FYSISK TRÆNING (N=211)	5,94	6,15	6,08	6,41	<b>6,10</b>	N/A	N/A
PRÆSTATIONS- / VIDEODANALYSE (N=32)	6,30	5,80	N/A	5,86	<b>5,97</b>	N/A	N/A

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

I forhold til de sportslige eksperttydelser er der høj tilfredshed. Atleter, landstrænere og sportschefer oplever et generelt højt kompetenceniveau og godt samarbejde. Samtidig er det værd at bemærke, at der generelt er større tilfredshed med kvaliteten af tydelserne end med tilgængeligheden.

- 1.2 Team Danmarks eksperter skal være mere til stede ved træning og konkurrencer i verdensklasseforbund sammenlignet med perioden 2009-2012.

Tilfredsheden med eksperternes tilstedeværelse i træningsmiljøet er uændret i uændret i 2015 i forhold til 2013 og 2014. Team Danmarks eksperter har i højere grad end tidligere været tilstede ved internationale mesterskaber og træningslejre.

Størstedelen af forbundenes ønsker om eksperternes tilstedeværelse er blevet imødekommet i 2015 - eksempelvis i forhold til Præstationsanalyse, sportsfysiologi og sportsmedicin.

#### I HVILKEN GRAD OPLEVER DU, AT TEAM DANMARKS EKSPERTER ER TIL STEDE I DIT TRÆNINGSMILJØ? OG OPLEVER DU, AT TEAM DANMARKS EKSPERTER MEDVIRKER TIL AT SKABE ET KOORDINERET TILBUD PÅ TVÆRS AF FAGGRUPPER FOR AT HJÆLPE DIG SOM ATLET?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
KOORDINERET TILBUD (N=466)	3,69	4,61	5,68	4,54	<b>4,18</b>	4,12	4,08
TD-EKSPERTERS TILSTEDEVÆRELSE (N=526)	3,24	3,58	4,09	3,77	<b>3,44</b>	3,58	3,38

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

#### STYRKE DEN SPORTSLIGE LEDELSE I FORBUNDENE

- 2.1 Alle sportschefer og landstrænere i Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund har seneste i 2014 en personlig udviklingsplan.

18 ud af 19 Verdensklasse og International eliteforbund har lavet personlige udviklingsplaner for sportschefer og/eller landstrænere, og har påbegyndt, eller påbegynder i 2016, kompetenceudviklingen i henhold til deres kompetenceudviklingsplan. Kompetenceudviklingsplanerne indeholder mange forskellige udviklende tiltag, men blandt mange kan nævnes, at Team Danmark har bevilliget støtte til 6 formelle lederuddannelser, flere time management kurser, IT kurser, sparringsforløb samt et specielt designet uddannelsesforløb på Københavns Universitet.

11 åbne inspirationsoplæg har været afholdt, hvor landsstrænere og/eller sportschefer fra 20 af de forbund Team Danmark samarbejder med har deltaget. Det har primært været Team Danmarks eksperter, som har forestået oplæggene, der har haft lige så bredt spænd i indhold, som eksperterne har i deres viden.

- 2.2 Der skal i 2016 være en høj grad af tilfredshed hos landstrænere, sportschefer og talentansvarlige med de tematiske studieture og nye fora.

Team Danmark iværksatte ultimo 2013 en række nye tilbud til sportschefer, landstrænere og talentansvarlige med blandt andet seminarer, fyraftensmøder og vidensnetværk for at styrke den sportslige ledelse.

#### HVOR TILFREDS ER DU MED TEAM DANMARKS KOMPETENCEUDVIKLING AF DIG SOM SPORTSCHEF/LANDSTRÆNER?

	TOTAL 2015	TOTAL 2014
UDBYTTET AF KOMPETENCEUDVIKLINGSPLANERNE (N=34)	<b>5,14</b>	5,20
SEMINARERNE (N=35)	<b>4,79</b>	5,12
NETVÆRKSGRUPPERNE (N=35)	<b>5,34</b>	5,71
KOMPETENCEUDVIKLINGSPLANERNE (N=35)	<b>5,07</b>	4,96
FYRAFTENSMØDERNE (N=35)	<b>4,83</b>	5,21

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Et nyt fokusområde i støttekonceptet har været kompetenceudvikling af landstrænere og sportschefer. Dette område får generelt meget ros af landstrænere og sportschefer, og især i netværksgrupperne er der stor tilfredshed, på trods af at scoren generelt er en smule lavere end i 2014. Det er især erfaringsudveksling fra lignende sportsgrene, der er givende, og faciliteringen fra Team Danmarks side gør, at møderne prioriteres.

Team Danmark faciliterer 6 netværk, fordelt på 3 for sportschefer og 3 for landstrænere. Sportscheferne er inddelt efter antallet af fuldtidsansatte landstrænere, mens landstrænerne er i netværk, hvor sporten de er træner i, ligner hinanden mest mulig. Netværkene mødes 3-4 gange om året, hvor en af gangene er internat.

Desuden har 3 sportschefer fra verdensklasseforbund deltaget i en stor lederkonference i London (sport performance summit). Her deltog træner, ledere og forskere fra hele verden, og de overordnede temaer var 'performance', 'Talent ID, Recruitment & Analytics' samt 'Coaching & Leadership'. Evalueringen fra de danske deltagere var generelt positivt, og bestod blandt andet i, at der var flere gode indlæg og drøftelser ved konferencen, der giver inspiration til arbejdet lige nu, men også til processer ved vedrørende sportslig strategi. Derudover er netværksskabelse med andre nationer og kompetente folk mulig ved disse arrangementer.

Fortsættes på næste side >>

Team Danmark arrangerede i 2015 studietur til hhv. Schweiz og Ungarn. Schweiz er dygtige til talentidentifikation, og Ungarn ligger på en 3. plads på verdensranglisten baseret på antallet af top 8-placeringer ved seneste VM i sommer OL-discipliner for nationer under 10 mio. indbyggere. 19 elitekoordinatore, DIF, Kulturministeriet samt 7 sportschefer eller talentansvarlige fra specialforbund Team Danmark samarbejde med, deltog på inspirationsturen. På studieturen besøgte deltagerne universiteter, skoler med daglig obligatorisk idræt på skemaet, træningsfaciliteter, klubber, den ungarske olympiske komite og forskellige specialforbund.

#### SKABE NY VIDEN OM ELITESPORT I PRAKSIS

3.1 Der skal igangsættes mindst 10 forsknings- eller udviklingsprojekter i perioden 2013 – 2016.

Team Danmark har i 2013 og 2014 foreløbigt igangsat 11 forsknings- og udviklingsprojekter i samarbejde med universiteter og vidensinstitutioner.

Team Danmarks Forskningsudvalg besluttede i 2015, at der er behov for at lægge en ny strategisk linje i forhold til bevillinger i fremtiden. Derfor har udvalget truffet beslutning om, at der ikke bevilges yderligere midler til forskningsprojekter før den strategiske linje er fastlagt.

De involverede forbund oplever, at forsknings- og udviklingsprojekterne har bidraget med viden, der har haft positiv effekt på den sportslige udvikling og den generelle kompetenceudvikling i forbundet.

I maj 2015 afholdt Team Danmark et formidlingsseminar for specialforbund, DIF, universiteter og vidensinstitutioner, hvor resultaterne af de afsluttede forskningsprojekter blev præsenteret. Evalueringen fra seminaret viste god tilfredshed med udbyttet fra de forskellige workshops på seminaret.

Derudover bliver der som en naturlig del af projekterne gennemført en evaluering af forløb og udbytte med de specialforbund, som har været involveret i forskningsprojekterne, når de er afsluttet.

#### ØGE BRUGEN AF NY TEKNOLOGI

4.1 I 2013 - 2016 arbejder udvalgte forbund – herunder Verdensklasseforbund - med teknologi, der analyserer relevante præstationsfaktorer i træning og konkurrence.

Team Danmark afholdte 3. marts 2014 i samarbejde med eksterne samarbejdspartnere en konference på Aarhus Universitet om ny teknologi i elitesport. Konferencen var startskuddet for igangsættelse af teknologi- og innovationsprojekter.

Følgende projekter er i gang i 2015:

- > Svømning har sammen med Team Danmark udviklet et instrument til analyse af de enkelte løb, som trænerne får undervejs i stævnerne. Desuden er der iværksat et projekt, hvor nyt videoudstyr anvendes i den daglige træning.
- > De bedste kvindelige bueskytter har alle fået lavet biomekaniske profiler.
- > Der er indkøbt wattpagajer, som giver data på effektivitet/power i den daglige træning.
- > Videoanalyse af banelandsholdet i cykling, der bl.a. skal finde optimale linjer og skift mellem rytterne.



LINE KJÆRSFELDT  
Badminton Danmark

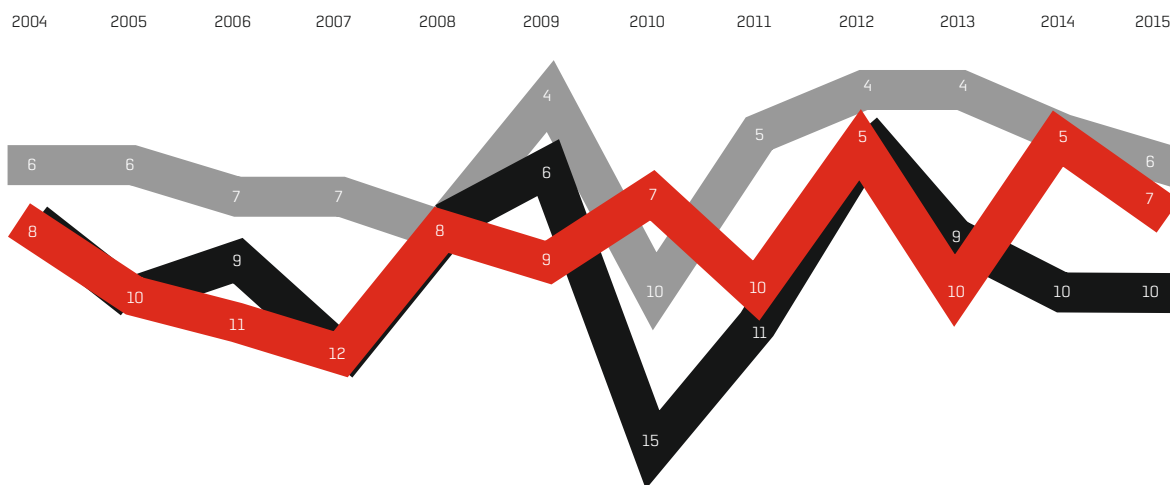
Bedre sportslige resultater



## DANMARKS PLACERING BLANDT NATIONER MED UNDER 10 MIO. INDBYGGERE

### POINTBASERET RANGERING

Rangeringerne er baseret på antallet af top 8-placeringer ved VM eller OL det pågældende år. Der er medtaget alle top 8-placeringer i discipliner, som er på OL-programmet i den pågældende olympiade. "Alle discipliner" er alle olympiske og ikke-olympiske discipliner, hvor der afholdes VM, som registreres af Infostrada.



#### SOMMER OL-DISCIPLINER 2015

- 1 HUNGARY
- 2 BELARUS
- 3 NEW ZEALAND
- 4 JAMAICA
- 5 AZERBAIJAN
- 6 DENMARK
- 7 SWEDEN
- 8 MONGOLIA
- 9 SWITZERLAND
- 10 LITHUANIA
- 11 GEORGIA
- 12 CROATIA
- 13 SLOVAKIA
- 14 ARMENIA
- 15 SERBIA
- 16 BULGARIA
- 17 SLOVENIA
- 18 TRINIDAD & TOBAGO
- 19 DATAR
- 20 FINLAND

#### OL-DISCIPLINER 2015

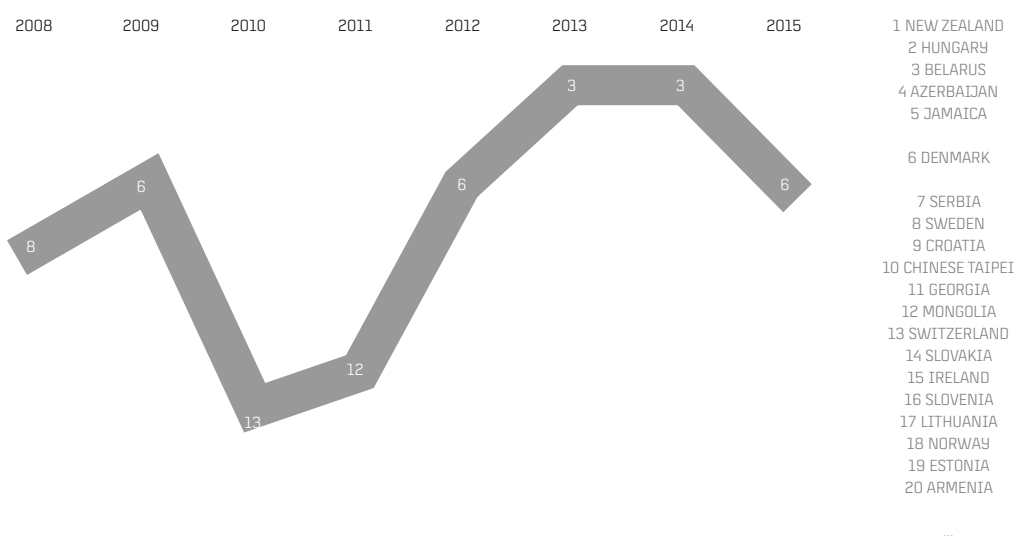
- 1 SWITZERLAND
- 2 AUSTRIA
- 3 NORWAY
- 4 HUNGARY
- 5 BELARUS
- 6 SWEDEN
- 7 NEW ZEALAND
- 8 JAMAICA
- 9 AZERBAIJAN
- 10 DENMARK
- 11 SLOVENIA
- 12 FINLAND
- 13 MONGOLIA
- 14 LITHUANIA
- 15 SLOVAKIA
- 16 GEORGIA
- 17 LATVIA
- 18 CROATIA
- 19 BULGARIA
- 20 ARMENIA

#### ALLE DISCIPLINER 2015

- 1 BELARUS
- 2 NORWAY
- 3 SWITZERLAND
- 4 HUNGARY
- 5 SWEDEN
- 6 AUSTRIA
- 7 DENMARK
- 8 NEW ZEALAND
- 9 AZERBAIJAN
- 10 FINLAND
- 11 SLOVENIA
- 12 JAMAICA
- 13 GEORGIA
- 14 LITHUANIA
- 15 SLOVAKIA
- 16 MONGOLIA
- 17 CROATIA
- 18 BULGARIA
- 19 LATVIA
- 20 SERBIA

### SOMMER OL-MEDALJERANGERING

Tabellen er en nationsrangliste baseret på, hvilke nationer som har vundet de seneste udelte medaljer til VM eller OL i den pågældende sommer-OL disciplin. Danmark ligger ved udgangen af 2015 på en flot 6. plads blandt nationer med under 10 mio. indbyggere med 12 medaljer ved seneste VM i sommer-OL-disciplinerne.




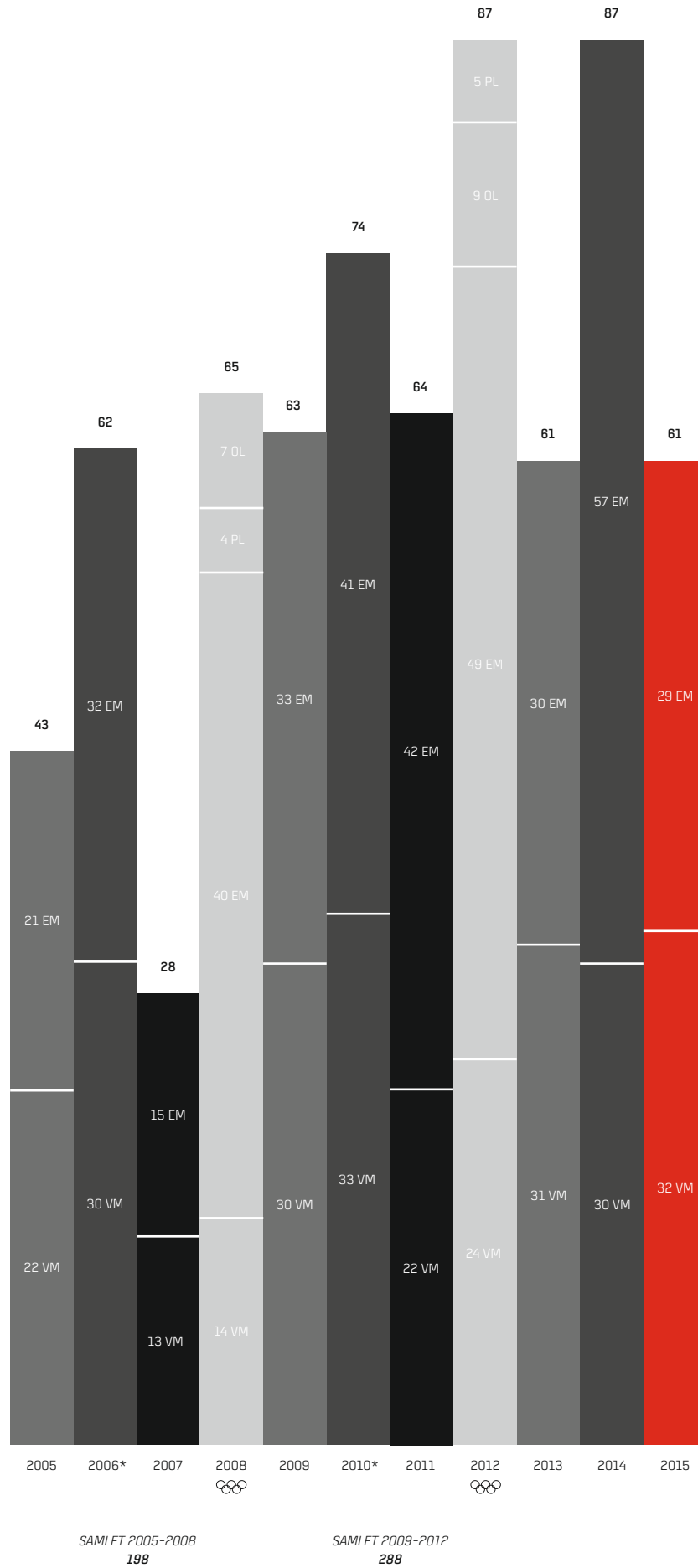
- 1 NEW ZEALAND
- 2 HUNGARY
- 3 BELARUS
- 4 AZERBAIJAN
- 5 JAMAICA
- 6 DENMARK
- 7 SERBIA
- 8 SWEDEN
- 9 CROATIA
- 10 CHINESE TAIPEI
- 11 GEORGIA
- 12 MONGOLIA
- 13 SWITZERLAND
- 14 SLOVAKIA
- 15 IRELAND
- 16 SLOVENIA
- 17 LITHUANIA
- 18 NORWAY
- 19 ESTONIA
- 20 ARMENIA

## MEDALJER I PERSPEKTIV

Overblik over medaljehøsten blandt de Team Danmark-støttede forbund i de sidste 11 år.

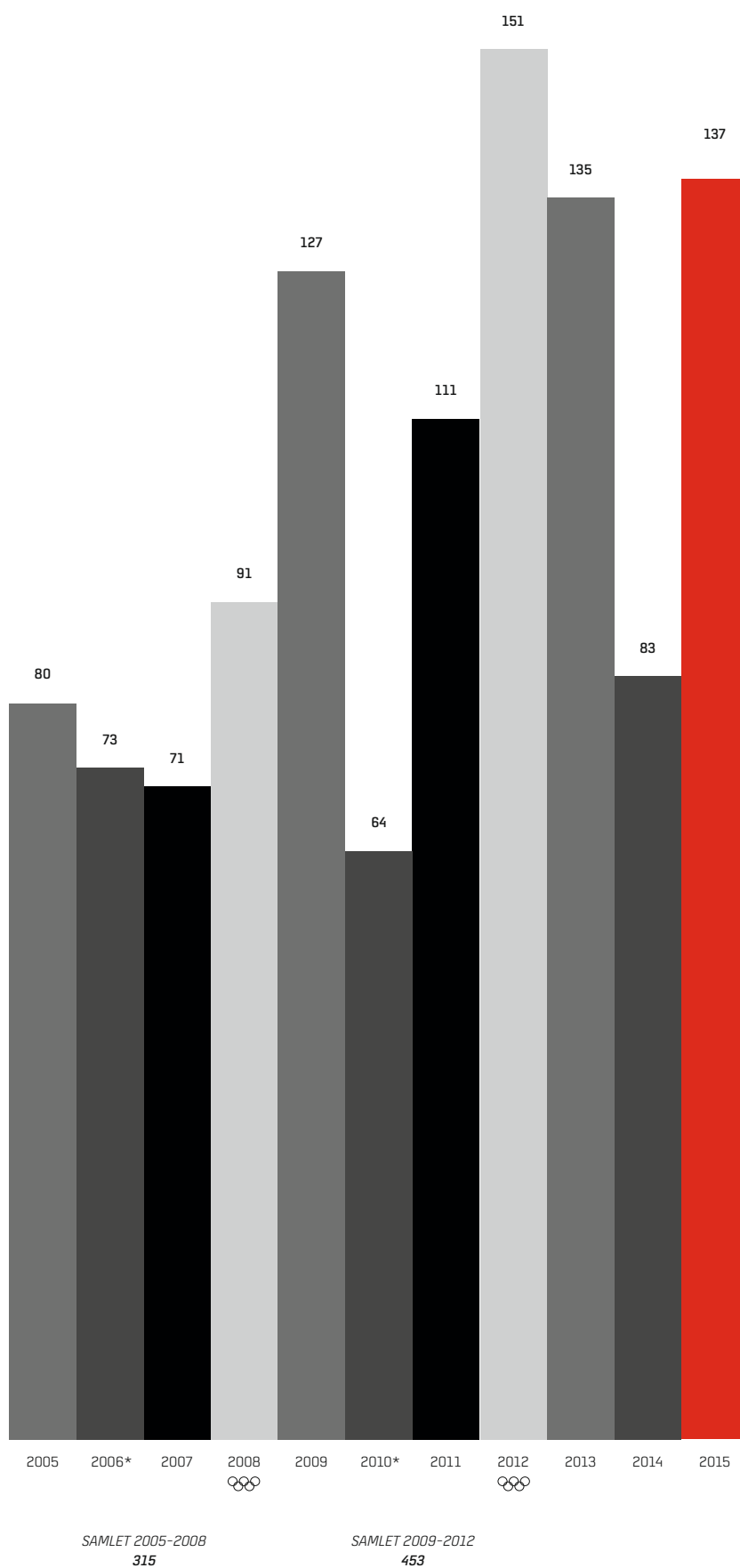
  
 Medaljevindene forbund 2015:  
 Dansk Handicap Idræts-Forbund  
 Dansk Svømmeunion  
 Badminton Danmark  
 Danmarks Bowling Forbund  
 Dansk Orienterings-Forbund  
 Dansk Kano og Kajak Forbund  
 Dansk Sejlunion  
 Danmarks Motor Union  
 Bueskydning Danmark  
 Danmarks Cykle Union  
 Dansk Forening for Rosport  
 Dansk Automobil Sports Union  
 Danmarks Brydeforbund  
 Dansk Golf Union  
 Dansk Triathlon Forbund  
 Danmarks Sportsdanserforbund  
 Dansk Fægte-Forbund  
 Dansk Skytte Union

  
 Antal medaljevindende  
 forbund ved EM, VM & OL  
 2005: 19  
 2006: 20  
 2007: 16  
 2008: 18  
 2009: 15  
 2010: 21  
 2011: 20  
 2012: 18  
 2013: 17  
 2014: 17  
 2015: 18



## PLACERINGSPOINT I PERSPEKTIV

Placeringspointene giver et mere nuanceret billede af danske eliteatleters præstationer ved VM i OL-disciplinerne. En guldmedalje giver otte point, en sølvmedalje 7 point osv. mens en 8. plads giver ét point. De mest sammenlignelige år med 2015 er 2011 og 2007, hvor der også var et år til et OL.



Det blev til 157 top-8  
placeringspoint i de  
olympiske discipliner i  
2015. Fem sportsgrene  
henter 100 af Danmarks  
placeringspoint:  
Svømming: 51  
Sejlsport: 22  
Badminton: 21  
Roning: 16  
Kajak: 10

# RENÉ HOLTEN POULSEN: DEN, DER VINDER OL, ER DEN, DER IKKE ER BANGE FOR AT RO



René Holten  
Poulsen, 27 år  
Forbund: Dansk Kano  
og Kajak Forbund

*Kajakroeren René Holten Poulsen blev  
som den 10. danske atlet udtaget til OL i Rio.  
Han er verdensmester, blev tidligere på året  
kåret til Årets Sportsnavn, og drager til OL  
som et af de største danske medaljehåb.*



2015:  
2 × VM-guld  
(K-1 1.000, K-1 500)  
2 × EM-guld  
(K-1 500, K1 5.000)  
EM-sølv (K-1 1.000)  
European Games-bronze  
(K1 1.000)

2015 har været et guldrandet år for René Holten Poulsen. Dobbelt VM-guld, dobbelt EM-guld, Årets Sportsnavn og BT Guld ved DRs store gallashow plus det løse har været bundlinjen for et af Danmarks største medaljehåb ved OL i Rio. Et OL, der bl.a. skal revanchere en blandet fornøjelse ved OL for snart fire år siden.

Han mødte op til OL i London i 2012 med medaljeambitioner, men måtte nøjes med en fjerdeplads. Dengang lagde han ikke skjul på, at resultatet var en stor skuffelse for ham. Han lægger heller ikke skjul på, at han vil opnå et bedre resultat i Rio.

*"Mentalt er jeg i dag et helt andet sted,  
end jeg var for fire år siden, hvor jeg slæbte jeg  
mig selv til OL i sidste øjeblik. Denne gang er  
der langt bedre styr på alt det praktiske og træ-  
ningen på grund af min træner, og det betyder  
meget. Det hele er bygget op om mig"  
siger René Holten Poulsen*

## GLOBALE FORBEREDELSE

Forberedelserne til OL er ikke kun henlagt til Bagsværd Sø men til hele verden. René Holten Poulsen har været mod nord i Norge, hvor han har trænet langrend op til fem timer om dagen for at forbedre sin styrke og udholdenhed.

"Jeg træner på ski sammen med nogle rigtig gode folk. Det er fedt, at vi har disse afbræk, hvor vi træner på en anden måde. Så glæder vi os endnu mere til at skulle på vandet igen," siger han.

Fra starten af februar til midten af april har han trænet kajak-venlige klima i Florida. Herefter venter en træningslejr i Ungarn, og alt sammen skal føre til et topresultat i Rio.

"Den, der vinder OL, er den, der ikke er bange for at ro. I London roede jeg lidt for forsigtigt. Ved VM roede jeg til fra start, og det bliver også min indgangsvinkel i Rio – at gå 100 procent efter det," siger René Holten Poulsen.

Ved OL i Rio skal René Holtes konkurrere i 1.000 meter enerkajak (500 meter-distancen er ikke en olympisk disciplin). Desuden forsøger han og makkeren Nils Boe at kvalificere sig i 1000 meter toerkajak. En disciplin som René Holten Poulsen sammen med Kim Wraa i 2008 ved OL Beijing vandt sølv i.

*Tidligere OL-deltagelser: Beijing 2008 (sølv K-2 1.000) og London 2012 (nummer 4 K-1 1.000)*



Team Danmark, Årsberetning 2015





Rede sportslige resultater

*Når Rene Holten Poulsen lukker sig mentalt inde i de sidste afgørende timer før en konkurrence, lader han Eminem og Nirvana drøne ud i hørebøfferne.*

**KAJAK** Det er en superlækker let sag, som er fremstillet i carbon/kulfiber. Jeg får to af dem hvert år, hvoraf en er til træning og en er til konkurrence. Den, som man ser på billedet var den jeg vandt VM i tidligere på året, og det er en båd, jeg kun har benyttet i 2016.

**PAGAJ** Pagajen er lavet af det samme materiale som båden, jeg bruger ca. tre om året. Det er ikke sådan, at man ikke vil kunne benytte dem igen efter, at jeg er færdig med dem. Men det er almindeligt, at man relativt ofte skifter dem eftersom der er stor slitage på dem, når de bliver brugt så meget.

**HAVREGRYN** Jeg har altid mine egne havregryn med til stævner. Man kan ikke altid regne med, at der bliver serveret havregryn, der hvor man kommer, så jeg har altid min egen ration med. Jeg har altid spist havregryn til morgenmad, og det garanterer en rigtig god start på dagen, og kroppen får den energi, som den har brug for.

**RED BULL VANDDUNK** Siden 2010 har jeg haft Red Bull som sponsor og vanddunken er jo på det nærmeste lige så uundværlig som pagajen

**RED BULL ENERGIDRIK** Jeg bruger som regel energidrik under og efter træning, måske specielt i forbindelse med vægttræning. Det er vigtigt, at musklerne får noget at arbejde med.

**SIMPLY CHOCOLATE ENERGIBAR** Normalt er jeg ikke så vild med energibarer, og jeg spiser ikke så mange af dem, men jeg faldt i snak med Lisbet (Falch Jacobsen, der ror i kvindernes double-sculler med Mette Dyrlund og samtidig arbejder som fødevarer-teknolog for Simply Chocolate, red.), og gennem hende har jeg så fået nogle barer, som jeg synes smager rigtig godt.

**OAKLEY SOLBRILLER** Dem kan jeg ikke leve uden. Jeg har i lang roet med sorte solbriller og det kommer sig af, at jeg har vundet nogle af mine største sejre med sorte solbriller. Det var noget, jeg begyndte på tilbage i 2008 og i dag er det fuldstændig den samme type brille (glas og stel) jeg benytter som tilbage i 2008.

**POLAR PULSURE** Der er to ure, det ene er med GPS og det andet er uden. Det uden GPS bruger jeg til konkurrence og det er også lidt lettere.

**SKULLCANDY HØRETELEFONER** Jeg hører rigtig meget musik, når jeg rejser. Det er egentlig meget forskelligt, hvad jeg lytter til alt efter, hvilket humør jeg lige er i og om jeg forbereder mig på konkurrence eller slapper af. Sidder jeg i flyveren hører jeg som regel John Legend eller Justin Timberlake, sådan lidt mere stille og roligt musik mens jeg lytter til Eminem og Nirvana for at blodet til at drøne rundt før en konkurrence.

**GO-PRO KAMERA** Det bruger jeg bl.a til træning men jeg bruger det egentlig mest til at dele mine oplevelser med omverdenen. Mange af mine kolleger og konkurrenter bruger det samme, så det er god måde, at følge med i, hvad det er man går og arbejder med i hverdagen.

**CRAFT TRØJE (LANGÆRMET)** Det er en vigtig del af vores grej, at vi kan blive klædt ordentligt på, man skal trods alt være uden for hele tiden. Det er en trøje i en rigtig god kvalitet, som jeg bruger hele tiden, og det er vigtigt, at de er meget slidstærke.



**EMILY PEDERSEN**  
Disciplin: Golf,  
Dansk Golf Union

*Vinder af prisen Rookie of the  
year 2015 på Ladies European Tour*

*Vinder af Hero's Women's  
Indian Open 2015*

Bedre talentudvikling



# BEDRE TALENT- UDVIKLING

*Rapport: Styrket talentudvikling*  
*Anne-Marie Rindom: Målet er en medalje*

# RAPPORT

## STYRKET TALENT- UDVIKLING

*I en international sportsverden,  
der bliver stadig mere kompleks, kan medfødt  
talent langt fra stå alene. Det kræver en  
lang række kompetencer at udvikle talentet,  
så det kan slå igennem på seniorniveau.  
Derfor arbejder vi på sammenhængende  
talentudviklingsstrategier sammen med en  
lang række partnere.*

### MÅL

Team Danmark vil styrke talentudviklingen og sikre en stærk og kontinuerlig fødekæde af talenter med internationalt resultatperspektiv på seniorniveau.

### RESULTATER

For at styrke talentudviklingen og sikre en kontinuerlig fødekæde har Team Danmark fokus på at skabe sammenhængende talentudviklingsmiljøer.

I samarbejde med specialforbund og Elitekommuner har omdrejningspunktet for Team Danmarks talentudvikling i 2015 især været:

- > Videreudviklingen af "Det aldersrelaterede træningskoncept", som i 2016 skal udgives i en ny og ajourført version, som kan være med til at løfte kvaliteten i talentudviklingen yderligere.
- > Implementering af "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt" i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund, specialforbund, Elitekommuner og konsulentfirmaet Etikos, der har ekspertise i arbejde med og implementering af værdier i virksomheder og organisationer.
- > Videreudvikling af Team Danmarks Talentprogram for talenter i ældste ungdomsgruppering med et særligt potentiale for at opnå internationale topresultater på seniorniveau. Talentprogrammet inkluderer nu 53 udvalgte talenter fra 19 forskellige sportsgrene.
- > Samarbejdet med 21 Elitekommuner om at udvikle og understøtte lokale talentmiljøer, så de unge talenter kan udvikle sig til at kunne begå sig på højeste internationale niveau. De fire centrale fokusområder er:
  - Samarbejdet mellem forbund, klubber og kommune i de prioriterede sportsgrene
  - "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt".
  - Udvikling af kompetence og viden i forhold til talentudvikling
  - Partnerskaber mellem klubber og idrætsskoler
- > Afvikling af idrætspolitisk konference om talentudvikling. Her diskuterede en lang række elitekommuner, landstrænere, sportschefer, kulturministeren, forskere og mange andre var samlet 18. november 2015 for at diskutere bl.a. visioner og samspil blandt elitekommuner, forbund og folkeskoler, der skal sikre

danske sportstalenter gode rammer for at udfolde deres talent bedst muligt.

- > Offentliggørelse af anden delrapport 'idrætstalenter i den danske folkeskole - forpligtet på udvikling' fra det treårige forskningsprojektet udført af Institut for Uddannelse og Pædagogik (DPU), Aarhus Universitet, og det blev igangsat i 2013. Forskningsprojektet finder sted i samarbejde med Elitekommunerne Aalborg, Aarhus, Ballerup, Esbjerg, Gentofte, Haderslev, Herning, Hillerød, Holstebro, Horsens, Kolding, København, Randers, Roskilde og Svendborg, Undervisningsministeriet og Danmarks Idrætsforbund. Rapporten viser bl.a. at:
  - Det er vigtigt for eleverne, at de i idrættsklasserne er omgivet af personer, der har forståelse for, hvad eliteidræt kræver. Det smitter tilsyneladende af på deres generelle trivsel.
  - Det er vigtigt, at folkeskolen og eliteidrætten arbejder tæt sammen for at understøtte og skabe sammenhæng i idrætselevernes talentudvikling og skolegang
  - Langt hovedparten af eleverne i talentidrætsklasserne er villige til at gøre en ekstra indsats for at sikre progression i deres udvikling.
  - Idrætsklassen forbereder talenterne på livet som eliteudøvere ved at bringe en række aktører med betydning for atleternes liv og læring sammen i en integreret talentudviklingsmodel.

### ANALYSE OG VURDERING

Der er på mange måder gode forudsætninger for talentudvikling i Danmark. Danmark har nok verdensrekord i høj idrætsdeltagelse, og der er potentiale for at etablere samarbejde mellem lokale, regionale og nationale talentudviklingsmiljøer. På den anden side skal vi med kun 5,6 millioner indbyggere rekruttere, identificere og udvikle talenter fra en lille population og med en efter internationale målestok relativt begrænset økonomi til rådighed.

Derfor er det vigtigt, at vi i Danmark har et grundlæggende fælles afsæt i talentudviklingen - et sæt fælles værdier. Derfor har Team Danmark de seneste år prioriteret arbejdet med implementeringen af "Værdisæt for talentudvikling i dansk idræt" - og vi vil også gøre det i de kommende år. Værdisættets skal yderligere implementeres i dansk idræt, og en ambassadørkampagne er klar til lancering i foråret 2016. Desuden er et dilemmaspil blevet udviklet i samarbejde med DIF. Spillet er et værdispil, der tager udgangspunkt i talentHUSET, og det skal kunne spilles af forældre og trænere til unge talentfulde udøvere. Spil vil blive distribueret til alle forbund og alle elitekommuner som Team Danmark samarbejder med i foråret 2016.

I 2015 har Team Danmark iværksat en 2.0-version af 'Aldersrelateret Træningskoncept' (ATK). Beskrivelsen af ATK 2.0 har været i gang siden andet halvår halvdel af 2015, og tredje gennemskrivningsfase er afsluttet i december 2015/januar 2016. Bogen skal sikre at den forsvarlige og strukturerede talentudvikling i Danmark forstærkes yderligere, på baggrund af den nyeste viden og erfaringer. Bogen vil være produceret som planlagt i første halvdel af 2016.

### NØGLETAL

25 ud af 28 Team Danmark støttede forbund arbejder på at beskrive, implementere eller har implementeret disciplinsspecifikke aldersrelaterede træningskoncepter.

24 specialforbund har i 2015 modtaget direkte økonomisk støtte til talentudvikling med i alt 21,2 mio. kr. Støtten er blandt andet gået til trænings- og konkurrenceaktiviteter, udvikling og optimering af forbundenes talent set-up, talenttrænere, samt målrettede udviklingsforløb for talenter med et langsigtet internationalt resultatperspektiv.

53

udvalgte talenter  
fra 19 sportsgrene  
i Team Danmarks  
talentprogram

21

Elitekommuner  
arbejder målrettet med  
talentudvikling

24

specialforbund  
har fået økonomisk støtte  
til talentudvikling fra  
Team Danmark

## MÅLING AF EFFEKTER - AFRAPPORTERING PÅ TO INDSATSOMRÅDER

I Team Danmarks støttekoncept og i rammeaftalen med Kulturministeriet for 2013-2016 har vi identificeret to særlige indsatsområder, som i perioden 2013-2016 er afgørende for at indfri målet om at styrke talentudviklingen i Danmark. Nedenfor følger en gennemgang af de to indsatsområder samt målinger af effekten i 2015.

### SKABE SAMMENHÆNGENDE TALENTSTRATEGIER

- 1.1 I 2013 skal Team Danmark i samarbejde med relevante partnere have udarbejdet et værdisæt for talentudvikling i dansk idræt

Team Danmark har i 2013 udarbejdet et værdisæt for talentudvikling i dansk idræt i samarbejde med Danmarks Idrætsforbund, specialforbundene og Elitekommunerne. Værdisættet blev vedtaget i 2013, og værdierne afspejler, hvad der er vigtigt, og hvad der har særlig værdi for talentudviklingen i dansk idræt. Værdierne er anvisende for, hvordan talenter, trænere, ledere og konsulenter i specialforbund, Elitekommuner, DIF og Team Danmark arbejder med talentudvikling i hverdagen.

- 1.2 Verdensklasseforbund og Internationale eliteforbund skal i 2014 have en talentudviklingsstrategi, hvor det overordnede værdisæt er indarbejdet.

Implementering af værdisæt for talentudvikling i dansk idræt, er blevet en integreret del af Team Danmarks målsætninger og samarbejde med de 21 elitekommuner. Samtidig er værdisættet en integreret del af talentudviklingen i de forbund som Team Danmark samarbejder med.

### GIVE ADGANG FOR UDVALGTE TALENTER TIL TEAM DANMARKS EKSPERTER

- 2.1 I 2016 skal mindst 50 pct. af talenterne fra talentprogrammet være verdensklasseatleter eller eliteatleter

53 talenter fra 19 forbund er pr. 31 december 2015 udvalgt til Team Danmarks talentprogram, og med afsæt i en individuel helhedsplan, har de adgang til Team Danmarks eksperttydelser. Det giver talenterne den bedste rådgivning og vejledning tidligt i deres karriere.

Siden talentprogrammets start i 2013 er 27 udøvere udgået af programmet. De 13 af de udgåede talenter er rykket ud af programmet fordi de allerede har nået programmets målsætninger om at blive indplaceret som verdensklasse- eller eliteatlet i Team Danmarks støttekoncept 2013-2016. Af de resterende 14 atleter, udgår fire grundet ophør af samarbejde med forbundet, 3 roere grundet studieophold i udlandet (men de fortsætter karrieren på eliteniveau), 3 har indstillet karrieren, et dansepar er blevet splittet, en er blevet deltidsprofessionel (fortsat Team Danmark-atlet), og en udøver er udgået af programmet pga. manglende resultatudvikling ift. opstillede kriterier.

I brugerundersøgelsen fra 2015 har talenterne vurderet de eksperttydelser, de har mulighed for at benytte. Tilfredsheden med ydelserne er høj. Talenterne vurdering af samspillet med Team Danmark er meget positiv og på en skala fra et til

HVOR TILFREDS ER DU OVERORDNET MED DEN INDSATS, SOM TEAM DANMARK YDER FOR AT FORBEDRE FORHOLDENE FOR DIG SOM ATLET?

TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	STORE HOLD	FORBUND	TOTAL 2015	TOTAL 2014
5,10	5,06	6,00	5,48	5,27	5,13	5,18	5,16



# ANNE-MARIE RINDOM: MÅLET ER EN MEDALJE

*2015 blev et år Laser Radial-sejler Anne-Marie Rindom aldrig glemmer. I november vandt hun et formidabelt verdensmesterskab i Oman efter en dramatisk duel med den forsvarende verdensmester. Nu er alle sejl sat for et godt OL. Målet er en medalje.*



Anne-Marie  
Rindom, 24 år  
Uddannelse:  
Sport Science,  
Aarhus Universitet



Resultater 2015:  
Verdensmester  
Guld til Miami World Cup  
Guld til for-OL i Rio

Q: Hvad glæder du dig mest til, hvis det bliver dig, der skal af sted?

A: Det er bare specielt at være med til et OL og alene åbningsceremonien til OL i London, hvor det gik op for mig, at jeg var til det største sportsstævne i verden... Det var helt vildt. Der er en helt særlig stemning, og der opstår mange nye venskaber med atleter fra andre sportsgrene. Alt er lidt anderledes, når det er et OL, og inden for sejlsport er det det ypperste, man kan deltage i. Det er det hårdeste stævne at sejle, kun de allerbedste er med, og derfor er niveauet ekstremt højt. Det er fedt, og det er samtidig en meget speciel følelse at repræsentere Danmark, når der kun er en deltager fra hvert land.

Q: Du var med til OL i London. Hvordan tror du, OL i Rio bliver anderledes for dig?

A: I Rio vil mit fokus i endnu højere grad være på at lave et rigtig godt resultat. Sidste gang var det største at komme med. Jeg gik selvfølgelig efter at gøre det godt, men i Rio har jeg endnu mere fokus på resultatet

Q: Nu ved du endnu ikke, om det bliver dig, der skal til OL. Hvad skal der til for, at du bliver udtaget?

A: Det mentale begynder at betyde mere og mere desto højere, man kommer op på verdensranglisten. Fysisk og taktisk er der ikke de store forskelle på de bedste sejlere, men i forhold til det mentale er der et potentiale. Jeg samarbejder med Team Danmarks sportspsykolog Kristoffer Henriksen, hvor vi bl.a. fokuserer på at finde det rette spændingsniveau, når det virkelig gælder, så jeg træffer de rigtige beslutninger i stressede situationer.

Q: Hvordan ser dine forberedelser frem mod OL ud?

A: Jeg sejlede for-OL i august for bl.a. at lære mere om strøm,

vind og skysystemer i området. Det er afgørende, at jeg ved, hvordan vind og strøm opfører sig på de forskellige baner, hvor vi skal sejle OL. Selve OL-udtagelsen starter i november, hvor vi skal sejle nogle forskellige kvalifikationsstævner for at finde ud af, hvem der skal repræsentere Danmark til OL.

Q: Hvad er dit drømmemål til OL?

A: Målet er helt klart at tage en medalje. Jeg har været i top 4 til alle betydende stævner i 2015 bortset fra EM, og derfor mener jeg, at jeg har kvaliteterne til at gå efter en podieplads.

## SEJLERNES OL I RIO

Sejlsportskonkurrencerne bliver afholdt mellem den 5. og 21. august ved Marina da Gloria i Guanabara Bay.

I alt 10 forskellige bådklasser skal dyste om medaljer. 49FX og Nacra 17 er to nye bådklasser i olympisk sammenhæng. Danmark har sikret nationspladser i begge discipliner.



PERNILLE BLUME  
Svømming, Dansk  
Svømmeunion

Alesterens hverdag og vilkår

ALL FOR  
ENN  
ALL IT  
'S ALL YO

# ATLETERNES HVERDAG & VILKÅR

*Rapport: 360 graders støtte*  
*Pernille Blume: Det danske sammenhold er unikt*

# RAPPORT

## 360 GRADERS STØTTE

*Team Danmark kæmper for at skabe vindere – både på og uden for banen. Derfor arbejder vi hele tiden på at skabe bedre muligheder for at kombinere elitesport med enten karriere eller uddannelse. At elitesporten skal kunne gå hånd i hånd med uddannelse eller karriere er en del af den særlige danske model. Et fokus på karrieren efter elitesporten er først og fremmest atletens investering i fremtiden, men det bidrager ofte også til sportslige udvikling her og nu: Når atleten får flere og supplerende kompetencer er det en ny styrke – både til træningen og i konkurrence.*

77

millioner kroner er bevilget til Aarhus Internationale Sejlsportscenter.

### MÅL

Team Danmark vil skabe bedre rammer og vilkår for den enkelte atlet – både i træning, konkurrencer og i hverdagen.

26

I 2015 er antallet af ungdomsuddannelsespartnere udvidet fra 12 til 26 skoler

### RESULTATER

#### KARRIERE OG UDDANNELSE

I 2015 er antallet af ungdomsuddannelsespartnere udvidet fra 12 til 26 skoler. Uddannelsespartnerskolerne opfylder alle nogle høje kvalitative krav i forhold til deres tilbud målrettet eliteidrætslever. Tidligere var det kun STX-gymnasier, som var Team Danmark uddannelsespartnere, men nu er der også optaget 7 uddannelsesinstitutioner som udbyder erhvervsuddannelser, 8 som udbyder HHX og 3 som udbyder HTX. Vores samarbejdspartneres tilbud afspejler således samfundets uddannelsesstilbud langt bedre end tidligere, og vi sender et mere nuanceret signal om uddannelsesvalg.

For at skabe kontinuerlig udvikling af ungdomsuddannelsesområdet har vi i 2015 afholdt et seminar, hvor alle landets ungdomsuddannelsesinstitutioner og elitekommunerepræsentanter var inviteret. Næsten 100 deltagere viser, at interessen for området er stor og samtidig er det positivt, at alle regioner i Danmark var repræsenteret. Fleksible tilbud på ungdomsuddannelserne er en af Elitekommunernes kerneopgaver, men at tilbuddene også er gode i andre kommuner og områder er særdeles positivt for talenternes samlede rammevilkår i Danmark.

For at styrke atleternes mulighed for at kombinere job og elitesport har Team Danmark i 2015 introduceret en jobbørs målrettet atleter. Vi har med stor tilfredshed set, at flere atleter end tidligere år har fået fleksibelt arbejde gennem Team Danmarks tilbud. Som noget nyt består jobbørsen både af stillinger fra Elitesportens Karrierepartnere og andre eksterne samarbejdspartnere som idrætsskoler og forbund. Det bredere rekrutteringsgrundlag har medført, at vi har kunnet tilbyde en bredere vifte af jobs.

Team Danmark har bidraget med relevante oplægsholdere på en række arrangementer som forbund, kommuner og uddannelsesinstitutioner har afholdt målrettede uddannelses- og karriereområdet.

#### TRÆNINGSFACILITETER OG FYSISKE RAMMER

Team Danmark har i 2015 arbejdet videre med at udvikle træningsfaciliteterne i prioriterede idrætsgrene. Der har været fokus på strategisk udvikling af de overordnede faciliteter ifm.

udvikling af Nationalt Elitesportscenter, og samtidig har der været stort fokus på at udvikle de nationale træningsfaciliteter specifikt i roning-, kano- og kajaksporten samt sejlsport.

#### NATIONALT ELITESPORTSCENTER

Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark nedsatte i efteråret 2014 en fælles arbejdsgruppe om etablering af Nationalt Elitesportscenter. Arbejdsgruppen bestod af repræsentanter for specialforbundene, Aktivkomitéen, DIF og Team Danmark, og arbejdsgruppen afleverede i maj 2015 rapporten "Nationalt Elitesportscenter".

Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark har på baggrund af rapporten i september 2015 igangsat et fælles forprojekt, som frem til efteråret 2016 skal gennemføre en nærmere analyse af, hvordan og hvor et Nationalt Elitesportscenter vil kunne etableres i Danmark. I første fase af forprojektet i efteråret 2015 er der gennemført en analyse af specialforbundenes ønsker og behov med inddragelse af 32 specialforbund. Forprojektet forventes afsluttet i september 2016 og forventes at ville kunne danne baggrund for Danmarks Idrætsforbunds og Team Danmarks beslutning om etablering af et Nationalt Elitesportscenter (NEC) i Danmark.

#### MODERNISERING AF DANMARKS ROSTADION VED BAGSVÆRD SØ

Københavns Kommune, Gladsaxe Kommune, Lyngby-Taarbæk Kommune og Team Danmark har indgået et samarbejde om modernisering af Bagsværd Rostadion. Den samlede pris forventes at blive ca. 90 millioner kroner. A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal støtter projektet med 50 millioner kroner, mens Lokale- og Anlægsfonden har bevilget 0,5 mill. kr. til gennemførelse af en arkitektkonkurrence i 2016. Københavns Kommune har bevilget 22,6 mio. kr., mens Gladsaxe Kommune og Lyngby-Taarbæk Kommune har bevilget hhv. 10 mill. kr. og 2,6 mill. kr. Den resterende finansiering forventes realiseret ved fondsansøgninger.

Ejerskabet til Danmarks Rostadion overgik i november 2015 til den nystiftede fond: Fonden Danmarks Rostadion, Bagsværd. Fonden er stiftet af Københavns Kommune, Gladsaxe Kommune, Lyngby-Taarbæk Kommune og Team Danmark. Fondens formål er at eje og drive Danmarks Rostadion på Bagsværd Sø. Fonden skal i de kommende år gennemføre moderniseringen af Danmarks Rostadion.

Fonden ledes af en bestyrelse bestående af 4 medlemmer, som er udpeget af de 4 stiftere samt 2 medlemmer med observatørstatus i bestyrelsen. De to observatører er udpeget af henholdsvis Dansk Forening for Rosport og Dansk Kano og Kajak Forbund.

Det renoverede anlæg forventes ibrugtaget primo 2020. Arbejdet med at modernisere Danmarks Rostadion vil løbende kunne følges på fondens hjemmeside: [www.danmarksrostadion.dk](http://www.danmarksrostadion.dk)

#### ETABLERING AF INTERNATIONALT SEJLSPORTSCENTER I AARHUS

Aarhus Kommune og Team Danmark har igennem en årrække været i dialog om muligheden for at udvikle de fysiske rammer for sejlsporten på Aarhus Havn. Sejlsporten har stærke traditioner i Aarhus, og rammerne for sejlsporten er generelt gode i Aarhus med gode uddannelsesmuligheder, et godt støttesystem for sejlerlandsholdene og et godt samspil med Aarhus Kommune om talentarbejdet.

I 2015 kom den overordnede finansiering af Aarhus Internationale Sejlsportscenter på plads. A.P. Møller og Hustru Chastine Mc-Kinney Møllers Fond til almene Formaal har bevilget 36 mill. kr., Nordea Fonden har bevilget 16 mill. kr., Salling Fonden har bevilget 10 mill. kr., mens Lokale- og Anlægsfonden har bevilget 5,0 mill. kr. Derudover bidrager Aarhus Kommune med 10 mill. kr., samt en lånegaranti på op til 10 mill. kr.

Aarhus Kommune etablerede i 2015 i samarbejde med Aarhus Idrætssamvirke, Dansk Sejlunion, Sailing Aarhus og Team Danmark, Fonden Aarhus Internationale Sejlsportscenter, der skal eje og drifte Aarhus Internationale Sejlsportscenter.



Aarhus Internationale Sejlsportcenter vil få en meget spektakulær placering direkte på Bugtpromenaden på Aarhus Ø. Byggeriet påbegyndes efter sommerferien 2016 og det forventes, at sejlsportscentret står klar til indvielse ved udgangen af 2018.

## ANALYSE OG VURDERING

Atleterne oplever igen i 2015 i overvejende grad gode muligheder for at kombinere uddannelse og elitesportskarrieren med en gennemsnitlig score på 4,72 på en skala fra 1 til 7.

Der er fortsat i 2015 stor tilfredshed blandt atleter, sportschefer og landstrænere med Team Danmarks ydelser og vejledning inden for uddannelsesområdet. Atleternes tilfredshed ligger i gennemsnit mellem 5,85 og 6,37, hvilket er en meget tilfredsstillende score.

### I HVILKEN UDSTRÆKNING ER DU TILFREDS MED NEDENSTÅENDE STØTTE?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
SUPPL. SU	6,25	6,50	7,00	6,25	<b>6,37</b>	6,09	5,65
FLYTNING AF EKSAMEN	5,89	5,71	6,00	6,00	<b>5,85</b>	6,08	5,86
VEJLEDNING	6,12	6,22	6,00	5,9	<b>6,12</b>	5,95	6,09

Gennemsnit på en skala fra 1 negativ til 7 positiv (n=19, 23 og 52)

Det er positivt, at alle atletkategorier har høj tilfredshed med Team Danmarks tilbud og støtte på området. Det er en vigtig indikator for, at Team Danmarks indsats på området – selvom den er differentieret i forhold til atletkategorisering – rammer rigtigt og bredt.

Specielt verdensklasseatleterne er meget tilfredse og markant mere tilfredse end i 2013 med de støttemuligheder Team Danmark giver i forbindelse med uddannelse. Den generelt stigende tilfredshed med støtten kan bl.a. skyldes, at der er etableret flere vejledningsordninger på uddannelsesinstitutionerne, og at kendskabet til dem er steget. Vi forventer, at uddannelsespartnerne ud over vejledning af den enkelte atlet, involverer sig i eksamensplanlægning, praktikkoordinering, supplerende undervisning og buddy-ordninger.

I forhold til jobområdet angiver flere atleter i 2015 end i 2013 og 2014, at der er bedre muligheder for at kombinere job med elitesportskarrieren. Samtidig er der større tilfredshed blandt sportschefer og landstrænere med Team Danmarks indsats på jobområdet. Den positive udvikling kan formentlig tilskrives, at Team Danmark har formidlet et stigende antal fleksible jobs målrettet atleter. Der er dog relativt få atleter som gør brug af den jobrelaterede støtte, hvilket formentlig hænger sammen med, at langt de fleste støttede atleter er studerende.

## NØGLETAL

I 2015 er der anvendt 1,6 mio. kr. på job og uddannelsesområdet. Midlerne er hovedsageligt blevet brugt til supplerende undervisning, flytning af eksamener, administrationsbidrag til uddannelsesinstitutionerne, supplerende SU og karriererådgivning.

### SUPPLERENDE SU, SOM TEAM DANMARK HAR BEVILGET

	2015	2014	2013	2012	2011	2010	2009
KLIP	<b>78</b>	105	123	74	120	70	122
SAMLET BELØB (KR.)		604.216	708.393	424.618	661.312	369.336	629.210

## MÅLING AF EFFEKTER - AFRAPPORTERING PÅ DE TO INDSATSOMRÅDER

I Team Danmark støttekoncept og i rammeaftalen med kulturministeriet for 2013-2016 har vi identificeret to særlige indsatsområder, som i perioden 2013-16 er afgørende for at indfri målet om at skabe bedre ramme og vilkår for den enkelte atlet – både i træning, konkurrencer og i hverdagen. Nedenfor er en gennemgang af de to indsatsområder og effekten i 2013-2015.

### OPTIMERE DE DAGLIGE TRÆNINGSFACILITETER

1.1 Tilfredsheden med adgangen til og kvaliteten af træningsfaciliteterne skal stige gennem perioden i de sportsgrene, hvor Team Danmark foretager en prioriteret indsats.

Brugerundersøgelsen viser, at der i 2015 overordnet er tilfredshed med adgangen og kvaliteten af træningsfaciliteterne. Tilfredsheden ligger på niveau med 2013 og 2014.

### HAR DU NEM ADGANG TIL DINE TRÆNINGSFACILITETER? HVOR TILFREDS ER DU MED DE TRÆNINGSFACILITETER, DU BENYTTES TIL DAGLIGT?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
ADGANG (N=523)	5,73	5,94	5,86	5,79	<b>5,80</b>	5,73	5,77
KVALITET (N=519)	5,82	5,75	5,86	5,54	<b>5,76</b>	5,61	5,61

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Nem adgang vil sige, at man kan træne i de tidsrum og i det omfang, man har brug for.

Som brugerundersøgelsen også viser de foregående år, er der forbedringspotentialer, når atleterne vurderer træningsfaciliteterne i et internationalt perspektiv.

### EGNE FACILITETER SAMMENLIGNET MED DE BEDSTE INTERNATIONALE KONKURRENTERS

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
N=477	3,93	3,75	4,19	4,04	<b>3,91</b>	3,79	3,73

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

1.2 I 2016 har Team Danmark realiseret visionen om et Nationalt Elitesportcenter

I 2015 afleverede en arbejdsgruppe bestående af repræsentanter fra Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark rapporten 'nationalt Elitesportcenter'. På baggrund af har Danmarks Idrætsforbund og Team Danmark i september 2015 igangsat et fælles forprojekt, som frem til efteråret 2016 skal gennemføre en nærmere analyse af, hvordan og hvor et Nationalt Elitesportscenter vil kunne etableres i Danmark. Forprojektet forventes afsluttet i september 2016 og forventes at ville kunne danne baggrund for Danmarks Idrætsforbunds og Team Danmarks beslutning om etablering af et Nationalt Elitesportscenter (NEC) i Danmark.

### FORBEDRE DE ØKONOMISKE, UDDANNELSES- OG JOB MÆSSIGE FORHOLD FOR DE BEDSTE ATLETER

2.1 Tilfredsheden med tilbuddene på job og uddannelsesområdet skal være stigende i perioden 2013-2016 blandt atleterne.

I brugerundersøgelsen i 2013-15 vurderer atleterne tilbuddene på job- og uddannelsesområdet på denne måde:

### HVORDAN OPLEVER DU GENERELT MULIGHEDERNE FOR AT KOMBINERE UDDANNELSE MED ELITESPORTSKARRIEREN?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
N=478	5,00	4,37	4,95	4,28	<b>4,72</b>	4,77	4,82

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Fortsættes på næste side >>

Tilfredsheden med mulighederne på uddannelsesområdet ligger marginalt lavere end i 2013. Uddannelsesområdet har i perioden siden 2013 været udfordret af, at fremdriftsreformen på de videregående uddannelser er blevet indfasat. Den giver i udgangspunktet mindre fleksible rammevilkår, men Team Danmark har været med til at sikre, at eliteatleter kan dispenseres i forhold til en række områder i reformen. I 2016 vil vi arbejde på, at der også kan dispenseres i forhold til SU-delen af fremdriftsreformen.

Det har været en klar styrkelse af mulighederne på området, at Team Danmark har lavet uddannelsespartneraftaler med yderligere to universiteter og to professionshøjskoler i perioden 2013-15. Selvom det opfylder målsætningen i relation til støttekonceptet vil vi i 2016 gøre en indsats for også, at lave en uddannelsespartneraftale med Københavns Universitet.

#### HVORDAN OPLEVER DU GENERELT MULIGHEDERNE FOR AT KOMBINERE JOB MED ELITESPORTSKARRIEREN?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
N=336	4,08	3,47	4,47	3,61	3,83	3,66	3,67

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Tilfredsheden med mulighederne på jobområdet er lavere end på uddannelsesområdet – men til gengæld i en positiv udvikling i perioden 2013-15. Team Danmark har siden 2013 kunnet tilbyde et stigende antal fleksible jobs og en mere målrettet vejledning gennem Elitesportens Karrierepartnere, som er et samarbejde mellem Team Danmark, Adecco og Spillerforeningen. Det ser ud til at have styrket området, at vi i 2015 har involveret flere eksterne samarbejdspartnere i at tilbyde jobs målrettet atleter. Den indsats vil vi styrke i 2016.

2.2 De bedste atleter skal i 2016 opleve, at de har et økonomisk råderum, der sikrer fokus på sportskarrieren.

I brugerundersøgelsen i 2015 vurderer atleterne deres økonomiske råderum som middelmådige – og på et lidt højere niveau end i 2013:

#### I HVILKEN GRAD HAR DU ET ØKONOMISK RÅDERUM, DER SIKRER FOKUS PÅ DIN ELITEIDRÆTSKARRIERE?

	TD- ATLET	ELITE- ATLET	TD- TALENT	VERDENS- KLASSE	TOTAL 2015	TOTAL 2014	TOTAL 2013
N=459	4,06	4,21	4,00	4,67	4,21	3,86	3,98

Gennemsnit på en skala fra 1 til 7 (negativ<positiv)

Atleterne vurderer at deres økonomiske vilkår er dårligere end deres internationale konkurrenters. Den alligevel positive udvikling skal formentlig tilskrives, at der sammen med specialforbunden i perioden er blevet sat et stigende beløb af til atletstipendier. Det samlede beløb er i perioden 2013-15 vokset fra 6.157 mio. kr. til 8.749 mio. kr. Støtten er primært målrettet verdensklasseatleter og udvalgte eliteatleter. Der har i perioden 2013-15, som ellers planlagt, ikke været ressourcer til at etablere en pensionsordning for de bedste atleter.

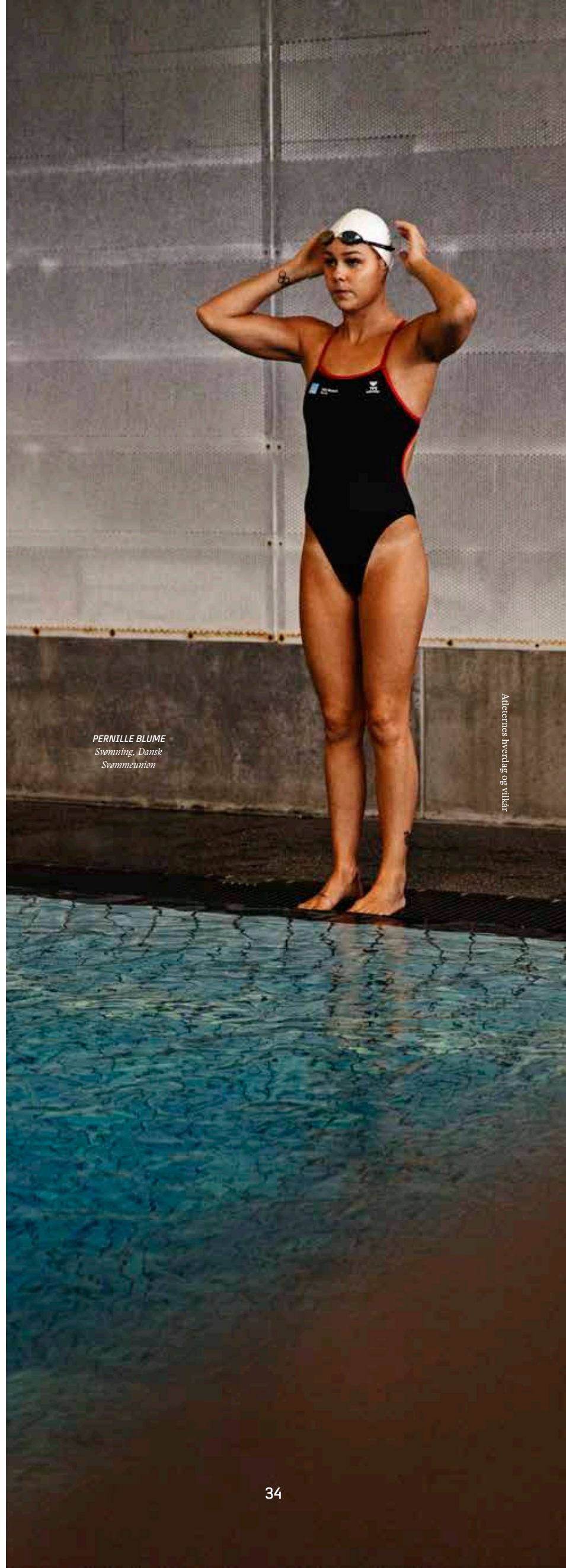
I 2016 vil der prioriteres flere midler end tidligere til økonomisk støtte til atleter, så de bedste atleter har bedre mulighed for at fokusere på OL i Rio.

2.3 Der er i 2014 etableret vejledningsordninger på minimum to universiteter og minimum to professionshøjskoler ud over de ordninger, der er etableret i 2012:

#### STATUS PÅ VEJLEDNINGSORDNINGER - STØTTET AF TEAM DANMARK

	2015	2014	2013	2012
UNIVERSITETER - PERMANENT	3	2	2	1
UNIVERSITETER - UNDER ETABL.	0	1	1	2
PROFESSIONSHØJSKOLER PERMANENTE	2	1	-	-
PROFESSIONSHØJSKOLER UNDER ETABLERING	1	2	1	-

Når en ordning er under etablering støtter Team Danmark i en opstartsfasen på 2-3 år med et fast årligt beløb. Når ordningen bliver permanent, støtter Team Danmark med et taxametertilskud til hver studerende, der pr. 1. oktober er en del af Team Danmarks bruttogruppe.



PERNILLE BLUME  
Svømning, Dansk  
Svømmeforbund

Atleternes hverdag og vilkår

# PERNILLE BLUME: DET DANSKE SAMMEN- HOLD ER UNIKT

*OL er så anderledes end alt andet.  
På alle måder. Større og vildere. Der er en  
helt særlig atmosfære, som er lidt svær at  
beskrive. Den skal opleves,” siger  
svømmeren Pernille Blume.*



Pernille Blume, 21 år  
Forbund: Dansk  
Svømmeunion



Resultater 2015  
5. plads i 4 × 100 meter  
medley ved VM i Kazan  
15. plads i 50 meter fri  
ved VM i Kazan

Q: Hvor er du henne i verden 5. – 21. august 2016?

A: Jeg er da selvfølgelig til OL i Rio.

Q: Du var også med ved OL i London. Kan du bruge erfaringen til noget?

A: Denne gang vil jeg meget bedre kunne være til stede. Der sker så meget i din krop, når du er der første gang. Det hele er så overvældende. Næsten for overvældende. Nu ved jeg meget bedre, hvordan jeg skal håndtere det og vil bedre kunne rumme oplevelsen. Man skal svømme konkurrencen, ikke begivenheden. Jeg er også blevet ældre. Jeg føler mig mere erfaren og bedre rustet generelt nu end for tre år siden. Resultatmæssigt vil det være bedre.

Q: Hvad husker du især fra dit første OL?

A: Det, der gjorde størst indtryk på mig, var sammenholdet. Man føler virkelig, at man repræsenterer Danmark. Det er de bedste af de bedste, der er der, og vi er de udvalgte, der skal vise, hvad Danmark kan. Vi er bredt repræsenteret med mange sportsgrene til et OL, og vi viser Danmark frem. Det gør mig virkelig stolt.

Q: Følte du et større forventningspres fra omverdenen, og var du nervøs?

A: Ja, jeg var nervøs, men ikke fordi jeg tænkte på omverdenens forventninger. Jeg havde rigeligt at se til med mit eget forventningspres.

Q: Hvordan vil du beskrive stemningen ved konkurrencerne under OL i forhold til andre konkurrencer?

A: OL er så anderledes end alt andet. På alle måder. Større og vildere. Der er en helt særlig atmosfære, som er lidt svær at beskrive. Den skal opleves. Det er meget intenst. Ved konkurrencerne er det et bredere publikum, end vi er vant til ved VM og EM. De er der, fordi de vil opleve OL, hvor svømmekonkurrencer er populære, og de har gjort sig umage for at skaffe billetter. Det giver en speciel stemning.

Q: Kunne du fornemme publikum og stemningen under konkurrencen, selv om du havde hovedet under vand?

A: Nej, haha, trods alt ikke. Der ligger man i sin egen boble, fordi man er så fokuseret.

Q: Har du et godt råd til atleter, der skal til OL for første gang?

A: Nyd det, mens du er der. Hvis konkurrencerne ikke lige kører, så kig på alt det fantastiske rundt om. Det er helt specielt.

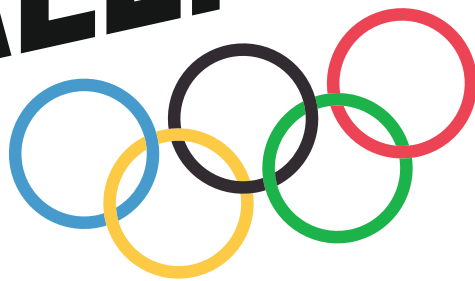
Q: Hvad skal der til for at du kvalificerer dig? Hvornår skal du toppe?

A: Vi har tre steder, hvor vi kan kvalificere os. Ved VM i august i år, ved danske trials og ved EM næste år.

Q: Hvilket OL-minde vil du gerne kunne fortælle, når du bliver gammel?

A: Jeg vil selvfølgelig gerne kunne sige, at jeg har stået på podiet og fået en medalje. Det er mit håb. Det er svært at sige, hvor realistisk det er så lang tid i forvejen, for der kan ske så meget. Men vi har en rigtig stærk 4 × 100 medley holdkap, og jeg vil kæmpe for det.

# #ALLFORRIO



*Team Danmark har i 2015 arbejdet målrettet mod OL i Rio på en lang række områder. Forskningsprojekter kaster lys over detaljerne, og atleter tager på studieture i udlandet. Og så modtog Team Danmark igen en rekordstor donation fra Dansk Supermarked.*



## REKORDDONATION FRA DANSK SUPERMARKED

Dansk supermarked donerer 30 millioner kr. Til at give de bedste danske atleter optimale betingelser frem mod og under OL i Rio. Beløbet er den største enkeltstående donation nogensinde til dansk eliteidræt. Pengene giver mulighed for blandt andet nyt udstyr, high performance-rammer under OL og investering i talentudvikling generelt. Donationen er en del af det fireårige partnerskab med Dansk Supermarked.

De bedste danske atleter får nu i endnu højere grad mulighed for at kæmpe med om topplaceringerne ved OL i Rio, der begynder 5. august 2016. Det er vigtigt ikke bare for Dansk Supermarked, men for hele Danmark, understreger Per Bank, adm.dir. i Dansk Supermarked:

”I Dansk Supermarked ved vi, hvad det kræver at nå sine mål i skarp konkurrence med andre. Derfor er det helt naturligt for os at bidrage til, at de danske atleter frem mod OL får de allerbedste betingelser for at præstere. Med denne donation skruer vi helt op. For vi ser donationen som noget, der kommer hele Danmark og dermed vores kunder til gode. OL er noget, der samler os alle,” siger Per Bank, adm.dir. i Dansk Supermarked, der dækker kæderne Netto, fotex, Bilka og Salling.

Donationen går til fem indsatsområder, som styrker OL-holdets muligheder for at levere topresultater til OL i Rio.

- 1 Bedre træningsforhold og målrettet international konkurrencedeltagelse i 2015-2016
- 2 Optimalt materiel og udstyr til udvalgte olympiske sportsgrene.
- 3 Atletstipendier til potentielle OL-medaljekandidater
- 4 Talentudvikling i dansk eliteidræt
- 5 High performance-faciliteter i Rio under OL

At få de bedst mulige forberedelser til OL er afgørende for et sportsligt godt dansk OL. F.eks. skal sejlerne lære de specielle vindforhold i området at kende, hvis de skal have gode chancer for at blande sig i toppen, fortæller Team Danmarks formand, Frank Jensen.

”Dansk eliteidræt er inde i en rigtig god udvikling. 2014 blev et jubelår, hvor danske atleter hentede 87 medaljer og 81 såkaldte placeringpoint i de olympiske sportsgrene. Med donationen kan vi i det kommende halvandet år investere flere ressourcer i de stærkeste medaljekandidater og generelt styrke kvaliteten af OL-forberedelserne, så vi får sendt et rigtig stærkt dansk OL-hold af sted, som Danmark kan være stolte af,” siger Frank Jensen.

## ROERE OG SEJLERE TRÆNER I RIO

De bedste danske sejlere og roere får optimal træning frem mod OL i Rio, når de holder træningslejre i Rio. Roerne træner på Lagoa Rodrigo de Freitas midt i Rio, så de står bedst muligt forberedt til OL.

”Vi får set og oplevet en masse i Rio nu, så vi næste gang udelukkende skal koncentrere os om konkurrencerne. For mig er det også vigtigt, at jeg allerede nu kender det område, hvor vores high-performance center ligger, og at vi har mulighed for at skruer på detaljerne, så det bliver endnu bedre næste gang, vi kommer. Vi får også oplevet, hvor langt der er til ro-stadion, hvor meget trafikken larmer og alt det andet, som er ret overvældende, når det er første gang, vi er i Rio,” fortæller Jakob Barsøe fra den danske Guldfirer.

Op til OL i London i 2012 var det på grund af den korte afstand og lave rejseomkostninger forholdsvis nemt besøge OL-værten og afvikle træningsture der. Men donationen fra Dansk Supermarked er medvirkende til, at OL-atleterne i forhold til OL i Beijing i 2008 har bedre muligheder for at forberede sig 'on site'.

Sportschef Lars Christensen understreger vigtigheden af, at roerne får det specielle konkurrenceanlæg i Rio ind under huden i god tid før OL:

”Roning bliver unikt til OL. Søen ligger fantastisk smukt helt inde i centrum af Rio, men det er helt anderledes end alle andre anlæg, vi har konkurreret på før. Der er en meget trafikeret firesporet vej helt tæt på startblokkene, og der vil være mennesker hele vejen rundt og en masse larm. Samtidigt ligger søen, så der kommer en ret stærk vind ind fra siden, og der er masser af vegetation og bølger. Alt sammen elementer der kan blive helt afgørende næste år, og derfor er det rigtigt godt for roerne at opleve det på egen krop nu,” siger Lars Christensen.

Det er donationen fra Dansk Supermarked på 30 millioner kroner, der er med til at sikre, at forberedelserne kan foregå på OL-banerne i Rio.

## FORSKNING SKAL BRINGE GULDET TÆTTERE PÅ

Viden er guld værd, og derfor satte et forskningsseminar i 2015 fokus på ny viden og forskning inden for eliteidræt – lige fra fysiologiske og medicinske områder til samfundsvidenskabelige og psykologiske problemstillinger. Målet med seminaret var at skabe øget samspil mellem elitesportsmiljøerne og universiteterne, samt give landstrænere og sportschefer de bedste muligheder for at udnytte den nyeste viden om elitesport, som bliver produceret i Danmark.

”Vi skal i Danmark blive endnu bedre til at udnytte samspillet mellem forsknings- og vidensmiljøerne og vores allerbedste trænere og atleter,” mener Lone Hansen, direktør i Team Danmark.

”Vi kan se, at vores konkurrenter i udlandet investerer mere og mere i forskning og innovation, og vi ved, at det bliver et stadig vigtigere konkurrenceparameter i jagten på forbedringer. Vi har stærke forsknings- og vidensmiljøer i Danmark, der løbende producerer ny viden om idræt. Vi skal udbygge samspillet mellem elitesporten og forskningsmiljøerne, og vores seminar er et af de skridt, vi tager i den retning,” siger Lone Hansen.

Programmet for seminaret indeholdt både præsentationer og en række workshops, hvor forskere, trænere og atleter fik mulighed for at drøfte perspektiverne af den nye viden.

Team Danmark har siden 2013 investeret 5,5 mio. kr. i medfinansiering af foreløbigt 11 forskningsprojekter.



**TIDSLINJEN MOD RIO - 2016**  
*På tidslinjen får du overblik over de sidste kvalifikationsmuligheder til OL i Rio for de olympiske sportsgrene.*

**OL-LANDSBYEN**

1/3: OL-landsbyen er færdig ifølge planen



**CYKLING/BANE & SKYDNING**  
2/2016



**BORDTENNIS, HÅNDBOLD (M), SVØMNING & BRYDNING**  
4/2016

**RIDNING, HÅNDBOLD (K) & SEJLSPORT**  
3/2016



**BADMINTON, TRIATLON, KAJAK, RØNING, BUESKYDNING & CYKLING (MTB + BMX)**  
5/2016





CYKLING (LANDEVEJ) & BUESKYDNING  
6/2016



ATLETIK & GOLF  
7/2016



OL & PL RIO  
5-21/8: OL 2016  
7-18/9: PL 2016



# REGNSKAB 2015

*Team Danmark samlede indtægter i 2015 var 155 mio. kr.  
88% af indtægterne er anvendt til direkte eller indirekte  
støtte til atleter og specialforbund.*

## LEDELSEBERETNING

Team Danmark har i 2015 opnået indtægter på i alt 155,5 mio. kr., heraf 92,4 mio. kr. fra Kulturministeriet (59%), 22,8 mio. kr. fra Danmark Idrætsforbund (15%), 13,2 mio. kr. fra salg af tv-rettig-heder (9%), 4,7 mio. kr. i rettighedsafgift fra Sport One Danmark (3%), samt 22,5 mio. kr. i fondsdonation (14%).

De samlede udgifter på 145,7 mio. kr. er anvendt på følgende hovedomkostningsgrupper:

- > Godt 88% (2014: 84%) af de samlede midler anvendes til direkte eller indirekte støtte til aktive og specialforbund, herunder økonomisk støtte til de enkelte eliteidrætsudøvere, trænerprojekter, sportsfysiologi, sportsmedicin og ernæring, sportspsykologi, talent- og kompetenceudvikling, uddannelsesstøtte, faciliteter og centerdrift, elitekommuner, forskning og konsulentvirksomhed.
- > Af de samlede midler anvendes 0% (2014: 3%) som tilskud til Anti Doping Danmark og godt 12% (2014: 13%) anvendes til støtte til arrangementer og projekter, administration, bestyrelse, økonomi (SLA med DIF), aktivering af partnerskab DIF og SODK, kommunikationsvirksomhed og ekstraordinære omkostninger.
- > Regnskabet for 2015 udviser således et overskud på 9,8 mio. kr. mod et budgetteret underskud på 5,8 mio. kr. eller en positiv afvigelse på 15,6 mio. kr.

## AFVIGELSER

På indtægtssiden modtog Team Danmark i alt 155,5 mio. kr., hvoraf tilskuddet fra Kulturministeriet og DIF udgjorde 115 mio. eller 74% af de samlede midler.

De samlede indtægter er 7,6 mio. kr. bedre end budgetteret og skal primært ses i lyset af 2 forhold.

- > For det første har overskudsmodtagerne modtaget et ekstraordinært tilskud fra Kulturministeriet på samlet 49,6 mio. kr., der kompenserer for nedgangen i overskuddet i Danske Spil sidste år. Team Danmarks samlede andel af det ekstraordinære tilskud udgør 3,2 mio. kr.
- > For det andet er Salling Fondens donation i 2015 2,5 mio. kr. højere end oprindeligt budgetteret.

De samlede udgifter udgør 145,7 mio. kr. eller 8,0 mio. kr. mindre end budgetteret.

Den positive afvigelse skyldes primært at den direkte forbundsstøtte blev 6,0 mio. kr. mindre end budgetteret, grundet en ændret tilskudsperiode for Badminton Danmark (4,2 mio. kr.), manglende ansøgning fra forbund til implementering af ATK (1,3 mio. kr.) og tilbageført ej forbrugt støtte fra 2014 (0,5 mio. kr.).

Derudover afviger aktivering af partnerskabet med Salling Fonden negativt med 1,1 mio. kr., som følge af stigningen i donationen.

Overskuddet på 9,8 mio. kr. medfører, at egenkapitalen pr. 31. december 2015 udgør 29 mio. kr.,

Regnskabets balancesum udgør 150,8 mio. kr., og egenkapitalen udgør i alt 26,8 mio. kr.

Bestyrelsen anser resultatet som tilfredsstillende. En del af overskuddet foreslås overført til reservekonto for etablering, drift og vedligeholdelse.

**88%**

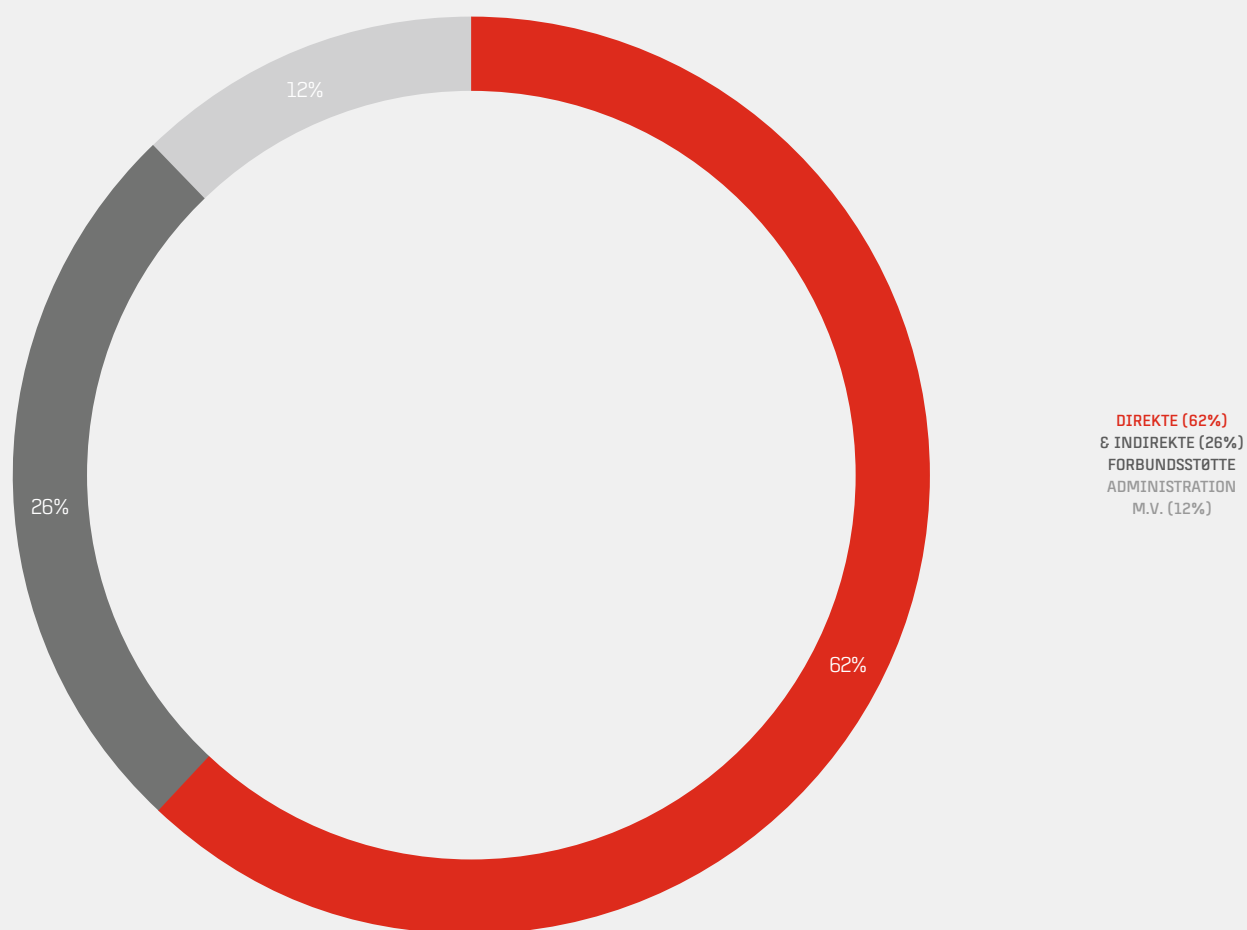
*af de samlede midler  
anvendes til direkte eller  
indirekte støtte til atleter  
og specialforbund*

**145,7**

*mio. kr. udgør de  
samlede udgifter*



**UDGIFTER**  
Fordelt på hovedomkostningsgrupper



**AFVIGELSEN FREMKOMMER PÅ FØLGENDE HOVEDPOSTER**

TKR.	REGNSKAB 2015	BUDGET 2015	AFVIGELSE
<b>INDTÆGTER</b>			
TILSKUD KULTURMINISTERIET	92.362	89.043	3.319
TILSKUD DANMARKS IDRÆTSFORBUND	22.817	22.078	739
FONSDONATION	22.500	20.000	2.500
KOMMERCIELLE INDTÆGTER, SPORT ONE DK	4.672	4.000	672
TV-INDTÆGTER M.V.	13.211	12.875	336
<b>INDTÆGTER I ALT</b>	<b>155.562</b>	<b>147.996</b>	<b>7.566</b>
<b>UDGIFTER</b>			
DIREKTE FORBUNDSSTØTTE, ÆNDRING I PERIODISERING, UDSKUDTE ATK PROJEKTER OG			
SPF TILBAGEBET. EJ FORBRUGT STØTTE	90.484	96.515	6.031
SPORTSMEDICIN, MINDRE AREALLEJE OG FÆRRE NYANSKAFFELSER	6.025	6.468	443
TALENT- OG KOMPETENCEUDVIKLING, FÆRRE SPECIALFORBUNDSANSØGNINGER	5.264	5.860	596
PRÆSTATIONSANALYSE, EJ IGANGSAT DEN DIGITALE TRÆNINGSDAGBOG	1.042	1.645	603
AKTIVERING AF PARTNERSKAB SDDK OG DIF	4.326	3.200	-1.126
ADMINISTRATION OG IT, IT-PROJEKT OG OMBYGG.	8.064	7.478	-586
KOMMUNIKATION OG DOKUMENTATION, FÆRRE UDG. TIL PULS OG UDSKUDT ETABL. AF APP.	3.828	4.528	700
EKSTRAORDINÆRE OMKOSTNINGER, FRATRÆDELSESORDNING TIDL. DIREKTØR AFHOLDT I 2014	0	940	940
ØVRIGE UDGIFTER	26.724	27.179	455
<b>UDGIFTER I ALT</b>	<b>145.757</b>	<b>153.813</b>	<b>8.056</b>
<b>RESULTAT I ALT</b>	<b>7.616</b>	<b>-5.817</b>	<b>15.622</b>

## RESULTATOPGØRELSE 2015

1. januar - 31. december

TKR.	NOTE	BUDGET 2016	REGNSKAB 2015	BUDGET 2015	REGNSKAB 2014
<b>INDTÆGTER</b>					
TILSKUD FRA KULTURMINISTERIET		91.141	92.362	89.043	88.932
TILSKUD FRA DANMARKS IDRÆTSFORBUND		22.598	22.817	22.078	22.813
TILSKUD FRA KULTURMINISTERIET, TALENTPULJE		0	0	0	0
TILSKUD ØVRIGE (FONSDONATION)		12.500	22.500	20.000	17.500
RETTIGHEDSAFGIFT FRA SPORT ONE DANMARK		5.500	4.672	4.000	1.752
TV-INDTÆGTER, NETTO		12.845	13.291	12.845	12.993
RENTEINDTÆGTER		-60	-80	30	18
<b>INDTÆGTER I ALT</b>		<b>144.524</b>	<b>155.562</b>	<b>147.996</b>	<b>144.008</b>
<b>OMKOSTNINGER</b>					
DIREKTE FORBUNDSSTØTTE		92.825	90.484	96.515	92.219
DIREKTE FORBUNDSSTØTTE		1.500	0	0	0
FORBEREDELSE OL RIO 2016		1.800	0	0	0
MEDALJEBONUS					
<b>DIREKTE FORBUNDSSTØTTE I ALT</b>	1	<b>96.125</b>	<b>90.484</b>	<b>96.515</b>	<b>92.219</b>
<b>INDIREKTE FORBUNDSSTØTTE</b>					
SPORTSTEAM	2	5.425	5.308	5.566	5.468
SPORTSFYSIOLOGI	3	9.256	9.215	9.114	8.939
SPORTSMEDICIN	4	6.573	6.025	6.468	5.737
SPORTSPSYKOLOGI	5	3.243	3.409	3.176	3.205
FACILITETER OG CENTERDRIFT	6	4.035	3.503	3.810	3.622
TALENT- OG KOMPETENCEUDVIKLING	7	5.870	5.264	5.860	5.059
PRÆSTATIONSANALYSE	8	1.411	1.042	1.645	963
PROJEKT FITNESS.DK		500	339	600	470
STØTTE TIL UDDANNELSE		1.040	892	1.000	896
FORSKNING	9	2.514	2.474	2.500	1.823
<b>INDIREKTE FORBUNDSSTØTTE I ALT</b>		<b>39.867</b>	<b>37.471</b>	<b>39.739</b>	<b>36.182</b>
<b>FORBUNDSSTØTTE I ALT</b>		<b>135.992</b>	<b>127.955</b>	<b>136.254</b>	<b>128.401</b>
<b>TILSKUD</b>					
ANTI DOPING DANMARK		0	0	0	3.989
<b>TILSKUD I ALT</b>		<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3.989</b>
<b>ØVRIGE OMKOSTNINGER</b>					
STØTTE TIL ARRANGEMENTER OG PROJEKTER		755	745	755	656
AKTIVERING AF PARTNERSKAB DIF (TALENTUDVIKLING) OG SODK		4.090	4.326	3.200	4.559
OL RIO 2016		1.200	0	0	0
ADMINISTRATION OG IT		7.940	8.064	7.478	8.103
BESTYRELSE		637	524	638	534
KOMMUNIKATION OG DOKUMENTATION		4.895	3.828	4.548	4.333
<b>ØVRIGE OMKOSTNINGER I ALT</b>		<b>19.517</b>	<b>17.487</b>	<b>16.619</b>	<b>18.185</b>
<b>OMKOSTNINGER I ALT</b>		<b>155.509</b>	<b>145.442</b>	<b>152.873</b>	<b>150.575</b>
<b>EKSTRAORDINÆRE OMKOSTNINGER</b>		<b>0</b>	<b>315</b>	<b>940</b>	<b>1.912</b>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-10.985</b>	<b>9.805</b>	<b>-5.817</b>	<b>-8.479</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>					
<b>OVF. TIL RESERVEKONTO FOR ETABLERING OG DRIFT</b>		<b>-10.985</b>	<b>9.805</b>	<b>-5.817</b>	<b>-8.479</b>

Se komplet regnskab for 2015 med samtlige noter på [www.teamdanmark.dk](http://www.teamdanmark.dk)

## BALANCE

TKR.	NOTE	31/12 2015	31/12 2014
<b>AKTIVER</b>			
<i>ANLÆGSAKTIVER</i>			
<i>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER</i>			
BILER	13	0	50
<b>MATERIELLE ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>0</b>	<b>50</b>
<i>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER</i>			
KAPITALINTERESSER		69	69
DEPOSITA		112	95
<b>FINANSIELLE ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>181</b>	<b>164</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>		<b>181</b>	<b>214</b>
<i>OMSÆTNINGSAKTIVER</i>			
<i>TILGODEHAVENDER</i>			
DIVERSE TILGODEHAVENDER		10.752	2.168
TILGODEHAVENDE MOMS			0
TILSKUD KULTURMINISTERIET OG DIF	14	13.551	11.362
BEVILLINGSSTØTTE VEDRØRENDE NYT ÅR		93.746	80.223
<b>TILGODEHAVENDER I ALT</b>		<b>118.049</b>	<b>93.753</b>
<b>LIKVIDE BEHOLDNINGER</b>		<b>32.581</b>	<b>42.504</b>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER I ALT</b>		<b>150.630</b>	<b>136.257</b>
<b>AKTIVER I ALT</b>		<b>150.811</b>	<b>136.471</b>

## PASSIVER

TKR.	NOTE	31/12 2015	31/12 2014
<b>PASSIVER</b>			
<i>EGENKAPITAL</i>			
RESERVEKONTO FOR ETABLERING, DRIFT OG VEDLIGEHOLDELSE:			
PRIMO		19.233	27.712
OVERFØRT FRA RESULTATOPGØRELSEN		9.805	-8.479
ULTIMO		29.038	19.233
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>		<b>29.038</b>	<b>19.233</b>
<i>HENSÆTTELSE</i>			
ØVRIGE HENSÆTTELSE		2.617	488
<b>HENSÆTTELSE I ALT</b>		<b>2.617</b>	<b>488</b>
<b>ANLÆGSAKTIVER I ALT</b>			
<i>GÆLDSFORPLIGTELSE</i>			
FORUDMODTAGNE INDTÆGTER		5.146	7.646
BEVILGEDE IKKE BETALTE TILSKUD	15	103.054	94.969
VARE- OG LEVERANDØRGÆLD		6.619	11.308
ANDEN GÆLD	16	4.337	2.827
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE I ALT</b>		<b>119.156</b>	<b>116.750</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>		<b>150.811</b>	<b>136.471</b>

**NOTE 1: DIREKTE OG ØVRIGE DIREKTE FORBUNDSSTØTTE**

*Fordelt på modtagere*

<i>TKR.</i>	<i>DIR./ØV STØTTE 2015</i>	<i>TALENT UDVIKL 2015</i>	<i>I ALT 2015</i>	<i>I ALT 2014</i>
<b>VERDENSKLASSEFORBUND</b>				
DANSK HÅNDBOLD FORBUND	9.950	1.100	11.050	11.050
DANSK FØRENING FOR ROSPORT	8.268	1.508	9.776	9.336
DANSK SEJLUNION	8.131	1.212	9.343	7.813
DANSK SVØMMEUNION	5.270	1.525	6.795	6.586
DANMARKS CYKLE UNION	5.160	1.440	6.600	5.654
BADMINTON DANMARK (ÆND.PERIODE)	3.065	750	3.815	7.852
DANSK ORIENTERINGS-FORBUND	1.959	514	2.473	2.163
<b>VERDENSKLASSEFORBUND I ALT</b>	<b>41.803</b>	<b>8.049</b>	<b>49.852</b>	<b>50.454</b>
<b>INTERNATIONALT ELITEFORBUND</b>				
DANSK BOLDSPIL-UNION	1.825	7.425	9.250	9.250
DANMARKS ISHOCKEY UNION	3.068	1.955	5.023	5.851
DANSK KANO OG KAJAK FORBUND	3.218	542	3.760	3.847
DANSK GOLF UNION	2.159	566	2.725	2.725
DANSK SKYTTE UNION	1.722	286	2.008	2.047
DANSK HANDICAP IDRÆTS-FORBUND	1.899	0	1.899	1.385
BUESKYDNING DANMARK	1.807	25	1.832	1.751
DANMARKS BOWLING FORBUND	1.274	200	1.474	1.400
DANMARKS SPORTSDANSERFORBUND	1.086	190	1.276	1.660
DANSK RIDE FORBUND	826	423	1.249	1.359
DANMARKS MOTOR UNION	1.165	50	1.215	1.144
DANSK CURLING FORBUND	1.160	0	1.160	1.028
<b>INTERNATIONALT ELITEFORBUND I ALT</b>	<b>21.209</b>	<b>11.662</b>	<b>32.871</b>	<b>33.447</b>
<b>PROJEKTSTØTTET FORBUND</b>				
DANSK ATLETIK FORBUND	1.883	93	1.976	2.175
DANSK BORDTENNIS UNION	1.186	314	1.500	1.699
DANSK TENNIS FORBUND	718	300	1.018	1.083
DANSK AUTOMOBILSPORT UNION	150	750	900	800
DANMARKS BRYDEFORBUND	800	0	800	679
DANMARKS GYMNASTIK FORBUND	700	0	700	675
DANSK TRIATLON FORBUND	600	0	600	606
DANSK VANDSKI & WAKEBOARD FORBUND	257	10	267	258
DANSK FÆGTE-FORBUND	0	0	0	343
<b>PROJEKTSTØTTET FORBUND I ALT</b>	<b>6.294</b>	<b>1.467</b>	<b>7.761</b>	<b>8.318</b>
<b>DIREKTE OG ØVRIGE DIREKTE STØTTE I ALT</b>	<b>69.306</b>	<b>21.178</b>	<b>90.484</b>	<b>92.219</b>



LÆRKE B. RASMUSSEN OG  
ANNE DSANE ANDERSEN  
Roning, toer uden styrmand  
4. plads til VM

TEAM DANMARK



Photo: Das Büro for Team Danmark

VI KÆMPE FOR GULD TIL  
DANMARK

OLYMPISKE PARTNERE:



PARTNERE:



## VÆRDIER

### VISION

Team Danmarks vision er at gøre "Danmark til det bedste sted i verden at dyrke elitesport".

### MISSION

Team Danmarks mission er fastsat i lov nr. 288 af 26. april 2004 om eliteidræt. Her fremgår det, at Team Danmark skal udvikle dansk eliteidræt på en socialt og samfundsmæssigt forsvarlig måde. I samarbejde med relevante samarbejdspartnere skal Team Danmark iværksætte, koordinere og effektivisere fælles foranstaltninger for eliteidrætten.

### VÆRDIER

I Team Danmark sætter vi atleten i centrum. For at skabe de bedst mulige vilkår for de enkelte atleter baserer Team Danmark sin virksomhed på fire grundlæggende værdier:

**DYNAMIK:** Team Danmark er den centrale og koordinerende organisation, der driver udviklingen af dansk eliteidræt fremad. Team Danmark arbejder proaktivt for at skabe øget samarbejde og dialog med alle relevante aktører om udviklingen af dansk eliteidræt. Vores ambition om et øget samarbejde på tværs af organisationer og interessenter er et vigtigt pejlemærke i vores arbejde.

**KVALITET:** Team Danmark forventer "verdensklasse-resultater" af såvel os selv som vores samarbejdspartnere. Høj kvalitet og et stærkt fagligt afsæt er grundlaget for vores arbejde. Vores fokus på kvalitet skaber resultater. I Team Danmark er konkrete resultatmål og succeskriterier en naturlig udviklingskatalysator, og det internationale resultatperspektiv er centralt i alle dele af organisationens arbejde.

**INNOVATION:** Team Danmark tør og vil rykke ved de eksisterende grænser inden for alle områder af eliteidrætten. Team Danmark prioriterer udviklingsarbejde, vel vidende at udviklingsarbejde ikke i alle tilfælde fører til umiddelbare resultater. Vores udgangspunkt er, at "hvis vi gør det, andre allerede gør, får vi de resultater, andre allerede har haft". I vores samarbejdsrelationer bidrager vi med et blik for udviklingsperspektivet.

**ÅBENHED:** Team Danmark lægger vægt på, at der er åbenhed omkring alle beslutningsprocesser. Åbenhed og gennemsigtighed er forudsætninger for at skabe indsigt, forståelse og dialog med omverdenen.

## RELATIONER

*Gode relationer til offentlige og private samarbejdspartnere er afgørende for Team Danmark*



I de seneste år har Team Danmark udbygget en række nye samarbejdsrelationer med DIF. De væsentligste samarbejdsflader i 2014 har været knyttet til implementeringen af den fælles rammeaftale mellem DIF og Team Danmark for 2013-2016, herunder implementeringen af det fælles værdisæt for talentudviklingen samt det fælles arbejde med forberedelserne frem mod OL i Rio.



Samspejlet med Kulturministeriet om udviklingen af dansk elitesport blev styrket og formaliseret i forbindelse med revisionen af lovgivningen om eliteidræt i 2004. Team Danmark er løbende i dialog med Kulturministeriet om udviklingen af dansk eliteidræt. I 2014 har det særligt været arbejdet frem mod udredningen om idrættens struktur og økonomi, der har omdrejningspunktet for samarbejdet.



Dialog og et velfungerende samarbejde med atleterne har høj prioritet for Team Danmark. Regelmæssig kontakt med Aktivkomiteen samt hverdagens dialog med specialforbundene og atleterne sikrer et velfungerende samarbejde. Team Danmark har løbende dialog med Aktivkomiteen, og Camilla Andersen, der er bestyrelsesmedlem, er desuden medlem af Aktivkomiteen.



Anti Doping Danmark er en uafhængig, selvejende institution under Kulturministeriet, der i et samarbejde mellem regeringen og idrættens organisationer skal bekæmpe brugen af doping og styrke de grundlæggende værdier i både eliteidrætten og den brede folkelige idræt i Danmark. Derudover skal ADD i samarbejde med WADA og internationale samarbejdspartnere skabe optimale rammer for at løse ADD's opgaver i overensstemmelse med "Lov om fremme af dopingfri idræt" og internationale regler på området. ADD's virksomhed omfatter bl.a. dopingkontrol, oplysningsaktiviteter samt forsknings- og udviklingsvirksomhed vedrørende bekæmpelse af doping. Bestyrelsesmedlem Camilla Andersen og læge Morten Storgaard har i 2014 været Team Danmarks repræsentanter i Anti Doping Danmarks bestyrelse.

SPORT EVENT  
DENMARK

Sport Event Danmarks mål er via store internationale idrætsbegivenheder at udvikle idrætten i Danmark, markedsføre Danmark i udlandet og placere Danmark på idrættens verdenskort samt tiltrække turister til Danmark. Team Danmark er i løbende dialog med Sport Event Denmark.



**Danske Spil**

Det er overskuddet fra Danske Spil, som skaber grundlaget for den offentlige støtte til Team Danmark. Overskuddet kommer fra de monopoliserede spil, blandt andet Lotto, Eurojackpot og skrabespil. Team Danmark og Danske Spil har et tæt samarbejde om blandt andet konkurrencer, events og OL-optakt, hvor målet er at skabe synlighed om midlernes betydning for Team Danmark og de enkelte atleter.



# 2015 DET HAR PULS HAFT FOKUS PÅ

TEAM DANMARK  
**PULS**  
TIL ELITETRØNER OG TRÆNERE  
# 37 | APRIL 2015  
PRIS 50 KR.

SINDE  
PÅRTNERSKABER  
NYE PRODUKTER  
PÅ VEJ TIL TEAM  
DANMARKS ATLETER

NH DE NORDSØS  
SØESTRØM  
DET HANDLER IKKE  
KUN OM SUCCES, MEN  
OM AT TURDE FEJLE  
OG LÆRE AF DET

TALENTER PÅ VEJ  
19 SPORTSGRENE,  
52 TALENTER,  
33 DRENGE,  
19 PIGER

**FØDT  
FÆGTER**  
→ PORTRÆT AF  
FRÉDERIK VON DER OSTEN

**PULS**  
OL-PROFILER  
FRANSK OL-PROFIL...  
SØVENDE TIL SUCCES

TEAM DANMARK  
**PULS**  
TIL ELITETRØNER OG TRÆNERE  
# 38 | JUNI 2015  
PRIS 50 KR.

FÅR DU  
BENZIN NOK?  
DET GJØRDE NATALIA  
KODH RØDDE IKKE,  
LÆS OM RELATIV  
ENERGI-MANGELT SPORT

SPORTS-  
PSYKOLOGI  
ENGANG SKULLE  
NEGATIVE TANKER  
BEKÆMPES - I DAG  
SKAL DE RUMMES

INTERVIEW  
**MORTEN  
OLSEN**  
"MAN KAN HAVE ANGST  
FOR MANGE TING I LIVET,  
MEN DU MÅ IKKE VÆRE  
ANGST I SPORT"

→ EMILIE PEDERSEN ER 19 ÅR,  
ET UNIKT GOLFTALENT OG  
**PÅ VEJ MOD  
TOPPEN**

**PULS**  
OL-PROFILER  
SIST...  
HØJHJEN VILT TIL RIO  
DET ER DANSKE HJERNER

TEAM DANMARK  
**PULS**  
TIL ELITETRØNER OG TRÆNERE  
# 39 | OKTOBER 2015  
PRIS 50 KR.

TALENTER  
SKAL HAVE TID  
SOM UNG VAR SIMON  
POULSEN IKKE BLANDT  
DE BEDSTE I SIN ÅRGANG,  
DET ER HAN I DAG

**DOBBELT  
KARRIERE**  
ELITETLETER  
GENNEMFØRER  
DERES STUDIE  
HURTIGERE

→ DANIEL WAGNER JØRGENSEN ER  
PÅ VEJ MOD PL I RIO  
**PÅ ET BEN  
OG  
EN PROTESE**

**PULS**  
DANSK VERDENSMESTER PÅ  
CHRISTIANSBORG SLOTSPLADS  
I LÆRE SOM ATLET  
- UNG OG LANGTIDSSIKKER  
SÅDAN MINDSKER DU RISIKOEN  
FOR FORURENET KOSTTILSKUD

TEAM DANMARK  
**PULS**  
TIL ELITETRØNER OG TRÆNERE  
# 40 | DECEMBER 2015  
PRIS 50 KR.

NÅR KROPPEN  
LUKKER NED  
TO DANSKE  
OL-HÅB RAMT AF  
OVERTRÆNING

SE DIN ANGST  
I ØJNENE  
FORSVARETS METODER  
LÆRER DANSKE ATLETER  
STRESS-HÅNDTERING

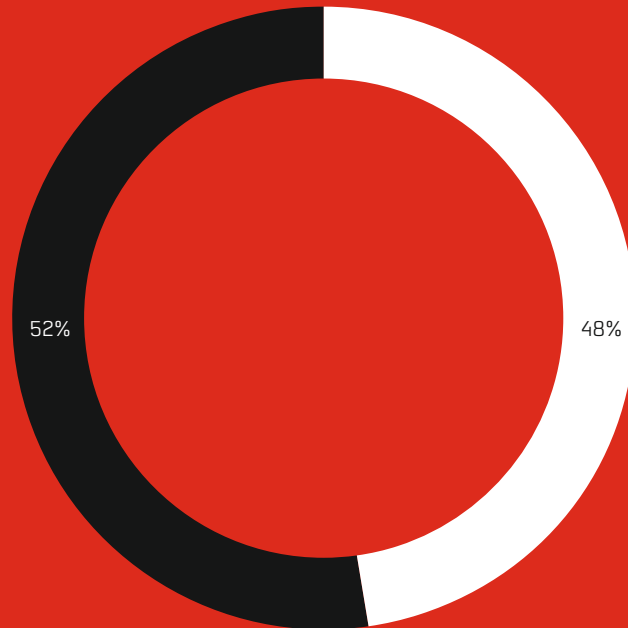
**ANNA-EMILIE  
MØLLER**  
KÆMPE BASKET-  
TALENT VALGTE  
LØBOKARRIERE

**MARK O. MADSEN**  
ER KLAR TIL SIT TREDJE OL  
"MAN SKAL  
TURDE FÅ  
EN RØVFULD"

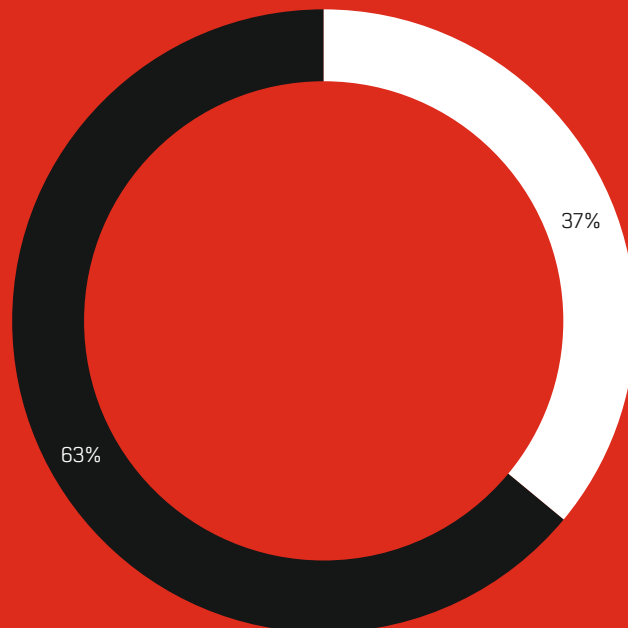
**PULS**  
SARA SLØTT PETERSEN  
LENE NIELSEN  
RENE HOLTEN POULSEN

TEAM DANMARK STØTTEDE ATLETER

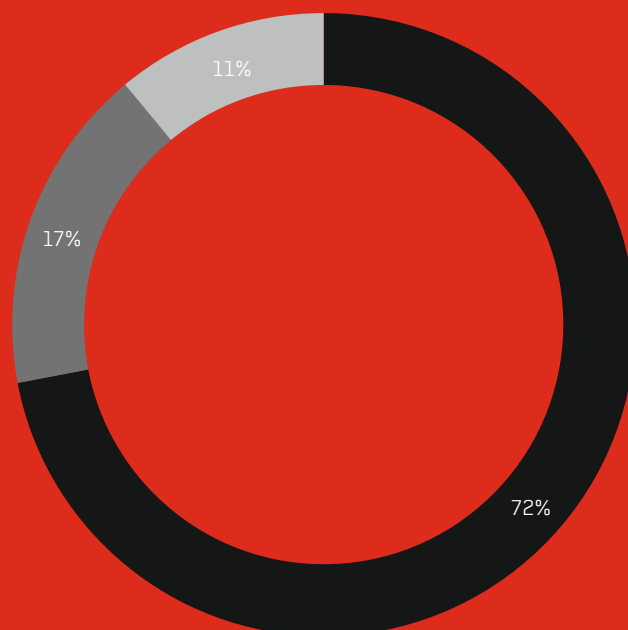
HOLDIDRÆTSGRENE  
INDIVIDUELLE  
SPORTSGRENE



KVINDER  
MÆND



16-24 ÅR  
25-29 ÅR  
30 ÅR +



FORDELING AF TEAM DANMARK STØTTEDE ATLETER

**43**

atleter fra Badminton  
Danmark

**21**

atleter fra Dansk Automobil  
Sports Union

**28**

atleter fra Dansk Kano  
og Kajak Forbund

**230**

atleter fra  
Dansk Boldspil-Union

**22**

atleter fra Dansk  
Orienteringsforbund

**29**

atleter fra Danmarks  
Bowling Forbund

**2**

atleter fra Dansk  
Bordtennis Union

**15**

atleter fra Dansk  
Ride Forbund

**5**

atleter i Danmarks  
Brydeforbund

**8**

atleter fra Dansk  
Bueskytteforbund

**28**

Specialforbund

**48**

atleter fra Danmarks  
Cykle Union

**78**

atleter fra  
Dansk Sejlunion

**7**

verdensklasseforbund

**14**

atleter fra Dansk  
Curling Forbund

**20**

atleter fra Dansk  
Skytte Union

**12**

internationale elite  
forbund

**13**

atleter fra Danmarks  
Gymnastik Forbund

**35**

atleter fra Dansk Forening  
for Rosport

**48**

atleter fra Dansk  
Svømmeunion

**9**

projektstøttede  
forbund

**140**

atleter fra Danmarks  
Ishockey Union

**7**

atleter fra Dansk  
Fægte-Forbund

**8**

atleter fra Dansk  
Tennis Forbund

**1152**

atleter støttet i de 28  
specialforbund

**27**

atleter fra Danmarks  
Motor Union

**49**

atleter fra Dansk  
Golf Union

**12**

atleter fra Dansk  
Triathlon Forbund

**30**

atleter fra Danmarks  
Sportsdanserforbund

**32**

atleter fra Dansk Handicap  
Idrætsforbund

**3**

atleter fra Dansk Vandski  
og Wakeboard Forbund

**20**

atleter fra Dansk  
Atletik Forbund

**165**

atleter fra Dansk  
Håndbold Forbund

